

v ý r o č n í z p r á v a a n n u a l r e p o r t

2003

2	Úvod Foreword
4	Výsledky hospodaření Economic Data
13	Výrok auditora Auditor's Statement
14	Služby a provoz Services and Operations
18	Zaměstnanci a mzdy Staffing and Salaries
19	Investice a technický rozvoj Investment and Technical Development
20	Strategie rozvoje Development Strategy
21	Známková tvorba a filatelie Postage Stamp Design and Philately
22	Mezinárodní vztahy International Relations
23	Příloha roční účetní uzávěrky za rok 2003 Enclosure to the 2003 Financial Statements
44	Organizace, management a dozorčí rada Organisation, Management and Supervisory Board
47	Účetní závěrka za rok 2003 dle mezinárodních účetních standardů The 2003 Financial Statements according to the International Accounting Standards



Česká pošta, s. p. (dále jen ČP), dosáhla vyšší technickou úroveň, modernizovala provoz, rozšířila počet poskytovaných služeb, zvýšila příjmy a produktivitu práce a vždy dosahovala ziskového hospodaření. Pracovníkům ČP se zvýšily průměrné mzdy, prohloubily se sociální výhody a podařilo se zachovat sociální smír. Investice na obnovu a rozvoj byly financovány především z vlastních zdrojů.

Vstoupili jsme do Evropské unie (EU) a současně bude probíhat transformace podniku na akciovou společnost. Objevují se otázky, někdy i pochybnosti, jaké dopady to na nás bude mít. Domnívám se, a zkušenosti z nynějších členských zemí to potvrzují, že nepůjde o žádné dramatické změny či zvraty v poštovní praxi.

Do EU nevstupujeme ze dne na den - připravovali jsme se na to již v uplynulých letech, upravovaly se právní normy atd. I nadále nám však zůstane každodenní práce, která spočívá ve sledování trhu, snaze zvyšovat příjmovou stránku, v optimalizaci nákladů. Tak je tomu u nás stejně jako v jiných zemích, ve všech firmách.

Ani v důsledku transformace není důvod měnit dosavadní strukturu a naši firemní filozofii. To podstatné se nezmění. Po transformaci bude ČP akciovou společností ve 100% vlastnictví státu. Z toho vyplývá, že naší prioritou bude i nadále zajišťovat veřejnou službu, bez státních dotací a pokud možno s přiměřeným ziskem.

Jak potvrdilo uplynulých 11 let, promyšlený postup s minimálními riziky a doložitelnými výsledky je metoda praktická i do budoucna. Pokud máme povinnost provozovat rozsáhlou poštovní síť a v ní poskytovat povinné poštovní služby s regulovanými cenami, není možno zásadu ziskovosti splnit pouze z poštovních příjmů. Naším cílem musí proto být vybudování multifunkční servisní sítě nabízející vedle poštovních služeb služby peněžní, bankovní, pojišťovací, transportní, obstaratelské, služby pro statní správu atd. To je jeden ze základních předpokladů pro udržení přebytkového hospodaření a upevnění dosažených pozic.

The state enterprise Czech Post ("CP") achieved a higher technical level, modernized its operations, enhanced the number of rendered services, increased its revenues and labour productivity, and was always profitable. The average wages of the CP employees increased, social benefits extended and social conciliation was successfully maintained. Renewal and development investments were financed mainly from its own resources.

Together with the accession of the country to the European Union ("EU") the state enterprise will be undergoing the process of transformation into a joint-stock company. This raises questions, occasionally also doubts, as to which effects this will have on us. It is my opinion, confirmed by the experience of today's member countries, that there will be no dramatic changes or turning points in postal practices.

We are not joining the EU from day to day - we have been preparing already for several years, the legislation has been harmonized, etc. Nevertheless we will be facing the routine work consisting in the monitoring of market, efforts at increasing the income side, cost optimization. This will be the same as in other countries, in all businesses.

The transformation is not a reason for a change of the existing structure and corporate philosophy. The essence will not change. The transformed CP will be a joint-stock company, 100% owned by the state. This means that our priority will continue to be the public service, without state subsidies, if possible with a reasonable profit.

As confirmed by the past 11 years, a sophisticated approach with minimum risks and evident results is a practical method also for the future. If we are obliged to operate an extensive postal network and to use it for the provision of the obligatory postal services at regulated prices, the principle of profitability cannot be satisfied merely by the income from postal operations. Our aim therefore has to be the creation of a multifunctional service network rendering in addition to postal services also financial, banking, insurance, logistic, agency, state administration and other services. This is one of the key preconditions for maintaining a surplus economy and strengthening of the achieved positions.

SLOVO ZAKLADATELE

Naše společnost žije v době prudkého rozvoje moderních informačních a komunikačních technologií, které výrazným způsobem mění rychlost a povahu komunikace mezi lidmi na celém světě. Významným změnám se v roce 2003 nevyhnula ani Česká pošta. Tak jako jiné pošty v Evropě a ve světě je konfrontována s důsledky rozvoje elektronické komunikace a globalizace a liberalizace poštovních činností. Rád bych na tomto místě poděkoval pracovníkům České pošty a jejich vedení za to, jak se s těmito změnami Česká pošta vyrovnala, za dosažené výsledky hospodaření České pošty, za modernizaci technologického zázemí a zlepšení kvality jejích služeb. Díky těmto skutečnostem se Česká pošta stala srovnatelnou s poštami v ostatních evropských zemích a mnohé z nich i předčila.

Před Českou poštou však stojí nové, náročné úkoly. Vedle transformace státního podniku na akciovou společnost a vyrovnání se s důsledky další liberalizace poštovního trhu a zvýšené konkurence je to především úkol zlepšit a modernizovat svoji tvář vůči zákazníkům. Česká pošta by se měla stát moderní multifunkční servisní sítí pro poštovní, finanční, transportní a jiné obstaravatelské služby. Současně však Česká pošta musí i nadále plnit svoji sociálně-ekonomickou úlohu při zachování a rozvoji kvalitních služeb za dostupné ceny, a to i v místech, která nejsou ekonomicky rentabilní. V neposlední řadě by pak měla poskytovat služby pro státní správu a být oporou rodícího se e-Governmentu, elektronické veřejné správy, která umožňuje občanům rychlou a jednoduchou komunikaci se státem a přináší úspory ve státním rozpočtu. I tato služba by měla být pro poštu přínosná a rentabilní.

Česká pošta chce být moderní firmou s fungující ekonomikou, kvalitními službami založenými na účinném marketingu, na dobré komunikaci se zákazníky a na kvalitní firemní kultuře. Přeji České poště a vám všem mnoho úspěchů při naplňování tohoto cíle.

Vladimír Mlynář
ministr informatiky ČR

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

V průběhu obchodního roku 2003 byla dozorčí rada státního podniku Česká pošta prostřednictvím předložených dokumentů vedením podniku a na základě jednání dozorčí rady s vedením podniku informována o hospodářském vývoji České pošty, s. p., a o plnění úkolů. Dozorčí rada plnila také veškeré úkoly, které jí přísluší jak dle českého práva, tak v souladu se statutem podniku a jednacím řádem dozorčí rady.

Předkládaná roční závěrka k 31. 12. 2003 a výroční zpráva byly dozorčí radou přezkoumány a následně schváleny. Audit provedla auditorská společnost Ernst a Young ČR, s. r. o., rovněž zjištění obsažená v auditorské zprávě o roční závěrce 2003 dozorčí rada schvaluje.

Dozorčí rada děkuje vedení a všem pracovníkům České pošty, s. p., kteří přispěli k výsledkům jichž bylo Českou poštou v roce 2003 dosaženo.

WORD OF THE FOUNDER

Our society is living in an era of a boom of modern information and communication technologies which are dramatically changing the speed and character of human communication worldwide. In 2003 the Czech Post did not avoid significant changes either. Like the other European and world postal operators it has been confronted with the consequences of development of the electronic communication and globalization and liberalization of postal activities. At this point I would like to thank the ordinary employees as well as the management of the Czech Post for the way they have embraced these changes, for the achieved profit of the Czech Post, modernization of its technological background and improved quality of its services. Thanks to these facts the Czech Post became comparable with the other European postal operators, or even better than a number of them.

Nevertheless, the Czech Post is facing new, demanding tasks. In addition to the transformation from a state enterprise into a joint-stock company and overcoming the consequences of further liberalization of the postal market and growing competition, it is mainly the task of improving and modernizing its face in the eyes of the customers. The Czech Post should become a modern multifunctional service network for postal, financial, logistic and other agency services. At the same time, however, the Czech Post has to continue in fulfilling its social and economic task of maintaining and developing good quality services at fair prices, even at places which are not economically profitable. Last but not least, it should provide services to the state administration and become a support to the emerging e-Government, an electronic public administration enabling a fast and easy communication between the population and the government and saving public money. This service should also be beneficial and profitable for the Czech Post.

The Czech Post wants to be a modern business with a functioning economy, good quality services based on an efficient marketing, good communication with the customers and a good corporate culture. I am wishing both to the Czech Post and all of you many a success in the fulfilment of this task.

Vladimír Mlynář
Minister of Information of the CR

THE SUPERVISORY BOARD'S REPORT

In the course of the business year 2003 the Supervisory Board of the Czech Post was informed by means of documents presented by the company's management and meetings with the latter about the economic development of the Czech Post and performance of its tasks. The Supervisory Board also fulfilled all tasks assigned to the board by Czech law and by the company's regulations and the rules of procedure of the Supervisory Board.

The Supervisory Board examined the present annual financial statements as at 31.12.2003 and the annual report, and subsequently approved them. After their auditing by Ernst a Young ČR, s.r.o. the Supervisory Board also approved the findings contained in the auditor's report on the 2003 financial statements.

The Supervisory Board thanks the management and all employees of the Czech Post who had their share in the results achieved by the Czech Post in the year 2003.



ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / BALANCE SHEET - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku line No.	Běžné účetní období Current year			Minulé úč. období Prior year 2002	Minulé úč. období Prior year 2001	
	Brutto / Gross	Korekce / Provisions	Netto / Net	Netto / Net	Netto / Net	
1	AKTIVA CELKEM TOTAL ASSETS	25 316 272	-7 484 657	17 831 615	15 601 360	15 241 550
	z toho: svěřené prostředky of which: entrusted funds	7 224 453		7 224 453	5 453 546	5 351 114
3	DLOUHODOBÝ MAJETEK FIXED & FINANCIAL ASSETS	15 014 767	-7 358 697	7 656 070	7 636 562	7 105 389
4	Dlouhodobý nehmotný majetek Intangible assets	787 064	-477 417	309 647	292 843	232 976
7	Software Software	701 415	-472 126	229 289	286 370	220 094
8	Ocenitelná práva Patents, rights and royalties	100	-7	93	0	0
10	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Small and other intangibles	82 292	-5 284	77 008	2 570	764
11	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangibles in progress	2 457	0	2 457	3 903	12 118
12	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek Advances for intangibles	800	0	800	0	0
13	Dlouhodobý hmotný majetek Tangible assets	14 170 160	-6 841 563	7 328 597	7 325 893	6 824 587
14	Pozemky Land	744 787	0	744 787	744 285	723 463
15	Stavby Constructions	7 256 185	-2 454 607	4 801 578	4 748 341	4 584 666
16	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí Separate movable items and groups of movable items	5 824 913	-4 379 447	1 445 466	1 560 524	1 098 968
19	Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible assets	3 280	0	3 280	2 630	2 630
20	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangibles in progress	230 624	-7 509	223 115	211 864	321 662
21	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advances for tangibles	110 371	0	110 371	58 249	93 198
23	Dlouhodobý finanční majetek Long-term financial assets	57 543	-39 717	17 826	17 826	47 826
24	Podíly v ovládaných a řízených osobách Majority shareholdings and participating interests (shareholdings > 50%)	17 746	0	17 746	17 746	17 746

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / BALANCE SHEET - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku line No.		Běžné účetní období Current year			Minulé úč. období Prior year 2002	Minulé úč. období Prior year 2001
		Brutto / Gross	Korekce / Provisions	Netto / Net	Netto / Net	Netto / Net
26	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly Other long-term securities and deposits	39 797	-39 717	80	80	80
28	Jiný dlouhodobý finanční majetek Other long-term loans and financial assets	0	0	0	0	30 000
31	OBĚŽNÁ AKTIVA CURRENT ASSETS	10 193 029	-125 960	10 067 069	7 888 787	8 018 410
	z toho: svěřené prostředky	7 224 453		7 224 453	5 453 546	5 351 114
32	Zásoby Inventory	154 205	-5 911	148 294	168 730	191 615
33	Materiál Materials	127 696	-5 743	121 953	125 564	139 838
37	Zboží Goods	26 509	-168	26 341	43 166	51 777
39	Dlouhodobé pohledávky Long-term receivables	64 186	-51 656	12 530	8 124	36 045
40	Pohledávky z obchodních vztahů Trade and other receivables	7 597	0	7 597	6 759	7 060
45	Jiné pohledávky Other receivables	56 589	-51 656	4 933	1 365	28 985
47	Krátkodobé pohledávky Short-term receivables	1 520 347	-68 393	1 451 954	1 521 206	1 237 389
	z toho: svěřené prostředky	266 305		266 305	239 436	258 172
48	Pohledávky z obchodních vztahů Trade receivables	540 083	-56 147	483 936	413 198	606 792
	z toho: svěřené prostředky	40 115		40 115	21 723	24 321
53	Stát - daňové pohledávky Receivables from taxes and subsidies	820	0	820	178 190	37 916
54	Ostatní poskytnuté zálohy Other short-term advances	101 528	0	101 528	121 010	92 950
55	Dohadné účty aktivní Contingencies - gain (Estimated prepayments)	328 543	0	328 543	331 076	11 564
56	Jiné pohledávky Other receivables	549 373	-12 246	537 127	477 732	488 167
	z toho: svěřené prostředky	226 190		226 190	217 713	233 851
57	Krátkodobý finanční majetek Financial accounts	8 454 291	0	8 454 291	6 190 727	6 553 361
	z toho: svěřené prostředky	6 958 148		6 958 148	5 214 110	5 092 942
58	Peníze Cash	3 685 440		3 685 440	3 475 634	4 544 902
	z toho: svěřené prostředky	3 681 435		3 681 435	3 457 184	5 439 212
59	Účty v bankách Bank accounts	4 295 068		4 295 068	2 133 093	-10 469
	z toho: svěřené prostředky	3 276 713		3 276 713	1 756 926	-346 270
60	Krátkodobé cenné papíry a podíly Short-term financial assets	473 783	0	473 783	582 000	2 018 928
62	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ Temporary accounts of assets	108 476	0	108 476	76 011	117 751
63	Náklady příštích období Prepaid expenses	40 401		40 401	40 097	40 115
65	Příjmy příštích období Unbilled revenue	68 075		68 075	35 914	77 636

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / BALANCE SHEET - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
66	PASIVA CELKEM TOTAL SHAREHOLDER S EQUITY & LIABILITIES	17 831 615	15 601 360	15 241 550
	z toho: svěřené prostředky	7 224 453	5 453 546	5 351 114
67	VLASTNÍ KAPITÁL SHAREHOLDER S EQUITY	8 265 996	7 705 262	7 550 858
68	Základní kapitál Basic capital	3 582 543	3 581 699	3 907 077
69	Základní kapitál Basic capital	3 581 699	3 907 077	3 907 077
71	Změny základního kapitálu (+/-) Changes in basic capital	844	-325 378	0
72	Kapitálové fondy Capital funds	3 606 051	3 466 098	2 781 118
74	Ostatní kapitálové fondy Other capital funds	3 606 051	3 466 098	2 781 118
77	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku Funds created from profit	289 760	241 104	187 286
78	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond Legal reserve fund/Indivisible fund	273 221	233 973	176 074
79	Statutární a ostatní fondy Statutory and other funds	16 539	7 131	11 212
80	Výsledek hospodaření minulých let Retained earnings	88 151	23 883	96 389
81	Nerozdělený zisk minulých let Retained earnings of previous years	88 151	23 883	96 389
83	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -) Result of current accounting period (+/-)	699 491	392 478	578 988
84	CIZÍ ZDROJE LIABILITIES	9 349 040	7 706 963	7 604 036
	z toho: svěřené prostředky	7 224 453	5 453 546	5 351 114
85	Rezervy Reserves	261	38	50 576
89	Ostatní rezervy Other reserves	261	38	50 576
90	Dlouhodobé závazky Long-term liabilities	190 141	212 219	33 670
95	Dlouhodobé přijaté zálohy Long-term deposits received	37 518	35 176	33 670
100	Odložený daňový závazek Deferred taxes	152 623	177 043	
101	Krátkodobé závazky Short-term liabilities	8 858 638	6 812 706	7 237 790
	z toho: svěřené prostředky	7 224 453	5 453 546	5 351 114
102	Závazky z obchodních vztahů Trade payables	2 316 304	2 556 928	2 348 531
	z toho: svěřené prostředky	2 013 216	2 229 365	1 943 916
106	Závazky k zaměstnancům Payables to employes	489 582	451 658	705
107	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění Social security payable	241 661	221 433	238 255
108	Stát - daňové závazky a dotace Taxes payable	186 798	56 100	58 901
109	Krátkodobé přijaté zálohy Short-term advances received	78 705	63 572	56 639

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / BALANCE SHEET - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
111	Dohadné účty pasivní Contingencies - loss (Estimated accruals)	410 540	391 875	108 399
112	Jiné závazky Other payables	5 135 048	3 071 140	4 426 360
	z toho: svěřené prostředky	5 211 237	3 224 181	3 407 198
113	Bankovní úvěry a výpomoci Bank loans and short-term notes	300 000	682 000	282 000
114	Bankovní úvěry dlouhodobé Long-term bank loans	0	0	282 000
115	Krátkodobé bankovní úvěry Short-term bank loans	300 000	682 000	0
117	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ ACCRUALS	216 579	189 135	86 656
118	Výdaje příštích období Accruals	96 212	94 594	6 785
119	Výnosy příštích období Deferred income	120 367	94 541	79 871

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / PROFIT AND LOSS STATEMENT - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
1	Tržby za prodej zboží Revenues from goods sold	578 205	635 722	594 323
2	Náklady vynaložené na prodané zboží Cost of goods sold	460 450	515 139	466 166
3	Obchodní marže Gross margin	117 755	120 583	128 157
4	Výkony Operation	14 765 834	13 629 906	13 653 129
5	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb Revenues from finished products and services	14 753 123	13 617 539	13 637 921
7	Aktivace Capitalization (of own work)	12 711	12 367	15 208
8	Výkonová spotřeba Consumption from operation	3 291 601	3 177 726	3 391 873
9	Spotřeba materiálu a energie Consumption of material and energy	1 138 062	1 142 938	1 138 855
10	Služby Services	2 153 539	2 034 788	2 253 018
11	Přidaná hodnota Value added	11 591 988	10 572 763	10 389 413
12	Osobní náklady Personnel expenses	9 496 637	8 981 582	8 511 574
13	Mzdové náklady Wages and salaries and earnings of partners and coop. members	6 791 992	6 428 019	6 119 736
14	Odměny členům orgánů společnosti a družstva Bonuses to members of executive bodies of companies and coop.	949	746	560
15	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social insurance and other expenses	2 390 500	2 259 436	2 131 855
16	Sociální náklady Statutory social expenses	313 196	293 381	259 423
17	Daně a poplatky Taxes and fees	30 501	39 010	30 276

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / PROFIT AND LOSS STATEMENT - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
18	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku Amortization of intangibles and depreciation of tangibles	895 181	805 620	849 110
19	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Revenues from intangible and tangible assets and material sold	58 568	44 132	10 994
20	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku Revenues from non current assets sold	52 424	41 969	8 730
21	Tržby z prodeje materiálu Revenues from material sold	6 144	2 163	2 264
22	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Net book value of intangibles, tangibles and material sold	22 059	18 422	8 005
23	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku Net book value of non current assets sold	17 113	16 725	5 175
24	Prodaný materiál Material sold	4 946	1 697	2 830
25	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	-2 453	-13 703	24 050
26	Ostatní provozní výnosy Other operational revenues	178 257	186 303	172 642
27	Ostatní provozní náklady Other operational expenses	512 003	583 845	506 932
30	Provozní výsledek hospodaření Net operating results	874 885	388 422	643 102
31	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů Revenues from sales of securities and deposits	125 187	470 840	283
32	Prodané cenné papíry a podíly Sold securities and deposits	125 225	467 398	0
33	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Revenues from long-term financial investments	718	934	862
34	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem Revenues from securities and deposits in companies in the group	718	934	862
37	Výnosy z krátkodobého finančního majetku Revenues from short-term financial assets	12 009	11 119	3 827
39	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů Revenue from revaluation of equity securities	608	0	0
40	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů Costs of revaluation of equity securities	1 571	0	0
41	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-) Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční	0	-9 408	6 667
42	Výnosové úroky Interest revenues	64 352	81 813	112 523
43	Nákladové úroky Interest expenses	8 482	7 838	2 813
44	Ostatní finanční výnosy Other financial revenues	46 967	32 446	12 621
45	Ostatní finanční náklady Other financial expenses	60 067	72 568	43 857
48	Finanční výsledek hospodaření Net result from financial activities	54 496	58 756	76 779
49	Daň z příjmu za běžnou činnost Income tax on normal activity	216 738	119 765	161 448
50	- splatná - due	241 158	72 224	161 448
51	- odložená - deferred	-24 420	47 541	0
52	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Net result after taxes from normal activities	712 643	327 413	558 433

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU (v tis. Kč) / PROFIT AND LOSS STATEMENT - LONG FORM (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
53	Mimořádné výnosy Extraordinary revenues	31 933	392 323	75 481
54	Mimořádné náklady Extraordinary expenses	45 085	319 785	52 328
55	Daň z příjmu z mimořádné činnosti Income tax on extraordinary activity	0	7 473	2 598
56	- splatná - due	0	7 473	2 598
58	Mimořádný výsledek hospodaření Net result from extraordinary activities	-13 152	65 065	20 555
60	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net income (net loss) for the accounting period	699 491	392 478	578 988
61	Výsledek hospodaření před zdaněním Result of operations before tax	916 229	519 716	743 034

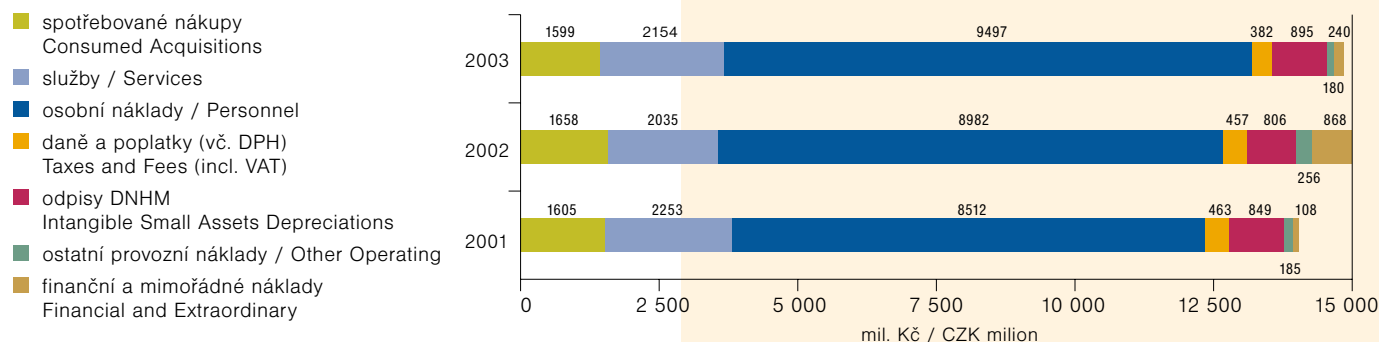
PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH k 31. prosinci 2003 (v tis. Kč) / CASH FLOW STATEMENT For the year ended 31 December 2003 (CZK '000)

č. řádku Line No.		Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period	6 190 727	6 553 361	7 074 669
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost) / Cash flow from main (operational) activity			
	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním Profit/loss from normal activity before taxes	929 381	447 178	719 881
	Úpravy o nepeněžní operace Adjustments by non-cash transactions	797 290	675 773	765 425
	Odpisy stálých aktiv Depreciation of fixed assets	896 016	807 739	849 117
	Změna stavu opravných položek a rezerv Change in provisions, reserves and change in prepayments and accruals	-2 455	-23 944	30 718
	(Zisk) ztráta z prodeje stálých aktiv (Profit) loss from sale of fixed assets	-35 273	-28 686	-3 838
	Výnosy z dividend a podílu na zisku Dividends and profit revenues	-5 128	-5 361	-862
	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky Interest expense and revenue	-55 870	-73 975	-109 710
	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami Net cash flow from operational activity before taxes and before changes in working capital and extraordinary items	1 726 671	1 122 951	1 485 306
	Změna potřeby pracovního kapitálu Change in working capital	1 418 848	298 883	-344 790
	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a účtů ostatních aktiv Change in receivables from operational activities and other asset accounts	-115 402	-82 136	19 598
	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a účtů ostatních pasiv Change in short-term payables from operational activities	1 517 464	359 395	-401 222
	Změna stavu zásob Change in inventories balance	16 786	21 624	36 834
	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami Net cash flow from operational activity before taxes and before changes in working capital and extraordinary items	3 145 519	1 421 834	1 140 516
	Výdaje z plateb úroku Interest paid	-8 482	-7 838	-2 813
	Přijaté úroky Interest received	64 352	81 813	112 524

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH k 31. prosinci 2003 (v tis. Kč) / CASH FLOW STATEMENT For the year ended 31 December 2003 (CZK '000)

č. řádku Line No.	Stav v běžném účetním období Current year	Stav v minulém účetním období Prior year 2002	Stav v minulém účetním období Prior year 2001
Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období Tax on normal activity and additional tax of prior years	50 157	-215 745	-156 355
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy Proceeds and disbursements related to extraordinary items	-13 151	65 065	20 555
Přijaté dividendy a podíly na zisku Dividends and shares in profit received	5 128	5 361	862
Čistý peněžní tok z provozní činnosti Net cash flow from operational activity	3 243 523	1 350 490	1 115 289
Peněžní toky z investiční činnosti / Cash flow from investment activity			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv Fixed asset acquisition	-1 019 959	-1 860 502	-1 422 309
Příjmy z prodeje stálých aktiv Sale of fixed assets	176 406	512 809	9 013
Půjčky a úvěry spřízněným osobám Loans to related parties	0	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti Net cash flow from investment activity	-843 553	-1 347 693	-1 413 296
Peněžní toky z finančních činností / Cash flow from financial activity			
Změna stavu dlouhodobých závazků Change in long-term liabilities	2 341	-280 494	288 270
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky Impact of changes in equity	-138 747	-84 937	-511 571
Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního jmění, event. rezervního fondu Capital and reserve fund increase	0	0	0
Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům Refund of equity to shareholders	0	0	0
Peněžní dary a dotace do vlastního jmění a další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů Monetary donations and subsidies to equity and other cash contributions of partners and shareholders	0	0	0
Úhrada ztráty společníky Settling of loss by shareholders	0	0	0
Přímé platby na vrub fondu Direct payments debited to funds	-138 747	-84 937	-511 571
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku Paid-out dividends and profit shares	0	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku Dividends and profit shares received	0	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti Net cash flow from financial activity	-136 406	-365 431	-223 301
Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků Net increase/decrease in cash	2 263 564	-362 634	-521 308
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období Cash and cash equivalents at the end of the accounting period	8 454 291	6 190 727	6 553 361

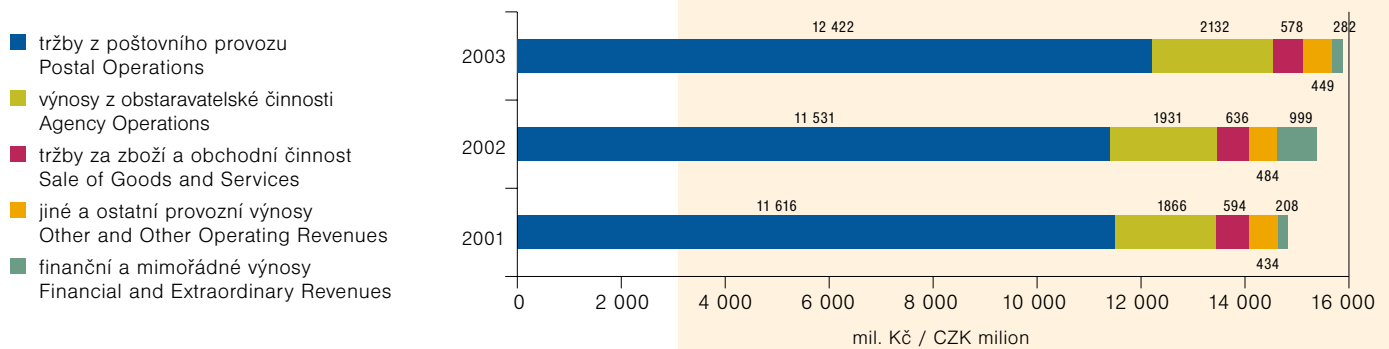
Struktura nákladů celkem v letech 2001 - 2003 / 2001 - 2003 Expenses - Structure



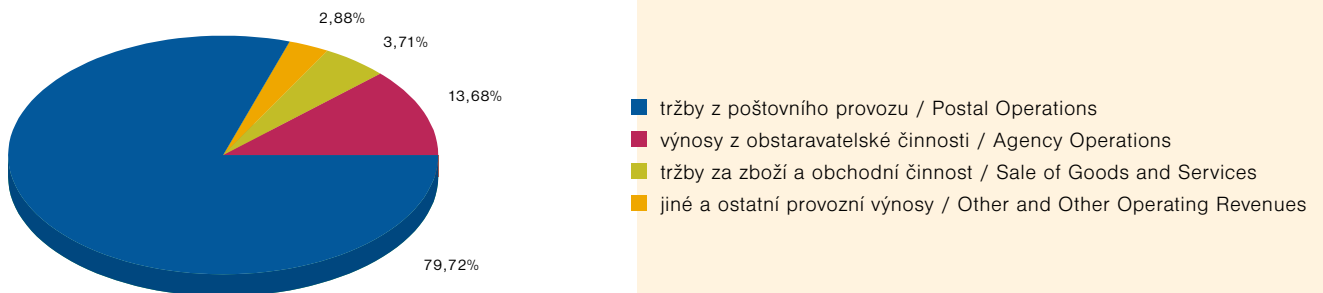
Struktura provozních nákladů celkem v roce 2003 / 2003 Total Operating Expenses - Structure



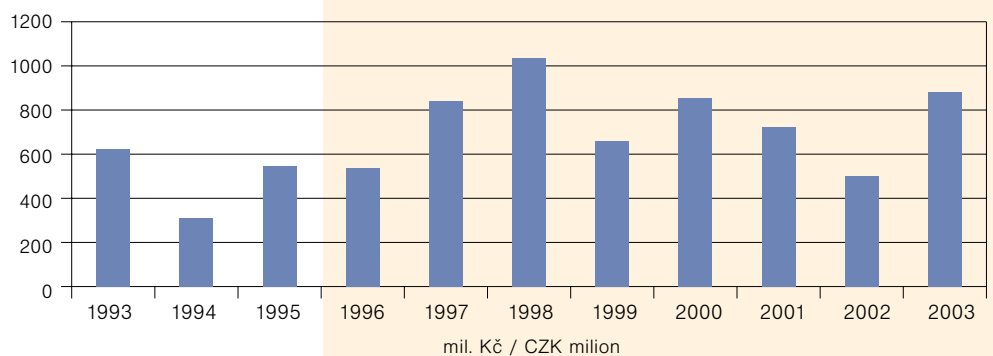
Struktura výnosů celkem v letech 2001 - 2003 / 2001 - 2003 Assets - Structure



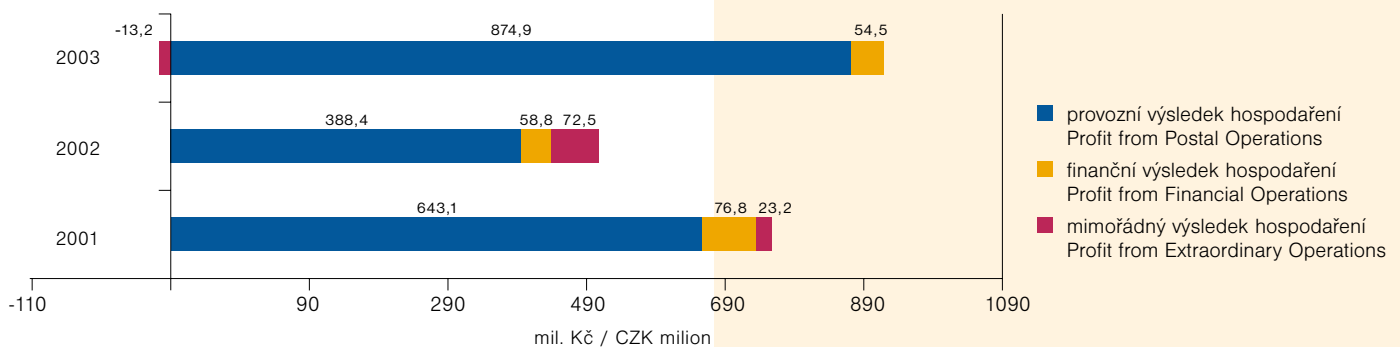
Struktura provozních výnosů celkem v roce 2003 / 2003 Total Operating Revenues



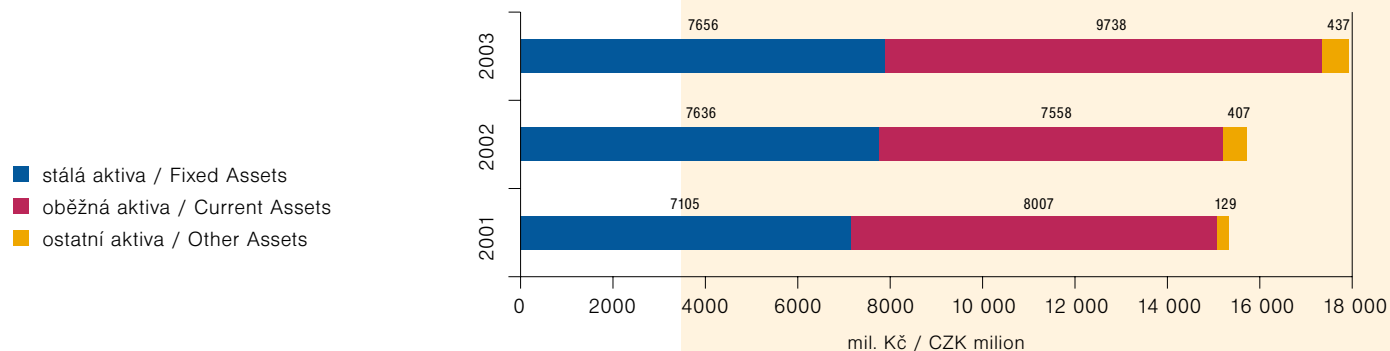
Výsledek hospodaření celkem před zdaněním v letech 1993 - 2003 / 1993 - 2003 Pre-Tax Profit



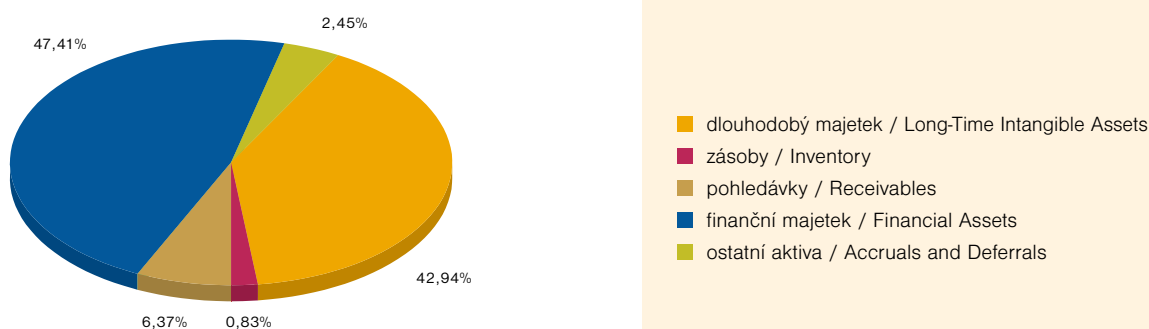
Struktura výsledku hospodaření před zdaněním v letech 2001 - 2003 (mil. Kč) / 2001 - 2002 Pre-Tax Profit - Structure (CZK million)



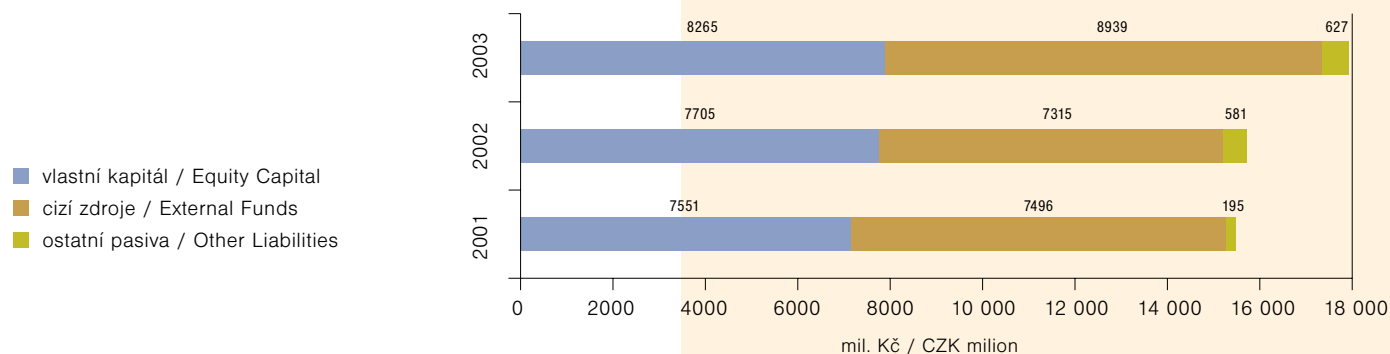
Majetková struktura (aktiva) rok 2001 až 2003 / 2001 - 2003 Assets - Structure



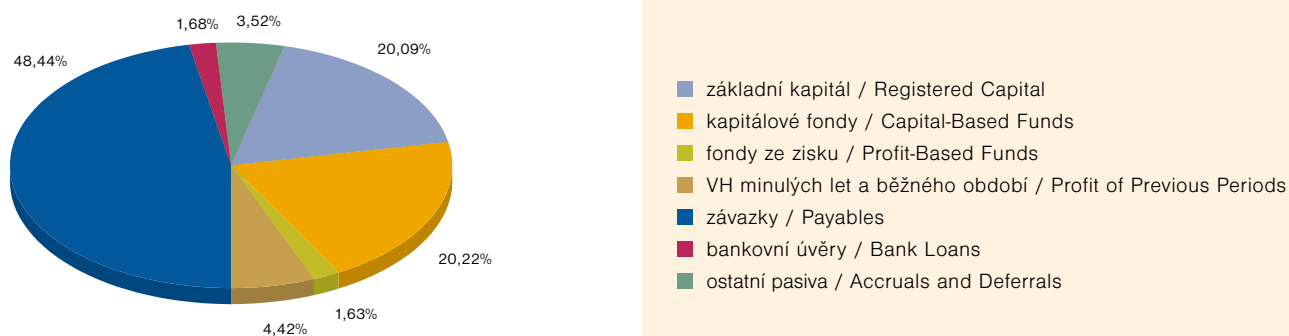
Struktura aktiv rok 2003 v % / 2003 Assets - Structure (%)



Majetková struktura (pasiva) rok 2001 až 2003 / 2001 - 2003 Liabilities - Structure



Struktura pasiv rok 2003 v % / 2003 Liabilities - Structure (%)





Zakladateli společnosti Česká pošta, s. p.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti Česká pošta, s. p., k 31. prosinci 2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnici vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnici.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti Česká pošta, s. p., k 31. prosinci 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti Česká pošta, s. p., k 31. prosinci 2002, resp. 2001 a naše zpráva z 28. března 2003, resp. 19. dubna 2002 obsahovala výrok bez výhrad. Výroční zpráva za rok 2003 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce k 31. prosinci 2003 společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. prosinci 2003. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Ernst & Young ČR, s.r.o.
osvědčení č. 401

Milan Slavík
auditor, osvědčení č. 708

10. března 2004
Praha, Česká republika

To the Founder of Česká pošta, s. p.:

We have audited the financial statements of Česká pošta, s. p., for the year ended 31 December 2003 in accordance with the Act No. 254/2000 Coll. on Auditors and the auditing guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Our audit included an examination of evidence supporting the financial statements and of the accounting policies and estimates used by management in their preparation. Our audit procedures were carried out on a test basis and with regard to the principle of materiality.

The management of Česká pošta, s. p., is responsible for maintaining accounting records and for preparing financial statements which give a true and fair view of the assets, liabilities, equity, financial results and financial situation of Česká pošta, s. p. Our responsibility is to express an opinion on the financial statements taken as a whole, based on our audit performed in accordance with this Act and the auditing guidelines.

In our opinion, the financial statements present, in all material respects, a true and fair view of the assets, liabilities, equity and financial position of Česká pošta, s. p., as of 31 December 2003 and the financial results for the year then ended in accordance with Act No. 563/1991 Coll. on Accounting and relevant legislation.

We have also audited the prior year financial statements as of 31 December 2002 and 2001 of Česká pošta, s. p., and issued an unqualified report thereon dated 28 March 2003 and 19 April 2002, respectively.

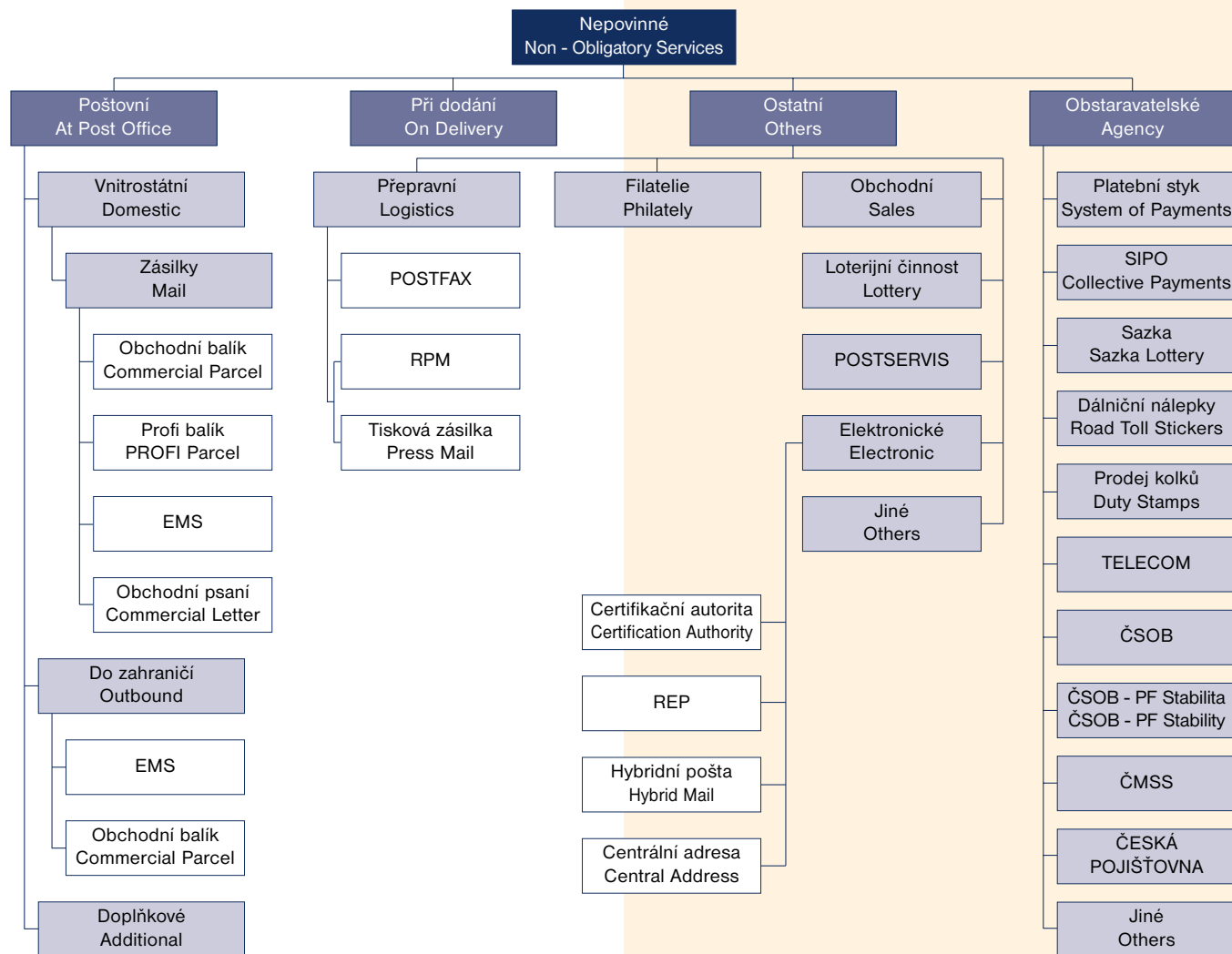
The accompanying annual report for 2003 contains information about important matters related to the Company's financial statements, the evolution of its business and other matters. We have checked that the accounting information in the annual report is consistent with that contained in the audited financial statements as of 31 December 2003. Our work as auditors was confined to checking the annual report with the aforementioned scope and did not include a review of any information other than that drawn from the audited accounting records of the Company.

Ernst & Young ČR, s.r.o.
License No. 401

Milan Slavík
Auditor, License No. 708

10 March 2004
Prague, Czech Republic

Ostatní / Others


Nabídka služeb

ČP i v roce 2003 pružně reagovala na měnící se tržní situaci a požadavky zákazníků.

Základem nabídky i nadále zůstávají tradiční poštovní služby zaměřené na přepravu dokumentů, předmětů a peněžních hotovostí. Hlavním cílem v této oblasti bylo i v loňském roce zvýšení kvality služeb a spokojenosti zákazníků. Inovační procesy se soustřeďovaly na zdokonalování technologií a organizační tlaky na zlepšování provozních podmínek a technologickou kázeň.

Vybrané segmenty v základních listovních službách si i přes vlivy telekomunikačních a elektronických médií udržely růstový trend. V základních balíkových službách, sloužících především zásilkovému obchodu, přetrvává zvýšený zájem o obvyčejné a doporučené balíky, které i při nižší ceně jsou vysoce spolehlivé. Svě výsadní postavení si ČP stále udržuje v oblasti peněžních služeb, zejména při zajišťování hotovostních operací a výběru různých druhů plateb a poplatků od obyvatelstva.

I přes stále rostoucí konkurenci se podařilo v segmentu expresních balíkových služeb udržet dobré vztahy se zákazníky a zvýšit podávané objemy zásilek. Podporou je technologické zdokonalování operací v zázemí, v přepravě a dodávání zásilek.

Výrazně se zvyšuje zájem o využití služeb ČP v neadresné reklamě. V distribuci letáků v menších obcích má ČP nezastupitelné postavení. V adresné reklamě si své pevné místo vybudovala služba Obchodní psaní, kde jsou přijímány zásil-

Offer of Services

In 2003 the Czech Post again flexibly adapted to the changing market situation and customer requirements.

The offer continues to be based on traditional postal services oriented towards transmission of documents, things and cash. The main target in this area in the year 2003 was again service quality improvement and higher customer satisfaction. Innovation processes were concentrated on technology improvements and organisational pressures on improvement of operating conditions and technological discipline.

Despite the effects of telecommunication and electronic media select segments in basic letter mail services maintained their tendency to grow. As regards basic parcel mail services, used mainly for mail order activities, there was again a growing interest mainly in ordinary and registered parcel services which are highly reliable and at the same time cost-effective. In money services the Czech Post confirmed its dominant role in cash operations, mainly in collection of different types of payments and fees from individuals.

Despite the growing competition in the segment of express parcel services good customer relations and growing mail sales volumes were successfully maintained. The services are supported by technology improvement in back-office operations, logistics and mail delivery.

The Czech Post services in unaddressed advertising mail attracted a significantly growing interest. The role of the Czech Post in leaflet distribution in the area of smaller communities is irreplaceable. The Commercial Letter service used for addressed adverti-

ky o hmotnosti až do 700g, je možné podávat atypické tvary a formáty a zákazníci mají možnost využít množstevní slevy. Produkt tisková zásilka, jež byl zaveden v roce 2002 a nabízí komplexní distribuční služby pro vydavatele časopisů, se ukázal jako kvalitní služba s přiměřenou cenou, která vhodně vyplnila mezeru v produktové nabídce ČP.

V oblasti mezinárodního styku nabízí ČP listovní služby v kategoriích Prioritní a Ekonomické, balíkové služby v kategoriích Prioritní a Standardní, expresní službu EMS s 83 zeměmi a u 33 zemí též službu poštovních poukázek. Pro firemní klientelu jsou poskytovány služby Consignment a Direct Entry, které jsou využívány především zásilkovými obchody.

Vedle tradičních služeb zajišťuje ČP úspěšně i širokou škálu obstaratelských činností pro řadu partnerů, z nichž nejvýznamnější je Poštovní spořitelna. Povinnost vykonávat některé činnosti je dána zákonem. Platí to zejména pro hotovostní výplatu důchodů, kde se nová technologie uplatněná v roce 2003 osvědčila a umožnila bez problémů řešit i požadavky valorizací důchodů. S poměrně vysokými vnitřními náklady vede ČP evidenci rozhlasových a televizních přijímačů a vybírá rozhlasové a televizní poplatky. Formou sdruženého inkasa nabízí cenově výhodný způsob úhrady nájemného, plateb za energie, telefonní a další služby. Dlouhodobě spolupracuje s Českým Telecomem a se společností SAZKA.

V obstaratelských službách spatřuje ČP hlavní prostor pro produktovou expanzi. Dlouhodobě nabízí stavební spoření, zprostředkovává penzijní připojištění, pojištění motorových vozidel, cestovní a životní pojištění. Na vybrané síti pošt probíhá spolupráce se společností Western Union v oblasti peněžních služeb. ČP získala registraci pro práce agenta prodeje podílových listů od Komise pro cenné papíry a připravila si tak pozici v oblasti kolektivního investování pro rok 2004. ČP poskytuje veřejnosti široké spektrum dalších služeb jako např. prodej tisku, telefonních karet a dobíjecích kuponů do mobilních telefonů, dálničních nálepek, pohlednic, map, obálek, dopisních papírů, krabic a mnoha dalších položek doplňkového sortimentu.

ČP aktivně vstoupila do tržního segmentu elektronických služeb. Provozuje z pověření Úřadu pro veřejné informační systémy tzv. centrální adresu (www server, na kterém se publikují veřejné zakázky a veřejné dražby). Již několik let využívá ve styku se svými zákazníky systém interních certifikátů a nabízí služby veřejné certifikační autority Postsignum, určené i jiným komerčním subjektům, a také systém registrované elektronické pošty REP, který je elektronickou obdobou doporučené zásilky s dodejkou.

Mezi další služby, které výrazně šetří čas a prostředky zákazníků nabídkou komplexních služeb jsou Postservisy. Klienty oceňované jsou především hybridní služby, které transformují podklady ve formě datových souborů pomocí tiskáren, obálovacích, fóliovacích a balících linek do podoby fyzických zásilek určených konkrétním adresátům.

Velká pozornost je věnována informování veřejnosti. Pošta se prezentuje na internetu, kde má své webové stránky www.cpost.cz, na kterých nabízí některé on-line služby. Ve značné míře je využívána bezplatná infolinka 800 104 410. Je vydáván Zpravodaj pošty pro domácnosti i pro komerční zákazníky a mnoho dalších informačních materiálů.

Od roku 1993 je každoročně nezávislou agenturou sledována spokojenost veřejnosti s našimi službami. Podíl občanů spokojených se službami ČP se v roce 2003 zvýšil na 65%.

sing, where the maximum acceptable weight limit is 700 grammes and where customers may post also atypical formats and use volume discounts, achieved a strong position.

The Press Mail service, introduced in 2002 as a new product for the providing of complete distribution services to publishers of periodicals, proved to be a high-quality service at a reasonable price which suitably filled a gap in the Czech Post portfolio of products.

International mail services of the Czech Post include Priority and Non-Priority Letter Mail, Priority and Non-Priority Parcel Mail, exchange of EMS mail with 83 countries and exchange of money orders with 33 countries. Business customers may use the Consignment and Direct Entry services; the biggest customers are mail order companies.

In addition to its traditional services the Czech Post successfully operates also a large portfolio of agency services for a number of partners, mainly for the Postal Savings Bank. The obligation to carry out certain services is prescribed by law. This mainly applies to cash outpayment of pensions; the new technology introduced in 2003 proved to be well functioning and allowed to satisfy without problems also the requirements due to a valorization of pensions. At rather high internal costs the Czech Post manages the radio and television subscription database and collects radio and television fees. Its system of collective payments offers an economical way of payment of rental, energies, telephone bills and other services. It has had a long-time cooperation with the Czech Telecom and the lottery and betting company SAZKA.

The Czech Post considers its agency services as the main space for product expansion. In addition to its long-time offer of building saving services it also provides agency services in supplementary pension insurance, motor car insurance, travel and life insurance. A network of select post offices provides services in cash operations in cooperation with the company Western Union. The Czech Post was registered with the Securities Commission as an agent dealing in sale of share certificates in order to prepare its position in the area mutual investment funds for the year 2004.

The Czech Post provides a large spectrum of further services to the public. They include sale of press, telephone cards, mobile telephone cards, toll stickers, postcards, maps, envelopes, postal stationery, paper boxes and numerous other additional products. The Czech Post made an active entry into the market segment of electronic services. It has been licenced by the Office for Public Information Systems to operate the so-called central address (website on which notices of public procurements and public auctions are published). It has been using a system of internal certificates in relation with its customers already for several years. It also introduced the public certification authority services Postsignum, designed also for other commercial entities, as well as the system of registered electronic post, REP, as the electronic version of registered mail with advice of delivery.

The Postservis centers which significantly save the time and money of customers using their complete services are among further services of the Czech Post. The customers appreciate mainly hybrid services where background data files are transformed by means of printers, enveloping, foil wrapping and packing lines into physical mail addressed to concrete recipients.

The Czech Post pays a great attention to public information. The Czech Post website at www.cpost.cz offers its Internet presentation and some on-line services. The services of its toll free information line at 800 104 410 are largely used. The Czech Post is the publisher of the Post Bulletin for households as well as for commercial customers, and a number of other information materials. The public satisfaction with services of the Czech Post has been monitored by an independent agency every year since 1993. The 2003 share of customers satisfied with the Czech Post services increased to 64%.

Kvalita služeb

Primárním cílem České pošty v roce 2003 bylo poskytování služeb alespoň ve kvalitě odpovídající vyhlášce MDS, č. 28/2001 Sb., kterou se stanoví podmínky základních služeb a základní požadavky kvality při jejich zajišťování držitelem poštovní licence.

Ke sledování spokojenosti zákazníků slouží pravidelné průzkumy kvality dopravy poštovních zásilek, zajišťované jednak vlastním kontrolním systémem, jednak nezávislou agenturou. Výsledky těchto průzkumů v roce 2003 jsou uvedeny v následujících tabulkách:

Doba dopravy standardních psaní

(výsledky průběžného měření nezávislou agenturou RAYSA)

Velikost vzorku sledovaných zásilek (ks) Size of sample under survey (pcs)		Doba po dni podání - v % Days after the day of posting (%)			
		1. den 1	2. den 2	3. den a déle 3+	
1. Celkem 1. Total	30 039	93,51	6,03	(99,54) 0,46	
2. Z toho: vlastní region 2. Of which: inside the region	11 802	95,56	4,08	(99,64) 0,36	
mimo region outside the region	18 237	92,18	7,29	(99,47) 0,53	

Doba od podání poukázek do jejich předání k přípisu na účet

Time between money order inpayment and delivery to bank

Velikost vzorku sledovaných zásilek (ks) Size of sample under survey (pcs)		Doba po dni podání - v % Days after the day of inpayment (%)			
		1. den 1	2. den 2	3. den 3	4. den a déle 4+
	67 916 825	96,14	3,80	0,02	0,04

Poštovní síť

Lze konstatovat, že síť pošt a dalších obslužných míst je i nadále stabilizovaná. Mírný nárůst počtu pošt, ke kterému došlo v roce 2003, úzce souvisí s technologickou inovací poštovního provozu a s pokračující poptávkou po poštovních službách ve vybraných lokalitách, související s výstavbou obchodních zón a domů.

Na konci roku 2003 připadalo na jedno obslužné místo 2 859 obyvatel. Počet obyvatel na jednu poštovní schránku zůstal stejný jako v roce 2002 - tj. 421.

I nadále pokračovala centralizace doručovací služby s cílem zvyšovat úroveň poskytovaných služeb a současně snižovat náklady.

Přehled rozložení koncových bodů poštovní sítě v roce 2003

Pošty	3 415
Poštovny	14
Poštovní střediska	131
Dislokované přepážky	9
Pojízdne pošty	0
Poštovní schránky	24 207
Poštovní příhrádky (obsazené)	40 117
Doručovací okrsky (listovní)	10 626
Doručovací okrsky motorizované	2 562

(počet obyvatel podle statistického úřadu k 1.1.2003 je 10 203 269)

Quality of Services

The primary objective of the Czech Post in the year 2003 was to provide service quality complying at least with the Regulation 28/2001 of the Collection of Laws, issued by the Ministry of Transport and Communications, which provides for conditions of basic services and basic quality requirements on their provision by the postal licence holder.

Customer satisfaction is monitored by means of regular mail transmission quality tests carried out both by the Czech Post internal control system and by an independent agency. The following tables show the 2003 results of these tests.

Transmission time - Standard letter mail

(regular test by the RAYSA agency)

Postal Network

The network of post offices and other service points remained stabilized. A slight increase in the number of post offices which occurred in the year 2003 is closely related to the innovation of postal operations technology and the continuing demand for postal services at select locations connected with the construction of shopping zones and residential houses.

As of the end of 2003 one service point served 2,859 people. The number of people served by one mail box remained the same as in the year 2002, i.e. 421.

In the course of the year the process of delivery service centralisation, aimed at quality service improvement and cost cutting, continued.

Distribution of the 2003 postal network terminal points

Post offices	3 415
Postal agencies	14
Postal centers	131
Detached post office counters	9
Travelling post offices	0
Post office boxes	24 207
Post office boxes (hired)	40 117
Delivery areas (letter mail)	10 626
Delivery areas motorised	2 562

(The number of population according to the Statistical Office as at 1.1.2003 was 10,203,269.)



Zaměstnanost

Průměrný evidenční počet zaměstnanců v roce 2003 v ČP byl 38 923 přepočtených osob, tj. o 0,87 % méně než v předchozím roce. Z tohoto počtu tvořili 21,12 % pracovníci poštovních přepážek, 31,02 % poštovní doručovatelé, 10,29 % pracovníci přepravy, 8,05 % správa a 29,52 % ostatní zaměstnanci.

V roce 2003 nastoupilo do ČP 2363 nových zaměstnanců na dobu neurčitou (tj. 6,07 %).

V důsledku technické modernizace a optimalizace technologických postupů a organizace práce dochází průběžně ke změnám ve váze jednotlivých profesních skupin, celkový počet pracovníků významně ovlivňuje i vývoj poptávky po službách ČP. Tyto změny však díky systematické spolupráci s odborovou organizací nenarušují sociální smír.

Mzdy a sociální politika

Průměrná měsíční mzda dosáhla v roce 2003 výše 14 216,- Kč, což v porovnání s předchozím rokem znamená nárůst o 876,- Kč (6,57 %). Průměrná mzda pracovníků poštovních přepážek vzrostla na 13 091,- Kč (tj. o 5,94 %), doručovatelů na 11 260,- Kč (tj. o 5,82 %), pracovníků poštovní přepravy na 13 843,- Kč (tj. o 6,09 %), ve správě na 23 292,- Kč (tj. o 7,87 %).

Mzdová politika ČP sleduje posilování principu rovnosti (principiálně založeného na použití systému typových pozic) a zvyšování váhy složek mzdy závislých na výkonnosti pracovníka - programy zaměřené na tento cíl jsou termínovány koncem roku 2005.

Reálné příjmy zaměstnanců jsou nad rámec mzdy posíleny příspěvkem na penzijní připojištění nebo životní pojištění, stravování, rekreaci a pod., které v roce 2003 dosáhly v průměru na zaměstnance 661 Kč měsíčně.

Rozvoj kvalifikace

V roce 2003 prošlo různými typy kurzů celkem 50 331 zaměstnanců, z toho 16,8 % kurzy technologických inovací, 7,3 % kvalifikačními zkouškami různých stupňů, 75,9 % ostatními kurzy (ekonomika, marketing a prodej služeb, manažerské dovednosti aj.). Klíčovou aktivitou byly vzdělávací projekty zaměřené na integraci komunikačních procesů v obchodě a managementu a výcvik sledující změnu postojů a zdokonalení profesního jednání pracovníků poštovních přepážek s klienty. V tomto trendu bude ČP pokračovat i v příštím období. Celkové přímé náklady vynaložené na vzdělávání (bez náhrady mezd pro nepřítomnost v práci) činily cca 33,01 mil.Kč (tj. 0,35 % sledovaných osobních nákladů). Průměrné výdaje na 1 školeného činily 656,- Kč, na 1 zaměstnance 827,- Kč. Předepsaný požadavek na kvalifikační zkoušku splňovalo ke konci roku 2003 87,72 % zaměstnanců, což mírně překračuje nastavené standardy.

Staffing

The average registration number of employees of the Czech Post in the year 2003 was 38,923 (after recalculation), or by 0.87 % less than in the year before, of which 21.12 % were counter clerks, 31.02 % delivery personnel, 10.29 % logistics personnel, 8.05 % administration personnel and 29.52 % other personnel.

In the year 2003 the Czech Post hired 2,363 (or 6.07 %) new employees with contracts for an indefinite time.

The weights of individual professional groups have undergone ongoing changes due to technical modernization and optimization of technological processes and labour organization; the total number of employees has also been significantly affected by the development of demand for services of the Czech Post. Thanks to a systematic cooperation with the trade organization these changes however did not violate the social conciliation.

Salaries and Social Policy

In the year 2003 the average monthly salary was CZK 14,216, which was an annual increase by CZK 876 (6.57 %). The average salary of counter clerks grew up to CZK 13,091 (or by 5.94 %), of delivery personnel up to CZK 11,260 (or by 5.82 %), of logistics personnel up to CZK 13,843 (or by 6.09 %), of administration personnel up to CZK 23,292 (or by 7.87 %).

The policy of salaries of the Czech Post follows a strengthening of the principle of equality (based in principle on the application of a system of type positions) and increasing of the weight of salary components which depend on the employee's performance - the programmes focused on this aim are time limited by the end of 2005.

The real income of employees has been further increased beyond the level of salary with contributions to supplementary pension schemes or life insurance, food, rest and recreation, etc. which achieved in the year 2003 the average amount of CZK 661 per employee per month.

Qualification Development

In the year 2003 the number of trained employees totalled 50,331, of which 16.8 % were trained in new technologies, 7.3 % in qualification courses at different levels, 75.9 % in other courses (economics, marketing and sale of services, managerial skills, etc.). The key activity were education projects focused on integration of communication processes in sales and management as well as training following a change of attitudes and improvement of professional dealing of counter clerks with customers. The Czech Post will continue this trend also in the forthcoming period.

The direct expenses relating to training (without compensation of salaries due to absence from work) totalled ca. CZK 33.01 million (or 0.35 % of personnel cost). The annual expenses per trainee were CZK 656, per employee CZK 827.

As of the year-end the prescribed qualification requirements (qualification tests) were fulfilled by 87.72 % of the employees, which slightly exceeds the set standards.



V roce 2003 pokračovaly rozestavěné akce - rekonstrukce pošt Liberec 1, Ostrava 1, Praha 2 - Moravská, rekonstrukce objektů pro SPU Olomouc.

Byla zahájena rekonstrukce objektu pošty - Praha 415 - Podjavorinská, rekonstrukce pro rozšíření a změnu technologie třídění zásilek v SPU Praha - kolejová hala, dvorní vestavba pošty Trutnov, byly nakoupeny pozemky, objekty a haly pro SPU Ústí nad Labem a OZ VAKUS.

Byly dokončeny rekonstrukce pošt Třeboň, Domažlice 1, Litomyšl, Havlíčkův Brod 2, Slavkov a bylo dokončeno odstranění závad po požárním posouzení objektu OZ Dodavatelské a obchodní služby.

V roce 2003 bylo připravováno SW řešení připojení jednoprážkových pošt, nepřipojených do Datové sítě ČP, k datovému centru ČP. Od poloviny roku probíhalo plošné převádění pošt na novou generaci APOST (Automatizovaná pošta). Celkem bylo převedeno 1074 pošt. Nasazení nové generace APOST na všech poštách bylo dokončeno v polovině roku 2004.

Dále pokračovalo rozšiřování On-line služeb pro Důchodovou službu, ČSOB a Western Union.

Do systému sledování a směřování zásilek (úloha T&T) byly ke stávajícím produktům - Obchodní a Profi balík, zařazeny i cenný balík s udanou cenou nad 5 tis.Kč, cenné psaní a mezinárodní EMS.

Vzhledem ke vstupu České republiky do Evropské unie byl realizován projekt "Centralizace a upgrade Ekonomického informačního systému".

V roce 2003 bylo z investičních prostředků zakoupeno celkem 263 automobilů na obnovu vozového parku.

K 31.12.2003 měl park silničních vozidel 3843 ks, meziroční nárůst činil 45 vozidel.

In the year 2003 the construction projects in progress - reconstruction of the post offices Liberec 1, Ostrava 1, Prague 2 - Moravská, reconstruction of buildings for the Olomouc SPU - further continued.

New projects - reconstruction of the post office building Prague 415 - Podjavorinská, reconstruction for extension and change of mail sorting technology at the Prague SPU - rail track hall, yard building at the post office Trutnov - were started, lands, buildings and halls for the Ústí nad Labem SPU and the VAKUS Computer Center were bought.

The projects of reconstruction of the post offices Třeboň, Domažlice 1, Litomyšl, Havlíčkův Brod 2, Slavkov - were finished and the process of removal of defects following a fire inspection of the building of Supplier and Commercial Services was completed.

In the year 2003 a SW solution of connection to the CP Data Center of one-counter post offices, not connected to the CP Data Network, was developed. The process of complex transition of post offices to a new generation of the APOST (Automated Post) system started in the mid-2003. The total number of upgraded post offices is 1,074. The process of introduction of the new generation of APOST at all post offices was to end by the mid-2004.

The process of extension of on-line services for the Pensions Service, ČSOB and Western Union further continued.

The T&T system was extended to cover besides the existing products - Commercial and Profi Parcels - also Insured Parcel with a given value over CZK 5,000, Insured Letter and International EMS.

In view of the accession of the Czech Republic to the European Union the project "Centralization and Upgrade of the Economic Information System" was realized.

The number of cars bought in the year 2003 from the investment resources to renew the car park was 263.

The number of road vehicles as at 31.12.2003 was 3,843, i.e. by 45 vehicles more in comparison with the year before.





V souladu se "Strategií rozvoje České pošty, s. p., na léta 2003 - 2005", schválenou dozorčí radou, bude ČP nadále hospodářsky autonomní firmou schopnou zajišťovat svůj provoz a rozvoj z vlastních zdrojů plnou reinvesticí zisku.

Předpokládá zachování dosavadní sítě obslužných míst přibližně ve stávajícím rozsahu a neočekává podstatnější změny v oblasti udržení pracovních příležitostí.

Cílem ČP v nabídce produktů a služeb je:

- trvale zajišťovat vysokou kvalitu základních poštovních služeb, aby byly vytvořeny předpoklady pro udržení poštovní licence i po dalším otevření trhu konkurencí,
- pružně přizpůsobovat a rozšiřovat nabídku produktů v oblasti přemístovacích činností, určených zejména pro komerční klientelu,
- v obstaravatelských činnostech usilovat o rozšíření spektra služeb v zájmu vyššího vytižení obchodní sítě pošt,
- urychlit vyprojektování a zavedení nových produktů opřených o informační technologie, využití internetu a vnitřní datové sítě.

In accordance with the "2003-2005 Development Strategy of the Czech Post, state enterprise", approved by the supervisory board, the Czech Post shall remain an economically independent business able to finance its operations and development to a main extent from its own resources by means of full reinvestment of profits.

It is expected that the existing network of service points will remain approximately in the existing extent without any major changes as regards the maintenance of jobs.

The aim of the Czech Post as regards the offer of products and services is:

- to ensure a permanently high quality of basic postal services in order to create the preconditions for maintenance of postal licence also after further opening of the market to competition,
- to adapt flexibly and to extend the offer of products as regards relocation activities designed mainly for commercial customers,
- as regards agency activities to seek to extend the spectrum of services in order to increase the workload on the commercial network of post offices,
- to speed up the design and implementation of new products leaning on information technologies and use of the Internet on the internal data network.

ČP zajistila pro vydavatele poštovních známek, tj. Ministerstvo informatiky ČR, celkem 33 příležitostných známek s obálkami prvního dne vydání a příležitostnými razítky, z toho 5 známek bylo na 2 arších. Dále vyšlo 8 výplatních známek, z toho 2 známky s portrétem prezidenta republiky a 3 známky s kuponem pro přitisky. Bylo vydáno 9 oficiálních dopisnic s natištěnou známkou, z toho 7 příležitostných, 1 pro běžný poštovní provoz a 1 s kuponem pro přitisky pro soukromé účely jednotlivců i firem.

Rok 2003 byl ve znamení 10. výročí vzniku České republiky, k němuž byl vydán slavnostní aršík s Velkým státním znakem a známkou se sochou Českého lva.

ČP se v rámci evropské spolupráce pravidelně zúčastňuje zasedání pracovní skupiny PostEurop, která se zabývá otázkami spojenými s vydáváním známek a s filatelii. Též se podílí na práci Světové asociace pro rozvoj filatelie, která je orgánem Světové poštovní unie.

Vedle poštovních známek, celin a obálek prvního dne vydání zajistila ČP pro filatelisty výrobu známkových sešitků s kuponem i bez nich, obrazových dopisnic, analogických pohlednic, nálepních listů s poštovními známkami a také výrobu přitisků na dopisnice, propagující různé významné akce a výročí. V nabídce produktů pro sběratele nechybí ani známkový ročník v knižní úpravě s otiskem rytiny známky z emise "10. výročí České republiky".

V roce 2003 bylo na poštách při různých příležitostech používáno celkem 104 příležitostných poštovních razítek.

Svým prodejním stánkem prezentovala ČP českou známkovou tvorbu na mezinárodních výstavách poštovních známek v Mnichově, Kolíně nad Rýnem, Nitře, Berlíně, Sindelfingenu a na dni otevřených dveří ve Vídni, který každoročně organizuje Rakouský svaz filatelistů a v roce 2003 pozval k účasti i ČP.

Rok 2003 byl pro českou známkovou tvorbu úspěšný. Česká republika získala v mezinárodní konkurenci první cenu v prestižní soutěži o nejkrásnější poštovní známku světa "Grand Prix de l'Exposition WIPA" za vynikající rytecký přepis obrazu Divan od Vlada Bukovce.

The Czech Post, acting on behalf of the postage stamp issuer, i.e. the Ministry of Information of the CR, issued altogether 33 commemorative postage stamps with the first day covers and commemorative cancellations, of which 5 postage stamps had the form of 2 blocks. Further issues included 8 ordinary postage stamps, of which 2 were issued with a portrait of the Czech President and 3 with coupons for additional printing. Furthermore 9 official postcards with stamp impressions, of which 7 were commemorative, 1 for ordinary postal operations and 1 with a coupon for additional printing both for private and business customers.

The year 2003 was the 10th anniversary of formation of the Czech Republic; this occasion was commemorated with a block with the Great National Emblem and a postage stamp depicting a statue of the Czech lion.

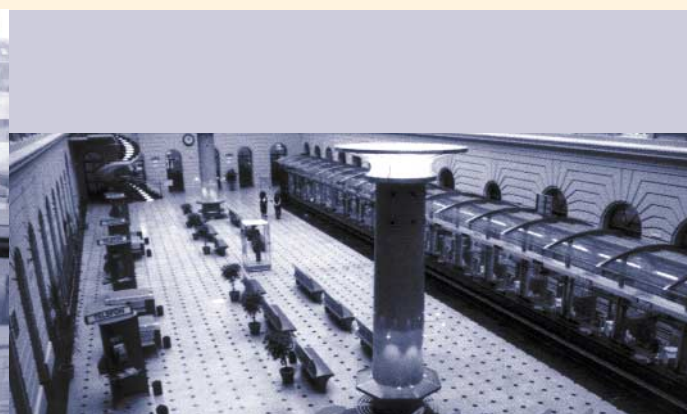
In the framework of European cooperation the Czech Post regularly attends meetings of a subgroup of PostEurop dealing with matters connected with postage stamp design and philately. It also participates in the activities of the World Association for the Development of Philately which is a body of the Universal Postal Union.

Besides the postage stamps, postal stationery and first day covers the Czech Post ensured the production for philatelists of postage stamp blocks both with and without coupons, picture cards, cartes maxima, sticker sheets of postage stamps as well as the production of additional printing on postcards advertising various significant events and anniversaries. The offer of products for collectors also includes a stamp yearbook with an engraved impression of a postage stamp of the issue "The 10th Anniversary of the Czech Republic".

Altogether 104 commemorative cancellations were available at post offices on various occasions in the year 2003.

The Czech Post had a sales stand promoting the Czech postage stamp design at the international postage stamp exhibitions in Munich, Cologne, Nitra, Berlin, Sindelfingen and at the Open Door Day in Vienna, annually held by the Austrian Union of Philatelists that invited the Czech Post to participate in the year 2003.

The year 2003 was successful for the Czech postage stamp design. The Czech Republic won the first prize in the international prestigious competition for the most beautiful postage stamp worldwide, the "Grand Prix de l'Exposition WIPA", for the outstanding engraving transposition of the picture Divan by Vlado Bukovec.



Vztahy ČP k zahraničním poštovním správám vycházejí z principů Světové poštovní unie, jejíž je Česká republika členem, a z jejího poslání vytvářet a zdokonalovat celosvětovou síť pro poskytování univerzální poštovní služby. ČP je zapojena do práce pracovních skupin SPU pro kvalitu služeb, pro terminální výdaje, je členem Telematické kooperativy a Direct Mail Advisory Board. V roce 2003 probíhaly přípravy na vstup ČP do EMS (Expres Mail Service) kooperativy, který by měl znamenat zvýšení kvalitativní úrovně této služby v mezinárodním provozu.

ČP je členem Sdružení evropských veřejných poštovních operátorů PostEurop, v rámci něhož je aktivně zapojena do práce pracovních skupin pro terminální výdaje, kde předsedá podskupině pro přechodné období a vede projekt pro nové členské země EU v této oblasti. Dále je zapojena do činnosti pracovní skupiny pro kvalitu služeb, telematické služby, celní procedury a filatelie. Největší pozornost byla v roce 2003 soustředěna na projekt terminálních výdajů pro nové členské země EU s cílem dosáhnout přechodného období minimalizujícího negativní finanční dopady vyplývající ze změny systému terminálních výdajů.

Trvalá pozornost je věnována kvalitě služeb v mezinárodním provozu. V roce 2003 byla provedena celková optimalizace činnosti vyměňovací pošty Praha 120 a jejího napojení na vnitrostátní a mezinárodní přepravní síť. Uskutečnila se bilaterální jednání se zástupci Německé pošty, Nizozemské pošty, Polské pošty a Švédské pošty s cílem dosáhnout zvýšení kvality dopravy listovních zásilek v relacích s těmito zeměmi. ČP je již tradičně zapojena do testů kvality listovní služby mezinárodního styku organizovaných SPU, PostEurop a od roku 2000 participuje též v nezávislých testech kvality UNEX Lite, který je základem budoucího end-to-end systému měření kvality v rámci členských zemí EU ve smyslu Směrnice EC 67/97.

V roce 2003 bylo dosaženo následujících výsledků:

	D+3	D+5
Příchozí zásilky	89,1 %	97,8 %
Odchozí zásilky	87,9 %	97,9 %

Na tradičně dobré úrovni jsou vztahy se zeměmi tzv. Visegrádské iniciativy, tj. Maďarska, Polska a Slovenska. V roce 2003 se uskutečnila dvě pravidelná setkání představitelů poštovních podniků těchto zemí. Byla uzavřena čtyřstranná smlouva o kvalitě služby a dále se rozvíjela spolupráce v oblasti obchodních aktivit. Od září 2003 probíhá zkušební provoz služby Obchodní balík se Slovenskou republikou. V zájmu zvýšení konkurenceschopnosti poštovních podniků na mezinárodním trhu bylo dohodnuto snížení vzájemných úhrad za dopravu a dodání balíků a zásilek EMS se Slovenskou republikou a Polskem. K jednání v této oblasti byly vyzvány i další země, především s většími objemy těchto zásilek ve vzájemné výměně.

The relationships between the Czech Post and foreign postal administrations are based on the principles of the Universal Postal Union, with the Czech Republic being one of its members, and on its mission of creating and improving of a worldwide network for the provision of the universal postal service. The Czech Post is involved in the activities of the UPU working groups for service quality, for terminal dues, is a member of the Telematic Cooperative and the Direct Mail Advisory Board. In the year 2003 the Czech Post was preparing to join the EMS (Expres Mail Service) Cooperative in order to increase the level of quality of this service in international operations.

The Czech Post is a member of the Association of European Public Postal Operators PostEurop in the framework of which it has been actively involved in the activities of the working groups for terminal dues; it chairs the subgroup for transitional period and leads the project for new EU member countries in this area. It is also involved in the activities of the working group for service quality, telematic service, customs procedure and philately. The largest attention in the year 2003 was concentrated on the project of terminal dues for the new EU member countries with the aim of achieving a transitional period which would minimize the negative financial effects arising from the change of the system of terminal dues.

A permanent attention has been paid to international mail service quality. In the year 2003 the process of overall optimization of the activities of the Office of Exchange Prague 120 and its connection to the national as well as international transmission network was completed. Bilateral meetings with representatives of the German Post, Dutch Post, Polish Post and Swedish Post were held in order to achieve an improvement of letter mail transmission quality in relations with these countries. The Czech Post has already traditionally been involved in international letter mail service quality tests organized by the UPU, PostEurop and, since 2000, also in the independent quality tests UNEX Lite which are the basis of the future end-to-end quality monitoring system within the EU member countries in the meaning of the EC Directive 67/97.

The following results were achieved in the year 2003:

	J+3	J+5
Inbound Mail	89.1 %	97.8 %
Outbound Mail	87.9 %	97.9 %

The relationships with the countries of the so-called Visegrad Initiative, i.e. Hungary, Poland and Slovakia, has been at a traditionally good level. In the year 2003 two regular meetings of representatives of postal operators of these countries were held. They entered into a four-party agreement on service quality and further developed cooperation in sales activities. A trial operation of the Commercial Parcel service with Slovakia has been run since September 2003. In order to increase the competitiveness of postal operators on the international market they agreed to reduce mutual payments for transmission and delivery of parcels and EMS mail with the Slovak Republic and Poland. Other countries, especially those with larger volumes of mutual exchange of such mail, were also invited for negotiations in this area.



1. POPIS SPOLEČNOSTI

Česká pošta, s.p. (dále jen „společnost“) je státní podnik 100 % vlastněný státem. Společnost byla založena Ministerstvem dopravy a spojů ČR 1. ledna 1993 se sídlem v Praze 3, Olšanská 38/9, Česká republika, IČO 47114983.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je:

- a) výkon poštovního provozu na území České republiky v rozsahu
 - podání, přeprava a dodání poštovních zásilek včetně elektronické pošty a zabezpečení poštovního a platebního styku ve vnitřním poštovním styku,
 - podání, přeprava a dodání poštovních zásilek včetně elektronické pošty a poskytování peněžních služeb podle mezinárodních dohod v mezinárodním poštovním styku,
 - expresní a kurýrní doprava zásilek se zaručenou dobou dodání včetně mezinárodního poštovního styku,
- b) výstavba, provoz a rozvoj jednotné sítě pošty na území České republiky a činnosti z toho vyplývající včetně servisní činnosti pro tuzemské a zahraniční zařízení podmiňující nebo související s provozem sítě pošty,
- c) vývoj, dovoz a vývoz technických a provozních prostředků pošty.

Česká pošta je organizačně členěna na generální ředitelství a 10 odštěpných závodů:

- Generální ředitelství, Olšanská 38/9, Praha 3,
- Střední Čechy, Politických vězňů 909/4, Praha 1
- Jižní Čechy, Senovážné náměstí 240, České Budějovice,
- Západní Čechy, Solní 260, Plzeň
- Severní Čechy, Berní 2119, Ústí nad Labem,
- Východní Čechy, Na Hrádku 105, Pardubice,
- Jižní Morava, Orlí 655, Brno
- Severní Morava, Poštovní 1368, Ostrava
- Mezinárodní provoz, Plzeňská 290, Praha 5 - Košíře,
- Dodavatelské a obchodní služby, Ortenovo náměstí 542, Praha 7,
- VAKUS, Wolkerova 480, Vítkov.

V roce 2003 byly provedeny změny v zápisu do obchodního rejstříku. Usnesením Městského soudu v Praze byla v únoru provedena změna zakladatele, kdy novým zakladatelem je

1. DESCRIPTION OF THE COMPANY

Česká pošta, s.p. („the Company“) is a company wholly owned by the Czech government. The Company was formed by the Ministry of Transportation and Communications of the Czech Republic on January 1, 1993. The Company's registered office is located in Prague 3, Olšanská 38/9, Czech Republic, and its business registration no. is (IČO): 47114983.

The Company is engaged primarily in:

- a) the performance of postal operations in the territory of the Czech Republic within the following scope:
 - posting, transport and delivery of mail, including electronic mail, and ensuring of postal system and system of payments in the internal postal system;
 - posting, transport and delivery of mail, including electronic mail, and providing of money services in accordance with international agreements applicable to the international postal system;
 - express and courier transport of mail with a guaranteed delivery within an agreed period of time, including the international postal system
- b) the construction, operations and development of a standardized postal network in the territory of the Czech Republic and related activities, including service provided for domestic and foreign equipment that is essential or that relates to the postal network operations;
- c) the development, import and export of technical and operational facilities of the post.

The Company has a headquarters office and 10 branches located throughout the Czech Republic, as follows:

- Headquarters, Olšanská 38/9, Prague 3,
- Central Bohemia, Politických vězňů 909/4, Prague 1
- South Bohemia, Senovážné náměstí 240, České Budějovice,
- West Bohemia, Solní 260, Plzeň,
- North Bohemia, Berní 2119, Ústí nad Labem,
- East Bohemia, Na Hrádku 105, Pardubice,
- South Moravia, Orlí 655, Brno,
- North Moravia, Poštovní 1368, Ostrava
- International Operations, Plzeňská 290, Prague 5 - Košíře,
- Supplier and Commercial Services, Ortenovo náměstí 542, Prague 7,
- VAKUS Computer Center, Wolkerova 480, Vítkov.

Ministerstvo informatiky. Ve stejném měsíci byla provedena změna zástupce generálního ředitele, náměstka pro techniku, výmazem ing. Ivana Šroma a zápisem ing. Tomáše Urbana CSc. Na základě změny základní listiny byla zapsána úprava předmětu podnikání (výmaz dvou živností a zápis dvou nových), změna počtu členů dozorčí rady (zvýšení ze 6 na 9) a zápis 3 nových členů. Dále bylo zapsáno nové vymezení působnosti dozorčí rady a byla zapsána nová výše kmenového jmění ve výši 3 581 699 000 Kč. V září byla zapsána změna bydliště vedoucího odštěpného závodu Jižní Čechy ing. Františka Vondrušky.

Členové statutárních a dozorčích orgánů k 31. prosinci 2003:

Statutární orgán (vedení společnosti)

Generální ředitel:	Ing. Jan Příbyl
Zástupce generálního ředitele:	Ing. Miroslav Špaček
Zástupce generálního ředitele:	Ing. Tomáš Urban, CSc.
Zástupce generálního ředitele:	Ing. Oldřich Černocho

Dozorčí rada

Předseda:	Ing. Jiří Budil
Místopředseda:	Karel Koukal
Člen:	Ludovít Gulázsi
Člen:	Mgr. Pavel Kolář
Člen:	Ing. Vratislav Kroužeký
Člen:	Ivana Musilová
Člen:	JUDr. Pavel Pilecký
Člen:	Prom. mat. Jaromír Šiška, CSc.
Člen:	Ing. Jiří Štráberger

Ing. Oldřich Černocho ukončil pracovní poměr k 30. 11. 2003. Změna zástupce generálního ředitele byla provedena na základě usnesení Městského soudu v Praze ze dne 16. 2. 2004, kdy byl z obchodního rejstříku ing. Oldřich Černocho, CSc. vymazán a zapsán Ing. Vít Šorm, Ph.D. (viz odstavec 25).

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu a podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro rok 2003, 2002 a 2001.

a) Dopad změn zákona o účetnictví

Dopady změn zákona o účetnictví a postupů účtování od 1. 1. 2003 a 1. 1. 2002 byly zaúčtovány do výsledku hospodaření roku 2003, resp. 2002, nebo do vlastního kapitálu k 31. 12. 2003, resp. 2002. Z tohoto důvodu nejsou některé údaje v účetní závěrce roku 2003 plně srovnatelné s údaji účetní závěrky roku 2002 a 2001.

b) Srovnatelnost údajů

V souvislosti se změnami zákona o účetnictví a postupů účtování dochází ve finančních výkazech ke změnám ve srovnatelnosti následujících údajů:

Rozvaha

- Položky rozvahy dohadné účty aktivní a pasivní zahrnují v roce 2001 nerealizované kurzové rozdíly aktivní a pasivní, které jsou od roku 2002 účtovány do nákladů a výnosů;
- Položka rozvahy ostatní rezervy zahrnuje v roce 2001 rezervy na nerealizované kurzové ztráty, které se od roku 2002 netvoří;
- Dohadné účty aktivní i pasivní byly od 1.1.2003 převedeny ze skupiny ostatních aktiv a pasiv do skupiny krátkodobých a dlouhodobých pohledávek a závazků.

In 2003, changes were made to the Commercial Register entry. Pursuant to the relevant resolution of the Municipal Court in Prague the founder changed and the Ministry of Information Science became the new founder. The Deputy General Director for Operations ing. Ivan Šrom was replaced by ing. Tomáš Urban CSc. in the same month. According to the relevant amendment to the Foundation Deed the amended business activity was recorded (two types of trades were deleted and two new trades were entered), the number of supervisory board members was changed (increased from 6 to 9 members) and 3 new members were recorded. Furthermore, both a new competence of the supervisory board and new amount of the fundamental basic capital totalling CZK 3,581,699 thousand were recorded. The new address of ing. František Vondruška, Head of Jižní Čechy branch was recorded in September.

Members of statutory and supervisory bodies as of 31 December 2003 were as follows:

Statutory Body (Directors)

General Director	Ing. Jan Příbyl
Deputy General Director	Ing. Miroslav Špaček
Deputy General Director	Ing. Tomáš Urban, CSc.
Deputy General Director	Ing. Oldřich Černocho

Supervisory Board

Chair:	Ing. Jiří Budil
Vice-chair:	Karel Koukal
Member:	Ludovít Gulázsi
Member:	Mgr. Pavel Kolář
Member:	Ing. Vratislav Kroužeký
Member:	Ivana Musilová
Member:	JUDr. Pavel Pilecký
Member:	Prom. mat. Jaromír Šiška, CSc.
Member:	Ing. Jiří Štráberger

Ing. Oldřich Černocho terminated his labour contract with Česká pošta on 30 November 2003. Deputy General Director was changed pursuant to the relevant decision of the Municipal Court in Prague dated 16 February 2004 when the name ing. Oldřich Černocho, CSc. was deleted from the Commercial Register and Ing. Vít Šorm, Ph.D. was registered.

2. BASIS OF PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying financial statements were prepared in accordance with the Czech Act on Accounting and the relevant accounting procedures for entrepreneurs as applicable for 2003, 2002 and 2001.

a) Impact of the Act on Accounting Amendments

The impact of amendments to the Act on Accounting and to the accounting procedures for entrepreneurs as of 1 January 2003 and 1 January 2002 was reflected in net profit or loss for 2003 and 2002, respectively, or in equity as of 31 December 2003 and 2002, respectively. For this reason, certain information in the 2003 financial statements is not fully comparable with this in the 2002 and 2001 financials.

b) Information Comparability

In connection with the amendments to the Act on Accounting and to the accounting procedures for entrepreneurs, the comparability of balances has been affected in the following areas:

Balance Sheet

- In 2001, the captions Gain contingencies and Loss contingencies in the balance sheet included unrealized foreign exchange rate differences. Starting in 2002, such differences are recognized or charged to income.

Vzhledem k zásadním změnám ve struktuře účetních výkazů v jednotlivých účetních obdobích, byla struktura výkazů předchozích období překlasirována na strukturu platnou v roce 2003.

Výkaz zisků a ztrát

- Mimořádné náklady a výnosy zahrnují v roce 2001 také manka a škody a inventarizační přebytky. Od roku 2002 jsou tyto položky, pokud jsou nevýznamné, zahrnuty v ostatních provozních nákladech a výnosech. Schodky a přebytky peněžních hotovostí a cenin jsou od roku 2002 účtovány na vrub, resp. ve prospěch finančních nákladů a výnosů;

- Náklady, resp. výnosy (plnění pojišťoven), související s povodněmi v roce 2002, byly v roce 2002 vykazovány podle druhového členění v provozních nákladech, v roce 2003 jsou vykazovány v mimořádných nákladech a výnosech;

- Tvorba rezerv a opravných položek je v roce 2003, resp. 2002 účtována na vrub nákladů, rozpuštění (respektive zrušení) opravných položek a rezerv již není v roce 2003 účtováno ve prospěch výnosů, ale ve prospěch nákladů. Tyto změny jsou vykazovány v rámci samostatné položky změna stavu rezerv a opravných položek.

Od roku 2003 se neuvádějí položky rozvahy a výkazu zisku a ztráty v nulové výši.

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2003, resp. 2002 a 2001, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisového plánu společnosti po dobu 4 let.

Drobný nehmotný majetek do 60 tis. Kč se oceňuje v pořizovacích cenách a v roce 2003, resp. 2002, resp. 2001, se odepisuje jednorázově do nákladů a dále je veden pouze v operativní evidenci.

Od roku 2003 se snižuje hranice vstupní ceny pro zařazení technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku na 40 tis. Kč.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč (výpočetní technika nad 10 tis. Kč od roku 2002) v roce 2003, 2002 a 2001 se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti je zaúčtován v ocenění vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a provozní režijní náklady. Úroky a další finanční výdaje související

- In 2001, the caption Other reserves in the balance sheet included reserves for unrealized foreign exchange rate losses. Starting in 2002, these reserves are no longer established.

- Effective from 1 January 2003 the captions Gain contingencies and Loss contingencies were transferred from the group Other assets and liabilities to the group Short-term and long-term receivables and payables.

With respect to principal changes in the financial statements structure in individual accounting periods, the prior-year financial statements structure has been reclassified to the structure applicable in 2003.

Income Statement

- In 2001, extraordinary losses and extraordinary gains also included shortages and losses, and surpluses identified during inventory counts. Starting in 2002, these items are reflected in other operating expenses and revenues, if not material. Starting in 2002, shortages and surpluses of cash and postal stationery are charged or credited, as appropriate, to financial income.

- Costs or revenues (indemnification from insurance companies) regarding the 2002 floods were reported in operating expenses, in 2003 they are reported in extraordinary costs and revenues,

- In 2003 and 2002, creation of reserves and provisions is debited to expenses, in 2003 release (or cancellation) of provisions and reserves is no longer credited to revenues but rather to expenses. These changes are reported within a separate item Changes in balance of reserves and provisions.

Starting in 2003, the captions in the balance sheet and the income statement having zero value are not disclosed.

Explanation Added for Translation into English

These financial statements are presented on the basis of accounting principles and standards generally accepted in the Czech Republic. Certain accounting practices applied by the Company that conform with generally accepted accounting principles and standards in the Czech Republic may not conform with generally accepted accounting principles in other countries.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies applied by the Company in preparing the 2003, 2002 and 2001 financial statements are as follows:

a) Intangible Fixed Assets

Intangible fixed assets are valued at their acquisition cost and related expenses.

Intangible fixed assets with a cost exceeding CZK 60 thousand are amortized in accordance with an amortization schedule over their estimated useful life, which is four years.

In 2003, 2002 and 2001 small intangible items with a cost of less than CZK 60 thousand are expensed and carried only in a subsidiary ledger.

Starting in 2003, the cost threshold for the inclusion of technical appreciation of intangible fixed assets has been reduced to CZK 40 thousand.

b) Tangible Fixed Assets

In 2003, 2002 and 2001, purchased tangible fixed assets with cost exceeding CZK 40 thousand (information technologies over CZK 10 thousand from 2002) are recorded at their acquisition cost that consists of purchase price, freight, customs duties and other related costs. Internally developed tangible fixed assets are recorded at their accumulated cost that consists of direct material and labor costs and operation overhead. Interest and other

s pořízením se zahrnují do jeho ocenění. Od 1. 1. 2003 rozhodla účetní jednotka nezařazovat do vstupní (pořizovací) ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku byla stanovena na základě znaleckého posudku, resp. na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje pomocí opravných položek a to zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci, v případě zpochybnění vlastnického práva soudem a v případě plánovaného prodeje pokud předpokládaná prodejní cena je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu a o výnosy z jeho provozu před uvedením do používání.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Běžné opravy a údržba se účtují do nákladů.

Drobný hmotný majetek do 40 tis. Kč se v roce 2001, 2002 i 2003 odepisuje jednorázově do nákladů a dále je veden pouze v operativní evidenci. U výpočetní techniky je od roku 2002 tato hranice snížena na 10 tis. Kč.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (do 40 tis. Kč v roce 2001) se oceňoval v pořizovacích cenách a odepisoval jednorázově do nákladů, od roku 2002 byla tato kategorie zrušena.

Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Do roku 2001 včetně používala společnost pro stanovení doby odepisování jednotlivého druhu majetku délku odpisů daňových. Od roku 2002 je předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Počet let
Budovy, haly a stavby	20 - 45
Stroje, přístroje a zařízení	4 - 15
Dopravní prostředky	6 - 20
Inventář a zařízení interiérů	10 - 20
Manipulační technika	6 - 20
Výpočetní technika	3

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, cenné papíry k obchodování, dlužné cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti a ostatní realizovatelné cenné papíry.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dlužné cenné papíry držené do splatnosti.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosáhnout zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu, maximálně však ročním.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou cenné papíry, které mají stanovenou splatnost a společnost má úmysl a schopnost držet je do splatnosti.

Cenné papíry a podíly realizovatelné jsou cenné papíry a podíly, které nejsou cenným papírem k obchodování ani cenným papírem drženým do splatnosti ani majetkovou účastí.

Podíly a cenné papíry se od roku 2002 oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pří-

finančními výdaji incurred in the construction of tangible fixed assets are also capitalized. Effective from 1 January 2003 the accounting entity decided not to capitalise interest on loans in the acquisition cost of tangible fixed assets.

Tangible fixed assets acquired free of charge are valued at their replacement cost and are recorded with a corresponding credit to the Other capital funds account on the date of acquisition. The replacement cost of these assets is based on an expert opinion or on market prices of comparable assets in terms of their wear and tear and performance.

The Company has adjusted the value of tangible fixed assets through a provision, particularly in the case of projects the implementation of which, if any, is uncertain, ownership title is challenged by court or the estimated selling price has been determined lower than the net book value of the respective asset.

Government subsidies contributed towards the acquisition of tangible fixed assets as well as revenues generated on the operation of such assets before they are put in use are deducted from the cost of related asset.

The costs of technical improvements are capitalized. Ordinary repairs and maintenance expenses are expensed as incurred. In 2003, 2002 and 2001, small tangible items with a cost of less than CZK 40 thousand are expensed and carried only in a subsidiary ledger. Starting in 2002, the threshold was reduced to CZK 10 thousand with respect to information technology.

Small tangible items with a cost of less than CZK 40 thousand were expensed and carried in the accompanying balance sheet as fully depreciated in 2001. Starting in 2002 the category was cancelled.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the acquisition cost and the estimated useful life of related asset. Until 2001 inclusive, the Company used tax depreciation rates to determine the depreciation lives of each asset type for accounting purposes. Since 2002, the estimated useful lives have been as follows:

	Years
Building, halls and constructions	20 - 45
Machinery and equipment	4 - 15
Vehicles	6 - 20
Furniture and fixtures	10 - 20
Handling equipment	6 - 20
Computer technology	3

c) Financial Assets

Short-term financial assets consist of liquid valuables, cash in hand and at bank, held-for-trading securities, held-to-maturity debt securities falling due within one year, and other available-for-sale securities.

Long-term financial assets consist of ownership interests, available-for-sale securities and interests, and held-to-maturity debt securities.

Held-for-trading securities are securities that are held for the purpose of effecting transactions in the market in order to generate profit from the price variances in the short-run which, however, will not exceed one year.

Held-to-maturity securities are securities with a defined maturity that the Company intends and is able to hold to maturity.

Available-for-sale securities and interests are securities and interests that are not a held-for-trading security or a held-to-maturity security or ownership interest.

Starting in 2002, interests and securities are valued at their acquisition cost, which includes the purchase price and direct costs related to the acquisition, e.g. fees and commissions paid to agents and stock exchanges. In 2001, securities, shares and

zením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám. V roce 2001 se cenné papíry, akcie a podíly oceňovaly cenou pořízení, tj. bez nákladů s pořízením souvisejících. Pokud však docházelo k poklesu účetní hodnoty cenných papírů, akcií či podílů, rozdíl se považoval za dočasné snížení hodnoty a byl zaúčtován jako opravná položka.

U dlužných cenných papírů se účtuje o úrokovém výnosu ve věcné a časové souvislosti a takto rozlišený úrokový výnos je součástí příslušného účtu cenných papírů.

K 31. 12. 2003 a 2002 se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů, resp. výnosů.
- Realizovatelné cenné papíry a podíly reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.
- Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou.
- Cenné papíry držené do splatnosti se upravují o rozdíl mezi pořizovací cenou bez kuponu a jmenovitou hodnotou. Tento rozdíl se rozlišuje dle věcné a časové souvislosti do nákladů nebo výnosů.

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášená na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtován jako opravná položka.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru, nebo prodejní cenou, je-li nižší. Pořizovací cena zásob se v analytické evidenci sleduje odděleně od nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

f) Vlastní kapitál

Právní forma společnosti je státní podnik. Majetkové postavení a fondy podniku se řídí zvláštním zákonem o státním podniku (č. 77/1997 Sb.). Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku podniku, k němuž má podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Ostatní kapitálové fondy společnost vytváří v souladu s postupy účtování pro podnikatele podle zákona o účetnictví. Převody základního kapitálu do Fondu národního majetku, resp. převody z restitucí jsou sledovány ve změnách základního kapitálu.

Dále společnost vytváří rezervní fond ze zisku. Při založení společnosti byla zakladatelem stanovena výše rezervního fondu v rozsahu 10 % kmenového jmění. Rezervní fond se postupně tvoří přidělem ve výši 10 % z čistého zisku ročně. Povinně vytváří společnost také fond kulturních a sociálních potřeb. Tvorba a jeho užití je upravena zvláštním zákonem.

interests were recorded at purchase price, i.e. excluding the related costs. However, when the carrying value of securities, shares and interests had decreased, the difference was considered a temporary diminution in value and was recorded as a provision.

In respect of debt securities, interest income is recorded observing the matching and accrual principles. Accrued interest income is included in the relevant securities account.

As of 31 December 2003 and 2002, the individual components of financial assets are revalued using the following method:

- Held-for-trading securities are revalued to fair value; the change in the fair value is charged or recognized to income, as appropriate.
- Available-for-sale securities and interests are revalued to fair value; the change in the fair value is recorded in equity through revaluation of assets and liabilities.
- Ownership interests constituting significant or dominant influence are valued at acquisition cost.
- Held-to-maturity securities and interests are adjusted for the difference between the acquisition cost without coupon and the nominal value; the difference is recognized as a revenue or an expense under accrual accounting.

The fair value is the market value that is published by the relevant domestic or foreign stock exchange; or, if the market value is not available from a public market, is a valuation amount given in a qualified estimate or in a certified expert's opinion.

If there is a decrease in the carrying value of long-term financial assets that are not revalued at the balance sheet date, the difference is considered a temporary diminution in value and is recorded as a provision.

d) Inventory

Purchased inventory is valued at actual cost using the lower of the weighted average cost method or market value. In subledger accounts, the cost of purchased inventory is maintained net of the costs related to acquisition (such as freight, customs duties, commissions, etc.).

e) Receivables

Both long- and short-term receivables are carried at their realizable value after provision for doubtful accounts. Additions to the provision account are charged to income.

f) Equity

The Company's legal form is that of a state enterprise. The Company's financial position and funds are governed by special legislation, the State Enterprise Act (No. 77/1997 Coll.) Under this act, the basic capital of a state enterprise corresponds to its fundamental basic capital, i.e. to the business property to which the entity has a title upon its establishment. The basic capital of the Company is stated at the amount recorded in the Commercial Register maintained in the Municipal Court. Other capital funds are established in compliance with Accounting procedures for Entrepreneurs and Act on Accounting. Transfers of basic capital to the National Property Fund or transfers based on restitution claims are reported at account Basic capital movements.

In addition, the Company creates a reserve fund from profit. Upon the establishment of the Company, the level of its reserve fund was set by its founder at 10% of the fundamental basic capital. The reserve fund is allocated 10% of profit after tax annually. In addition, the Company is required to create a cultural and social fund. The additions to and disposals from the fund are governed by special legislation.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují v jmenovitých hodnotách.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

h) Finanční leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou od roku 2002 rovněž součástí výnosů nebo nákladů. V roce 2001 se tyto zisky a ztráty do nákladů nebo výnosů nezahrnovaly, dokud nedošlo k čerpání nebo platbě příslušné částky, a vykazovaly se v ostatních pasivech nebo aktivech. K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v aktivech se vytvářela rezerva ve výši této ztráty na vrub nákladů.

j) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nimiž věcně i časově souvisejí. Tržby se účtují v netto výši, tj. bez souvisejících daní a slev, v době dodávky, kdy byl ukončen převod rizik spojených s vlastnictvím nebo v době poskytnutí služeb třetím osobám.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

k) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.)

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými cenami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu.

Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

g) Reserves and Liabilities

The Company creates legal reserves within the meaning of the Act on Reserves and reserves for losses and risks if the related title, amount and timing can be reliably estimated and the accrual and matching principles are observed.

Long-term liabilities and current liabilities are carried at their nominal values.

Short-term and long-term loans are recorded at their nominal values. Any portion of long-term debt, which is due within one year of the balance sheet date, is regarded as short-term debt.

h) Financial Leases

The Company records leased assets by expensing the lease payments and capitalizing the residual value of the leased assets when the lease contract expires and the purchase option is exercised. Lease payments paid in advance are recorded as prepaid expenses and amortized over the lease term.

i) Foreign Currency Transactions

Assets and liabilities whose acquisition or production costs were denominated in foreign currencies are translated into Czech crowns at the exchange rate existing at the transaction date, and on the balance sheet date they are adjusted to the exchange rates published by the Czech National Bank at 31 December.

Realized exchange rate gains and losses were charged or credited, as appropriate, to income for the year. From 2002 unrealized exchange rate gains and losses are also recognized or charged, as appropriate, into income. In 2001 these gains and losses were not recognized or charged, as appropriate, into income until collection or payment of the related item occurred, and were included in other liabilities or other assets, as appropriate, in the accompanying balance sheet. Unrealized exchange rate losses were reported as assets in the accompanying balance sheet and were offset by a reserve with a corresponding charge to income.

j) Recognition of Revenues and Expenses

Revenues and expenses are recognized on an accrual basis, that is, they are recognized in the periods in which the actual flow of the related goods or services occurs, regardless of when the related monetary flow arises. Sales are recognized net of sales taxes and discounts when delivery has taken place and transfer of risks and rewards has been completed or at the moment of provision of services to third parties.

The Company recognizes as an expense any additions to reserves for or provisions against risks, losses or physical damage that are known as of the financial statements date.

k) Income Tax

The corporate income tax expense is calculated based on the statutory tax rate and book income before taxes, increased or decreased by the appropriate permanent and temporary differences (e.g. non-deductible reserves and provisions, entertainment expenses, differences between book and tax depreciation, etc.).

The deferred tax position reflects the net tax effects of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for corporate income tax purposes.

Differences arising from all temporary differences due to the first year of accounting for deferred tax are recorded in equity.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

4. FIXED ASSETS

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

a) Intangible Fixed Assets (in CZK thousands)

POŘIZOVACÍ CENA

COST

	Počáteční zůstatek At beginning of year	Přírůstky Additions	Úbytky Disposals	Konečný zůstatek At end of year
Software	626 050	82 705	-7 340	701 415
Ocenitelná práva Patents, royalties and similar rights	-	100	-	100
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Other intangible fixed assets	4 095	78 197	-	82 292
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangibles in progress	3 903	153 302	-154 748	2 457
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Advances for intangibles	-	802	-2	800
Celkem 2003 2003 Total	634 048	315 106	-162 090	787 064
Celkem 2002 2002 Total	472 154	334 645	-172 751	634 048
Celkem 2001 2001 Total	407 636	157 270	-92 752	472 154

OPRÁVKY

ACCUMULATED AMORTIZATION

	Počáteční zůstatek At beginning of year	Přírůstky Additions	Úbytky Disposals	Konečný zůstatek At end of year
Software	-339 680	-132 743	297	-472 126
Ocenitelná práva Patents, royalties and similar rights	-	-7	-	-7
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Other intangible fixed assets	-1 525	-3 759	-	-5 284
Celkem 2003 2003 Total	-341 205	-136 509	297	-477 417
Celkem 2002 2002 Total	-239 178	-102 944	917	-341 205
Celkem 2001 2001 Total	-160 037	-82 955	3 814	-239 178

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA MAJETKU

NET BOOK VALUE

	Pořizovací cena k 31. 12. Cost as of 31 December	Oprávký k 31. 12. Accumulated amortization as of 31 December	Opravné položky k 31.12 Provision as of 31 December	Zůstatková hodnota k 31. 12. Net book value as of 31 December
Software	701 415	-472 126	-	229 289
Ocenitelná práva Patents, royalties and similar rights	100	-7	-	93
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Other intangible fixed assets	82 292	-5 284	-	77 008
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangibles in progress	2 457	-	-	2 457
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Advances for intangibles	800	-	-	800
Celkem 2003 2003 Total	787 064	-477 416	-	309 647
Celkem 2002 2002 Total	634 048	-341 205	-	292 843
Celkem 2001 2001 Total	472 154	-239 178	-	232 976

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedené-
ho v rozvaze činila v pořizovacích cenách k 31. 12. 2003,
31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 66 370 tis.Kč, 46 297 tis. Kč
a 35 296 tis. Kč.

The total value of small intangible fixed assets, which are not ref-
lected in the accompanying balance sheet, was CZK 66,370 thou-
sand, CZK 46,297 thousand and CZK 35,296 thousand at acqui-
sition cost as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively.

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

b) Tangible Fixed Assets (in CZK thousands)

POŘIZOVACÍ CENA

COST

	Počáteční zůstatek At beginning of year	Přírůstky Additions	Úbytky Disposals	Konečný zůstatek At end of year
Stavby Constructions	7 014 794	405 652	-164 261	7 256 185
Stroje, přístroje a zařízení Machinery and equipment	2 806 364	332 734	-164 138	2 974 960
Dopravní prostředky Vehicles	1 355 331	208 110	-130 420	1 433 021
Inventář Furniture and fixtures	542 454	15 341	-11 534	546 261
Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangibles fixed assets	839 866	54 622	-23 817	870 671
Pozemky Land	744 285	6 536	-6 034	744 787
Umělecká díla Art works and collections	2 630	650	-	3 280
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangibles in progress	218 358	778 671	-766 405	230 624
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advances for tangibles	58 249	271 027	-218 905	110 371
Celkem 2003 2003 Total	13 582 331	2 073 343	-1 485 515	14 170 160
Celkem 2002 2002 Total	12 593 364	3 233 620	-2 244 673	13 582 331
Celkem 2001 2001 Total	11 466 491	3 474 604	-2 347 731	12 593 364

OPRÁVKY

ACCUMULATED DEPRECIATION

	Počáteční zůstatek At beginning of year	Přírůstky Additions	Úbytky Disposals	Konečný zůstatek At end of year
Stavby Constructions	-2 259 115	-244 762	78 021	-2 425 856
Stroje, přístroje a zařízení Machinery and equipment	-1 868 042	-491 043	185 043	-2 174 042
Dopravní prostředky Vehicles	-918 551	-161 888	97 513	-982 926
Inventář Furniture and fixtures	-430 623	-20 773	11 513	-439 883
Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible fixed assets	-766 275	-38 853	22 533	-782 595
Pozemky Land	-	-	-	-
Umělecká díla Art works and collections	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangibles in progress	-	-	-	-
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advances for tangibles	-	-	-	-
Celkem 2003 2003 Total	-6 242 606	-957 319	394 623	-6 805 302
Celkem 2002 2002 Total	-5 768 777	-837 992	364 163	-6 242 606
Celkem 2001 2001 Total	-5 194 542	-873 251	299 016	-5 768 777

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA MAJETKU

NET BOOK VALUE

	Pořizovací cena k 31. 12. Cost as of 31 December	Oprávký k 31. 12. Accumulated depreciation as of 31 December	Opravné položky k 31.12 Provisions as of 31 December	Zůstatková hodnota k 31. 12. Net book value as of 31 December
Stavby Constructions	7 256 185	-2 425 856	-28 751	4 801 578
Stroje, přístroje a zařízení Machinery and equipment	2 974 960	-2 174 043	-	800 917
Dopravní prostředky Vehicles	1 433 021	-982 926	-	450 095
Inventář Furniture and fixtures	546 261	-439 883	-	106 378
Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible fixed assets	870 671	-782 595	-	88 076
Pozemky Land	744 787	-	-	744 787
Umělecká díla Art works and collections	3 280	-	-	3 280
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangibles in progress	230 624	-	-7 509	223 115
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advances for tangibles	110 371	-	-	110 371
Celkem 2003 2003 Total	14 170 160	-6 805 303	-36 260	7 328 597
Celkem 2002 2002 Total	13 582 331	-6 242 606	-13 832	7 325 893
Celkem 2001 2001 Total	12 593 364	-5 768 777	-	6 824 587

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001, 910 626 tis Kč, 901 277 tis. Kč a 724 965 tis. Kč.

Společnost upravila ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek na vrub nákladů (viz odstavec 7).

Společnost netvořila v roce 2003, 2002 a 2001 zákonné rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku s přihlédnutím k pravidelnému rozsahu jeho oprav a udržování. V roce 2003, 2002 a 2001, společnost získala bezplatně dlouhodobý hmotný majetek ve výši 193 tis. Kč, 23 637 tis. Kč a 3 217 tis. Kč. Jedná se o majetek a pozemky získané v restituci, převedené od společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (dokončení delimitace majetku) a Okresních úřadů.

Z dlouhodobého hmotného majetku společnosti k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001, se určité položky (málo využívané rekreační objekty, nemovitost v Opletalově ulici v Praze, nevyužívané pozemky, sklady, bytové jednotky, ubytovny apod.) v pořizovací ceně 29 612 tis. Kč, 74 348 tis. Kč a 77 579 tis. Kč a s oprávkami v hodnotě 14 562 tis. Kč, 38 441 tis. Kč a 40 173 tis. Kč, nepoužívaly nebo se ponechávají k prodeji nebo k rekonstrukci.

Společnost má v roce 2003, 2002 a 2001 kromě věcného břemene pro společnost PCS - Praha Center s.r.o. na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042, dalších cca 60 drobných věcných břemen (právo vedení kanalizace, vodovodu, el. s plynové přípojky, teplovodního řadu, práva vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služ. automobilu, předkupní právo a služebnost užívání) především ve prospěch obecních a městských úřadů, ČESKÉHO TELECOMU, a.s. a výrobců a distributorů energií.

The total value of small tangible fixed assets, which are not reflected in the accompanying balance sheet, was CZK 910,626 thousand, CZK 901,277 thousand and CZK 724,965 thousand at acquisition cost as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively. The Company has adjusted the carrying value of certain tangible assets for diminution in value through provisions charged against income (see Note 7).

In 2003, 2002 and 2001, the Company did not establish statutory reserves for repairs of tangible fixed assets, as these assets are being repaired and maintained on a regular basis.

The Company received for no consideration tangible fixed assets with original cost of CZK 193 thousand, CZK 23,637 thousand and CZK 3,217 thousand in 2003, 2002 and 2001, respectively. These assets comprise real property including land acquired in restitution and transferred from ČESKÝ TELECOM, a.s. (division of national property) or from district authorities.

Certain tangible fixed assets (scarcely used recreational facilities, real property located at Opletalova Street, Prague, unused land, warehouses, apartments, lodging houses, etc.) were no longer in service or were being held for sale or refurbishment. These had a cost of CZK 29,612 thousand, CZK 74,348 thousand and CZK 77,579 thousand and accumulated depreciation of CZK 14,562 thousand, CZK 38,441 thousand and CZK 40,173 thousand, as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively.

In addition to the easement for the benefit of PCS - Praha Center s.r.o. on the post office building at Jindřišská, Prague 1 created pursuant to a contract entered into on 16 April 1997, which is in force until 31 March 2042, the Company has another approximately 60 minor easements (rights of sewage piping, water mains, power and gas piping connection, hot-water piping, right of entry, access, crossing, riding, parking of a company car, preemptive right and the right of use) created to the benefit of above all community and municipal authorities, ČESKÝ TELECOM, a.s. and power producers and distributors.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

c) Long-Term Financial Investments (in CZK thousands)

PŘEHLED O POHYBU DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU:

SUMMARY OF CHANGES IN LONG-TERM FINANCIAL ASSETS:

	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2001	Přirůstky Additions	Úbytky Disposals	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2002	Přirůstky Additions	Úbytky Disposals	Přecenění Revaluation	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2003
Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem Subsidiaries	17 746	-	-	17 746	-	-	-	17 746
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady Other long-term securities and deposits	39 797	-	-	39 797	-	-	-	39 797
Jiný dlouhodobý finanční majetek Other long-term investments	30 000	-	-30 000	-	-	-	-	-
Opravné položky Provisions	-39 717	-	-	-39 717	-	-	-	-39 717
Celkem Total	47 826	-	-30 000	17 826	-	-	-	17 826

OVLÁDANÉ A ŘÍZENÉ SPOLEČNOSTI, U KTERÝCH SPOLEČNOST UPLATŇUJE ROZHODUJÍCÍ VLIV K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 A 31. 12. 2001 (V TIS. Kč):

SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES IN WHICH THE COMPANY HAS A CONTROLLING INTEREST AT 31 DECEMBER 2003, 2002 AND 2001 WERE AS FOLLOWS (IN CZK THOUSANDS):

Název společnosti / Company name	Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s.		
Sídlo společnosti / Registered office	Ortenovo náměstí 542/16, Praha 7 - Holešovice		
	2003	2002	2001
Podíl v % Percentage of ownership	51,03	51,03	51,03
Aktiva celkem Total assets	96 767	97 316	79 363
Vlastní kapitál Equity	86 640	79 427	66 477
Základní kapitál a kapit. fondy Basic capital and capital funds	48 542	34 143	34 143
Fondy ze zisku Funds created from profit	4 629	3 785	3 466
Nerozdělený zisk minulých let Retained earnings	23 478	23 478	21 608
Zisk běžného roku Profit for the current year	9 991	18 021	7 260
Cena pořízení akcií/podílu Acquisition cost of share	17 746	17 746	17 746
Nominální hodnota akcie Nominal value of share	16 903	16 903	16 903
Vnitřní hodnota akcií Intrinsic value of share	44 212	40 532	33 923
Přijaté dividendy Dividends received	718	934	862

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem ověřených účetních závěrek.

Společnost neposkytla k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 ani k 31. 12. 2001 společnosti u které uplatňuje rozhodující vliv žádnou půjčku ani úvěr.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady tvoří:

- 233 630 ks akcií společnosti IPB, a.s. (nyní IP banka, a.s.), v celkové nominální hodnotě 23 363 tis. Kč a pořizovací ceně 39 717 tis. Kč; v roce 2000 společnost vytvořila k této účasti 100 % opravnou položku,
- kapitálová účast v Asociaci direct marketingových agentur ve výši 80 tis. Kč.

Jiný dlouhodobý finanční majetek v roce 2001 (30 000 tis. Kč) byl termínovaný vklad u SOCIETE GENERALE, pobočka Praha, kterým byla jištěna bankovní záruka společnosti, pověřené prodejem dálničních nálepek, pro Ministerstvo financí.

Financial information about this company was obtained from the company's standalone audited financial statements.

The Company granted no loan or credit to the company in which it has a controlling interest as of 31 December 2003, 2002 and 2001.

Other long-term securities and deposits are as follows:

- 233,630 shares of IPB, a.s., (currently IP banka, a.s.) at the nominal value of CZK 23,363 thousand and with the cost of CZK 39,717 thousand; this ownership interest was fully provided for in 2000.
- ownership interest in Asociace direct marketingových agentur totaling CZK 80 thousand.

In 2001, other long-term financial assets (CZK 30,000 thousand) consisted of a term deposit with SOCIETE GENERALE, Prague Branch, which was used to secure a bank guarantee granted to the Company being responsible for selling road toll stamps, whose beneficiary is the Ministry of Finance of the Czech Republic.

5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě analýzy obrátu zásob a pravidelně prováděného vyřídění nepotřebných a nadbytečných zásob (viz odstavec 7).

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2003, 2002 a 2001, vytvořeny opravné položky na základě posouzení jejich stáří a dobytosti (viz odstavec 7).

K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 činily pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní 94 266 tis. Kč, 128 859 tis. Kč a 118 350 tis. Kč, tj. méně jak 1 % ročního obrátu.

Neuhrazené pohledávky splatné do konce roku 1994, které k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 činily 0 tis. Kč, resp. 0 tis. Kč a 0 tis. Kč, byly v souladu s daňovými předpisy odepsány za rok 2003, 2002 a 2001 0 tis. Kč, 0 tis. Kč a 556 tis. Kč. Společnost dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsala do nákladů v roce 2003, 2002 a 2001, pohledávky ve výši 30 643 tis. Kč, 34 200 tis. Kč a 11 097 tis. Kč.

K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 měla společnost dlouhodobé pohledávky ve výši 12 530 tis. Kč, 8 124 tis. Kč a 36 045 tis. Kč. Pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let byly k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 ve výši 6 889 tis. Kč, resp. 5 048 tis. Kč a 4 568 tis. Kč. Jedná se ve většině případů o složené jistiny na odběr pohonných hmot prostřednictvím CCS karet. Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 21).

Dohadné položky aktivní a pasivní spolu s mimořádnými náklady a výnosy jsou od roku 2002 ovlivněny metodickou změnou účtování nákladů a výnosů mezinárodního poštovního provozu. Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpocety o příchozích a odchozích poštovních zásilkách byly na základě provozních statistik zaúčtovány do dohadných položek aktivních a pasivních se souvztáhným zápisem na účty provozních nákladů a výnosů. Do mimořádných nákladů a výnosů byly přeúčtovány náklady a výnosy týkající se příchozích a odchozích mezinárodních zásilek, vyměněných před 1. 1. 2002, s potvrzenými provozními odpocety v roce 2002.

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v odstavci 4, 5 a 6).

ZMĚNY NA ÚČTECH OPRAVNÝCH POLOŽEK (V TIS. KČ):

Opravné položky k: Provisions for:	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2001	Tvorba opravné položky Additions	Zúčtování opravné položky Deductions	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2002	Tvorba opravné položky Additions	Zúčtování opravné položky Deductions	Zůstatek Balance at 31. 12. 2003
dlouhodobému majetku Fixed assets	-	13 832	-	13 832	26 899	-4 471	36 260
Zásobám Inventory	1 000	2 261	-1 000	2 261	3 650	-	5 911
pohledávkám - zákonné Receivables - legal	42 860	30 962	-11 116	62 706	-	-36 741	25 965
pohledávkám - ostatní Receivables - other	94 444	23 979	-32 324	86 099	60 443	-52 458	94 084

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

5. INVENTORY

Excess, obsolete and slow moving inventory has been written down to its estimated net realizable value by a provision account. The provision is determined by management based on the analysis of inventory turnover and based on regular disposal of obsolete and excessive inventory (see Note 7).

6. RECEIVABLES

Provisions against outstanding receivables that are considered doubtful were charged to income based on their aging and collectibility in 2003, 2002 and 2001, respectively (see Note 7).

Receivables overdue for more than 180 days totaled CZK 94,266 thousand, CZK 128,859 thousand and CZK 118,350 thousand as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively, i.e. less than 1% of annual turnover.

In addition, the Company wrote off irrecoverable receivables of CZK 30,643 thousand, CZK 34,200 thousand and CZK 11,097 thousand in 2003, 2002 and 2001, respectively due to cancellation of bankruptcy or composition proceedings or dissatisfying the receivables.

As of 31 December 2003, 2002 and 2001 the Company had long-term receivables of CZK 12,530 thousand, CZK 8,124 thousand and CZK 36,045 thousand, respectively. Receivables maturing after five years amounted to CZK 6,889 thousand, CZK 5,048 thousand and CZK 4,568 thousand as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively. They relate particularly to advances for fuelling using the CCS cards.

Receivables from related parties (see Note 21).

Starting in 2002, estimated receivables and payables as well as extraordinary expenses and revenues have been affected by the change in methodology of accounting for costs and revenues from international postal operations. Operating records on incoming and outgoing postal packets so far not confirmed by individual postal administrations were recorded as estimated receivables and payables with the corresponding entry to operating costs and revenues. Costs and revenues relating to incoming and outgoing international postal packets delivered before 1 January 2002, with confirmed operating records in 2002, were transferred to extraordinary expenses and revenues.

7. PROVISIONS

Provisions reflect a temporary diminution in value of assets (see Notes 4, 5 and 6).

CHANGES IN THE PROVISION ACCOUNTS (IN CZK THOUSANDS):

Legal provisions are created in compliance with the Act on Reserves and are tax deductible, other provisions are tax non-deductible.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Hlavním peněžním ústavem společnosti je Československá obchodní banka, a.s., u které má založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů s dohodnutými kontokorentními rámci, které jí umožňují mít záporný zůstatek.

K 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 činil záporný zůstatek u soustavy svěřených prostředků 0 tis. Kč, resp. 0 tis. Kč a 346 270 tis. Kč, u soustavy běžných účtů nebyl kontokorentní rámec k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 čerpán.

KRÁTKODOBÉ CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY K 31. 12. (v tis. Kč):

Banka Bank	Typ Type	2003	2002	2001
ABN AMRO Bank N.V.	Termínovaný vklad Term deposit	-	-	10 500
Československá obchodní banka, a.s.	Termínovaný vklad Term deposit	-	-	930 000
Deutsche Bank A.G.	Depozitní směnka Depository note	-	-	190 628
ING Bank N.V.	Depozitní směnka Depository note	301 429	182 000	887 800
IKomerční banka, a.s.	Depozitní směnka Depository note	10 000	-	-
IVšeobecná úverová banka, a.s.	Termínovaný vklad Term deposit	-	400 000	-
Česká spořitelna, a.s. Správa aktiv	<u>Dluhopisové fondy:</u>			
I	ISČS Trendbond	7 180	-	-
	Espa Fiducia	32 249	-	-
	<u>Dluhopisy:</u>			
	OBL 4 1/4 2/15/08	17 693	-	-
	Volkswagen FIN VW	5 324	-	-
ČP Invest, a.s.	Fond korporátních dluhopisů Term deposit	99 908	-	-
Celkem Total		473 783	582 000	2 018 928

Depozitní směnka Komerční banky, a.s. ve výši 10 000 tis. Kč slouží jako zajištění bankovní záruky poskytnuté touto bankou na základě požadavku Ministerstva financí ČR v souvislosti s prodejem dálničních známek (viz odstavec 18). Depozitní směnka je sjednaná na období od 18. 3. 2003 do 17. 3. 2004.

Společnost k 31. 12. 2003 vlastní tři depozitní směnky ING Bank N.V. v celkové výši 301 429 tis. Kč, které jsou na období od 19. 12. 2003 do 19. 3. 2004, resp. od 12. 6. 2003 do 11. 6. 2004 a od 31. 12. 2003 do 2. 1. 2004.

Ostatní termínované vklady a depozitní směnky měly splatnost 90 dnů nebo kratší a jsou úročeny tržní úrokovou sazbou.

V roce 2003 byly uzavřeny „Smlouvy o obhospodařování cenných papírů“ se společnostmi BH Securities, a.s., s Českou spořitelnou, a.s. a s ČP Investem, a.s. Na základě těchto smluv byly společnosti pověřeny správou předem stanoveného portfolia a zastupováním společnosti na trhu s cennými papíry. Se společností BH Securities, a.s. byla spolupráce ukončena 12. 12. 2003 se ziskem 110 tis. Kč.

Společnost nemá v držení krátkodobé cenné papíry, jejichž tržní hodnota je vyšší než jejich ocenění v účetnictví.

8. SHORT-TERM FINANCIAL ASSETS

The Company has two cash-pooling sets of accounts and overdraft facilities (with agreed credit limits) with Československá Obchodní Banka, a.s.

As of 31 December 2003, 2002 and 2001, the drawn down element of the set of entrusted funds was CZK 0 thousand, CZK 0 thousand and CZK 346,270, respectively, the overdraft facility was not used with respect of the set of current accounts.

SHORT-TERM SECURITIES AND INTERESTS AS OF 31 DECEMBER WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

Komerční banka s depository note totalling CZK 10,000 thousand serves as a security of the bank guarantee provided by Komerční banka upon the requirement of the Ministry of Finance of the Czech Republic in connection with the sale of highway toll stamps (see Note 18). The depository note was agreed for the period from 18 March 2003 to 17 March 2004.

As of 31 December 2003 the Company holds three depository notes with ING Bank N.V. totalling CZK 301,429 thousand, for the period from 19 December 2003 to 19 March 2004, 12 June 2003 to 11 June 2004 and 31 December 2003 to 2 June 2003.

The maturity of other term deposits and depository notes is 90 days or shorter and they bear a market interest rate.

In 2003 the Company signed contracts for securities management with BH Securities, a.s., Česká spořitelna, a.s. and ČP Invest, a.s. Based on these contracts the companies were entrusted with the administration of pre-defined portfolio and representation of the Company on securities market. The collaboration with BH Securities, a.s. was terminated on 12 December 2003 with profit of CZK 110 thousand.

The company holds no short-term securities, the market value of which exceeds their book value.

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období mají relativně stálou výši, z toho k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 tvoří nájemné placené předem 83 %, 81,5 % a 70 % všech nákladů. Další náklady se týkají pojištění manažerů a rekreačních objektů, služeb nemateriální povahy (odvoz odpadů), nákupu stravek, ochranných nápojů, podpory SW, úhrady školení a v roce 2001 nákupu vnitřního vybavení pro rekonstruovaný objekt v Praze (7 281 tis. Kč). Tyto náklady jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší. Příjmy příštích období představují zejména časově rozlišené výnosy za obstaravatelské služby poskytované společností Československá obchodní banka, a.s., a odpis nevzvednutých poštovních poukázek a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Vývoj struktury vlastního kapitálu ovlivňovaly četné změny metodiky účtování. Do roku 2000 byly změny základního kapitálu nezapsaného v obchodním rejstříku jeho součástí, v roce 2000 byly přeúčtovány na ostatní kapitálové fondy a v roce 2001 na nově zařazený účet změn základního kapitálu. Základní kapitál společnosti odpovídá kmenovému jmění zapsanému v obchodním rejstříku při založení společnosti. V průběhu roku 2001 došlo z rozhodnutí zakladatele ke snížení základního kapitálu o 284 213 tis. Kč, které odpovídalo hodnotě akcií IPB, a.s., bezúplatně převedených z majetku společnosti na Fond národního majetku České republiky před privatizací této banky. V roce 2003 došlo na základě žádosti zakladatele (Ministerstvo informatiky) ke snížení zapsaného kmenového jmění v obchodním rejstříku v rozsahu změn základního kapitálu vykázaných v účetnictví k 31. 12. 2002. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přidělem ze zisku na investice, popř. přijatými dary. Rezervní fond je postupně tvořen přidělem ve výši 10 % ročně z čistého zisku. V roce 2001 byl z rozhodnutí zakladatele rezervní fond snížen o hodnotu akcií IPB, a.s., nabytých za úplatu (130 790 tis. Kč), které byly převedeny na Fond národního majetku České republiky. Ostatní fondy ze zisku zobrazují fond kulturních a sociálních potřeb.

V ROCE 2003, RESP. 2002 A 2001, DOŠLO K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM ÚČTŮ VLASTNÍHO KAPITÁLU (v tis. Kč):

	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2001	Změna metodiky Change of accounting method	Zvýšení Increase	Snížení Decrease	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2002	Zvýšení Increase	Snížení Decrease	Zápis změny v OR/Entry of changes in CR	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2003
Základní kapitál zapsaný v OR - 411 Basic capital entered in Commercial Register (CR)	3 907 077	-	-	-	3 907 077	-	-	-325 378	3 581 699
Změny základního kapitálu - 419 Movements in basic capital - 419	-	-347 127	23 637	-1 888	-325 378	947	-103	325 378	844
Ostatní kapitálové fondy Other capital funds	2 781 118	347 127	337 858	-5	3 466 098	139 953	-	-	3 606 051
Zákonný rezervní fond Legal reserve fund	176 074	-	57 899	-	233 973	39 248	-	-	273 221
Ostatní fondy Other funds	11 212	-	126 377	-130 458	7 131	149 119	-139 711	-	16 539

9. ACCRUALS AND DEFERRALS

Prepaid expenses show relatively constant fluctuation and 83%, 81.5% and 70% of all expenses include prepaid rent for non-residential premises. Other expenses relate to insurance of managers and recreation facilities, services of non-material nature (waste disposal), purchase of meal vouchers, health drinks, SW support, payment of trainings and also, in 2001, purchase of indoor equipment (worth CZK 7,281 thousand) for the newly refurbished premises in Prague. These expenses are charged to income for the year in which they were incurred. Unbilled revenues include in particular accrued revenues from agency services provided to Československá Obchodní Banka, a.s. and a write-off of uncollected postal orders and are recognized into income as they are earned.

10. EQUITY

Equity structure was affected by frequent changes in accounting methods. Until 2000, movements in the basic capital not entered in the Commercial Register were part of the basic capital account, in 2000, they were reclassified to other capital funds and in 2001 to a newly opened account Movements in basic capital.

The basic capital of the Company corresponds to its fundamental basic capital entered in the Commercial Register upon its establishment. The basic capital was decreased by CZK 284,213 in 2001, pursuant to the decision of the founder of the Company. The decrease corresponded to the value of shares of IPB a.s. transferred for no consideration from Company's assets to the National Property Fund of the Czech Republic prior to the bank's privatization. In 2003, upon the founder's request (the Ministry of Informatics) the fundamental basic capital incorporated in the Commercial Register was reduced in the scope of the movements in the basic capital reported in the books as of 31 December 2002.

Other capital funds comprise allocation from profit for investment purposes or received gifts.

The reserve fund is allocated gradually 10% of profit after tax annually. In 2001, the founder of the Company decided to reduce the reserve fund by the value of the shares of IPB, a.s., (CZK 130,790 thousand) acquired for consideration, which were transferred to the National Property Fund.

Other funds include the cultural and social fund.

THE MOVEMENTS IN THE CAPITAL ACCOUNTS DURING 2003, 2002 AND 2001 WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

NA ZÁKLADĚ PROJEDNÁNÍ DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI A SCHVÁLENÍ ZAKLADATELEM SPOLEČNOSTI BYL CELKOVÝ ZISK ZA ROK 2002, 2001 A 2000 ROZDĚLEN TAKTO (v tis. Kč):

Zisk roku 2000	618 880
Příděl do -	
rezervního fondu	-61 888
FKPS - základní	-113 981
- doplňkový	-3 176
- stabilizační příspěvek na připojištění	-6 648
kapitálových fondů	-426 884
Převod nerozděleného zisku	6 303
Nerozdělený zisk k 1. 1. 2001	90 086
Nerozdělený zisk k 31. 12. 2001	96 389

Zisk roku 2001	578 988
Příděl do -	
rezervního fondu	-57 899
FKPS - základní	-117 362
- doplňkový	-1 877
- stabilizační příspěvek na připojištění	-7 137
kapitálových fondů	-337 717
Převod nerozděleného zisku	56 996
Nerozdělený zisk k 1. 1. 2002	96 389
Dopad prvního roku účtování odložené daně	-129 502
Nerozdělený zisk k 31. 12. 2002	23 883

Zisk roku 2002	392 478
Příděl do -	
rezervního fondu	-39 248
FKPS - základní	-125 708
- doplňkový	-16 454
- stabilizační příspěvek na připojištění	-6 959
kapitálových fondů	-139 841
Převod nerozděleného zisku	64 268
Nerozdělený zisk k 1. 1. 2003	23 883
Nerozdělený zisk k 31. 12. 2003	88 151

11. REZERVY

ZMĚNY NA ÚČTECH REZERV (v tis. Kč):

Rezervy Reserves	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2001	Tvorba rezerv Additions	Zúčtování rezerv Deductions	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2002	Tvorba rezerv Additions reserve	Zúčtování rezerv Deductions reserve	Zůstatek k Balance at 31. 12. 2003
Na kurzové ztráty Foreign exchange rate losses	9 408	-	-9 408	-	-	-	-
Ostatní Other	41 168	38	-41 168	38	223	-	261

Ostatní rezervy byly v roce 2001 vytvořeny na rizika z trestné činnosti (loupeže a zcizení hotovostí na poštách). Od roku 2002 jsou ostatní rezervy tvořeny pouze na poplatky k soudním sporům.

THE SUPERVISORY BOARD AND THE FOUNDER OF THE COMPANY APPROVED THE FOLLOWING PROFIT DISTRIBUTION FOR 2002, 2001 AND 2000 (in CZK thousands):

Profit for 2000	618,880
Allocation to -	
legal reserve fund	(61,888)
Cultural and social needs fund - basic	(113,981)
- supplementary	(3,176)
- stabilizing contribution to insurance	(6,648)
capital funds	(426,884)
Undistributed profits added to retained earnings	6,303
Retained earnings at 1/ 1/ 2001	90,086
Retained earnings at 31/ 12/ 2001	96,389

Profit for 2001	578,988
Allocation to -	
legal reserve fund	(57,899)
Cultural and social needs fund - basic	(117,362)
- supplementary	(1,877)
- stabilizing contribution to insurance	(7,137)
capital funds	(337,717)
Undistributed profits added to retained earnings	56,996
Retained earnings at 1/ 1/ 2002	96,389
Impact of first year accounting for deferred tax	(129,502)
Retained earnings at 31/ 12/ 2002	23,883

Profit for 2002	392,478
Allocation to -	
legal reserve fund	(39,248)
Cultural and social needs fund - basic	(125,708)
- supplementary	(16,454)
- stabilizing contribution to insurance	(6,959)
capital funds	(139,841)
Undistributed profits added to retained earnings	64,268
Retained earnings at 1/ 1/ 2003	23,883
Retained earnings at 31/ 12/ 2003	88,151

11. RESERVES

THE MOVEMENTS IN THE RESERVE ACCOUNTS WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

In 2001, other reserves were created for criminal acts (robbery) and theft of cash at post offices). From 2002, other reserves are only established to cover litigation fees.

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Dlouhodobé zálohy k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 ve výši 37 518 tis. Kč, 35 176 tis. Kč a 33 670 tis. Kč byly přijaty na bezhotovostní úhradu poštovního.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001, měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 3 883 tis. Kč, 1 272 tis. Kč a 1 968 tis. Kč (neuhrazené vrácené faktury pro formální nesrovnalosti).

Závazky ke spřízněným osobám (viz odstavec 21). Dohadné položky pasivní zahrnují především vliv metodické změny účtování nákladů a výnosů mezinárodního poštovního provozu (viz odstavec 6).

14. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

Banka Bank	Termíny / Podmínky Term/ Conditions	Celkový limit v tis. Kč Total limit in CZK thousands	2003 Částka v tis. Kč Amount in CZK thousands	2002 Částka v tis. Kč Amount in CZK thousands	2001 Částka v tis. Kč Amount in CZK thousands
ING Bank N. V.	11/2001 - 11/2004, 6M PRIBOR + 0,1 % , bez jistění 11/2001 - 11/2004, 6M PRIBOR + 0.1% , no collateral	350 000	300 000	182 000	282 000
Všeobecná úverová banka, a.s	revolvingová 12/2002 - 02/2003 1M PRIBOR + 0,185 % p.a., bez jistění revolving 12.2002 - 02.2003 1M PRIBOR + 0.185 % p.a., no collateral	500 000	-	500 000	-
Československá obchodní banka, a.s.	2W PRIBOR, I. pásmo - 0,5 % p.a., II. pásmo + 5 % p.a., 5 dní v měsíci kreditní zůstatek PRIBOR (2W), first range - 0.5 % p.a., second range + 5 % p.a., 5 days a month credit balance	1 600 000	-	-	-
Kontokorentní účty Overdrafts	2W PRIBOR + 0,5 % p.a., 1 den v měsíci kreditní zůstatek PRIBOR (2W) + 0.5 % p.a., one day a month credit balance	100 000	-	-	-
Celkem Total			300 000	682 000	282 000
Splátka v běžném roce Less current portion			-300 000	-682 000	-
Splátky v dalších letech Net			-	-	282 000

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům a kontokorentním účtům za rok 2003, 2002 a 2001, činily 7 822 tis. Kč, 12 180 tis. Kč a 2 813 tis. Kč, z toho bylo 0 tis. Kč, 4 342 tis. Kč a 0 tis. Kč zahrnuto do pořizovací ceny majetku. Žádná ze smluv o úvěru neobsahuje zvláštní podmínky, které musí společnost dodržovat.

Čerpání úvěrové angažovanosti u ING Bank N. V. probíhá formou čerpání krátkodobých úvěrů, stávající úvěr je vždy plně splacen a je uzavřena nová smlouva na další období.

15. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období k 31. 12. 2003 zahrnují vyfakturované výdaje příštích období, zákaznické bonusy za používání dálkově kreditovaných výplatních strojů, slevy za obchodní a profi balíky a bonusy pro zaměstnance. K 31. 12. 2002 obsahují zákaznické bonusy a slevy a k 31. 12. 2001 zejména odvod do státního rozpočtu (4 137 tis. Kč) za nenaplně-

12. LONG-TERM LIABILITIES

Long-term advance payments of CZK 37,518 thousand, CZK 35,176 thousand and CZK 33,670 thousand were received for prepaid postage as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively.

13. CURRENT LIABILITIES

As of 31 December 2003, 2002 and 2001, the Company had overdue current payables totaling CZK 3,883 thousand, CZK 1,272 thousand and CZK 1,968 thousand, respectively (invoices returned unpaid for formal discrepancies).

Payables to related parties (see Note 21).

Estimated payables have been affected by the change in methodology of accounting for costs and revenues from international postal operations (see Note 6).

14. BANK LOANS AND BORROWINGS

The interest expense relating to bank loans and borrowings for 2003, 2002 and 2001 was CZK 7,822 thousand, CZK 12,180 thousand and CZK 2,813 thousand, respectively, of which CZK 0 thousand, CZK 4,342 thousand and CZK 0 thousand, respectively, were capitalized as part of construction of tangible fixed assets.

No loan agreement includes the special terms and conditions to be fulfilled by the Company.

The credit limit extended by ING Bank N. V. is drawn in the form of short-term loans, with the current loan being fully repaid before a new loan contract is entered into for the subsequent period.

15. ACCRUED LIABILITIES

As of 31 December 2003 accrued expenses include billed accrued expenses, customer bonuses for using credit machines, discounts for business and professional parcels and staff bonuses. As of 31 December 2002 they include particularly customer bonuses and discounts, as of 31 December 2001 particularly

ní předepsaného počtu zaměstnanců se změnou pracovní schopností. Ve všech třech letech jsou v těchto nákladech zahrnuty úroky z úvěru a daň z depozitních směnek. Jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují předem uhrazené nájemné za nebytové prostory, trezory a předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkově kreditovaných výplatních strojů a jsou účtovány do výnosů období, do kterého časově a věcně přísluší. Společnost má v roce 2003, 2002 a 2001 zřízeno věcné břemeno pro společnost PCS - Praha Center s.r.o. na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042. Jednorázová úhrada ve výši 49 013 tis. Kč je postupně po dobu platnosti kontraktu zúčtovávána do výnosů.

a payment of CZK 4,137 thousand to the government budgeted for non-meeting the obligation to employ the prescribed number of disabled persons. In 2003, 2002 and 2001 these expenses include interest on loans and tax on depository notes. These expenses are charged to income for the year in which they were incurred.

Deferred income includes in particular rent of office premises, safes and deferred postal fees, and is recognized to income as the relevant revenues are earned. In 2003, 2002 and 2001, the post office building at Jindřišská Street, Prague 1, was encumbered by easement for the benefit of PCS - Praha Center s.r.o., pursuant to a contract entered into on 16 April 1997, which is in force until 31 March 2042. The easement value totals CZK 49,013 thousand and is gradually recognized in income over the life of the contract.

16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

16. INCOME TAX

	2003 v tis. Kč Amount in CZK thousands	2002 v tis. Kč Amount in CZK thousands	2001 v tis. Kč Amount in CZK thousands
Zisk před zdaněním Profit before taxes	916 229	519 716	743 034
Nezdanitelné výnosy Non-taxable revenues	-21 419	-149 283	-118 193
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy Differences between book and tax depreciation	-131 380	-119 269	-104 761
Náklady daňově neuznatelné Non-deductible expenses	119 510	97 508	130 969
Tvorba opravných položek Creation of provisions	34 063	40 072	70 524
Tvorba rezerv Creation of reserves	223	38	19 320
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody) Other (e.g. entertainment expenses, shortages and losses)	85 224	57 398	41 125
Investiční úleva 10% dlouhodobý hmotný majetek 10% relief on tangibles	-33 843	-78 531	-39 986
Zdanitelný příjem Taxable income	849 097	270 141	611 063
Sazba daně z příjmu Current income tax rate	31%	31%	31%
Vypočtená daň z příjmu Income tax computed	263 220	83 743	189 429
Sleva na dani (ZPS a TP) Tax relief	-21 066	-20 970	-20 779
Splatná daň Current tax expense	242 154	62 774	168 651
Dodatečné doměrky / přeplatky daně za předchozí období Additional underpayments/overpayments of prior year taxes	-996	16 923	-4 605
Náklad na daň z příjmu Corporate income tax expense	241 158	79 697	164 046

V roce 2003, 2002 a 2001 byla společnosti na základě předložených opravných a dodatečných daňových přiznání doměřena, resp. vrácena daň z příjmů ve výši -996 tis. Kč, 16 923 tis. Kč a -4 605 tis. Kč.

In 2003, 2002 and 2001, the Company received corporate income tax overpayments of CZK (996) thousand, CZK 16,923 thousand and CZK (4,604) thousand, respectively, which were refunded on the basis of corrective and supplementary corporate income tax returns.

SPOLEČNOST VYČÍSLILA ODLOŽENOU DAŇ NÁSLEDOVNĚ:
(v tis. Kč)

THE COMPANY QUANTIFIED DEFERRED TAXES AS FOLLOWS
(in CZK thousands):

Položky odložené daně Deferred tax items	Základ Tax base	Daňová sazba Tax rate	2003		2002		2001	
			Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability	Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability	Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku Difference between net book value of fixed assets for accounting and tax purposes	-767 902	26%	-	-199 655	-	-221 046	-	-187 080
Ostatní dočasné rozdíly: Other temporary differences:								
OP k pohledávkám Provision against receivables	94 084	28%	26 344	-	26 691	-	-29 278	-
OP k zásobám Provision against inventory	5 911	28%	1 655	-	701	-	310	-
OP k dlouhodobému hmotnému majetku Provision against fixed assets	36 260	26%	9 428	-	4 288	-	-	-
OP k dlouhodobému finančnímu majetku Provision against long-term financial assets	39 717	24%	9 532	-	12 312	-	12 312	-
Rezervy na kurzové ztráty Reserves for FOREX losses	-	31%	-	-	-	-	2 916	-
Ostatní rezervy Other reserves	261	28%	73	-	12	-	12 762	-
Celkem Total	-591 669	24 - 31%	47 032	-199 655	44 004	-221 046	57 578	-187 080
Netto Net	-	31%	-	-152 623	-	-177 043	-	-129 502

Společnost zaúčtovala v roce 2003 meziroční snížení odloženého daňového závazku o 24 420 tis. Kč. Společnost účtovala o odloženém daňovém závazku poprvé v roce 2002. Z tohoto důvodu byl k 1. 1. 2002 zaúčtován odložený daňový závazek ve výši 129 502 tis. Kč na vrub nerozděleného zisku minulých let (viz odstavec 10).

In 2003, the Company recorded a year-on-year reduction of a deferred tax liability by CZK 24,420 thousand. The Company recorded a deferred tax liability for the first time in 2002. Therefore, the deferred tax liability of CZK 129,502 thousand was debited to retained earnings as of 1 January 2002 (see Note 10).

17. LEASING

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz odstavec 3h).

17. LEASES

The Company leases fixed assets, which are not recorded on balance sheet (see Note 3h).

MAJETEK NAJATÝ SPOLEČNOSTÍ FORMOU OPERAČNÍHO LEASINGU K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 A 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

ASSETS WHICH ARE BEING USED BY THE COMPANY UNDER OPERATING LEASES AS OF 31 DECEMBER 2003, 2002 AND 2001 CONSIST OF THE FOLLOWING (in CZK thousands):

Popis Descriptions	Termíny / Podmínky Terms/ Conditions	Výše nájemného v r. Expense in		Výše nájemného v r. Expense in	Výše nájemného v r. Expense in	Pořizovací cena u majitele Cost
		2001	2002			
Osobní automobily Ford Mondeo - 15 ks Passenger cars Ford Mondeo - 15 cars	pronájem na 4 roky (od 9/1998 - 9./2002) lease for 4-years (9/1998 - 9/2002)	2 877	2 149	-	8 496	
Osobní automobily Ford Mondeo - 14 ks Passenger cars Ford Mondeo - 14 cars	pronájem na 4 roky (od 10/2002 - 9./2006) lease for 4-years (10/2002 - 9/2006)	-	786	3 043	7 363	

MAJETEK NAJATÝ SPOLEČNOSTÍ FORMOU FINANČNÍHO LEASINGU (TZN. ŽE PO UPLYNUTÍ DOBY PRONÁJMU NÁJEMCE MAJETEK ODKOUPÍ) K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 A 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

ASSETS WHICH ARE BEING USED BY THE COMPANY UNDER FINANCE LEASES (I.E. THE ASSETS ARE TRANSFERRED TO THE COMPANY WHEN THE LEASE TERM EXPIRES) AS OF 31 DECEMBER 2003, 2002 AND 2001 CONSIST OF THE FOLLOWING (in CZK thousands):

Popis Description	Termíny / Podmínky Term/ Conditions	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu Total lease	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k Payments made as of 31. 12. 2001	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k Payments made as of 31. 12. 2002	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k Payments made as of 31. 12. 2003	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2003 Splatné po 1. 1. 2004 Remaining payments as of 31. 12. 2003 Payable after 1. 1. 2004
Os. a nákladní automobily, výpočetní technika, ústředny, atd. Cars and trucks, information technology, switchboards, etc.	Leasingové smlouvy z let 1997 a 1998 na 36 a 48 měsíců, 0 Kč akontace Lease contracts from the years 1997 and 1998 for 36 and 48 months, zero downpayment	1 669 158	1 459 428	1 460 128	-	-

V roce 2001 bylo předčasně ukončeno přibližně 66% leasingových smluv. Celková odkupní hodnota majetku činila 126 120 tis. Kč. K 2. lednu 2002 byly předčasně ukončeny ostatní leasingové smlouvy, celková odkupní hodnota majetku činila 82 910 tis. Kč.

In 2001, approximately 66% of lease contracts were rescinded. Total purchase price of assets was CZK 126,120 thousand. As of 2 January 2002, the Company rescinded the remaining lease contracts, with the total purchase price of assets being CZK 82,910 thousand.

18. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost eviduje v operativní evidenci k 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 cizí majetek, zejména kolky, dálniční nálepky a losy. Tyto položky mají charakter cenin a v případě jejich ztráty nebo poškození hradí společnost jejich nominální hodnotu. V roce 2003, 2002 ani 2001 nedošlo ke ztrátě nebo poškození těchto cenin, které by společnost musela hradit.

Dále eviduje společnost vlastní majetek a závazky, zejména ceniny a losy v nominální hodnotě, najatý majetek a odpsané pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost k 31. 12. 2003 eviduje záruku ve výši 10 000 tis. Kč, kterou na základě požadavku Ministerstva financí ČR poskytla SOCIETE GENERALE pobočka Praha, nyní Komerční banka, a.s., v souvislosti s prodejem dálničních známek. Tato záruka je jistěna směnkou u pobočky Komerční banky, a.s. (viz odstavec 8).

V operativní evidenci jsou dále vedeny snímače čipových karet INGENICO, které jsou majetkem společnosti BANIT, s.r.o. K 31. 12. 2003, 31. 12. 2002 a 31. 12. 2001 evidovala společnost celkem 7 258 ks, 6 123 ks a 5 970 ks v celkové hodnotě 145 160 tis. Kč, 122 460 tis. Kč a 119 400 tis. Kč. V souvislosti s provozováním dvou vlastních loterií, složila společnost jistinu ve výši 6 000 tis. Kč u ING Bank N.V. (vinkulovaný vklad od 15. 7. 2002 do 30. 9. 2004), jako součást žádosti o povolení provozování loterie stíracích losů s názvem „Jubilejní poštovní loterie“, k loterii stíracích losů s názvem „SOS“, na podporu obětem povodní z léta 2002, je složena jistina (od 20. 8. 2002 do 27. 9. 2004) ve výši 10 000 tis. Kč u České spořitelny a.s. Jistina bude uvolněna na základě písemného souhlasu Ministerstva financí ČR.

Společnost má veškerý movitý i nemovitý majetek pojištěný u Kooperativa, pojišťovna, a.s., podle rámcové smlouvy č. 80-595019120-1, uzavřené 20. prosince 1999 a aktualizované dne 31. prosince 2002 pojistnou smlouvou č. 595019120-1.

18. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

As of 31 December 2003, 2002 and 2001, the Company reported third-party assets, in particular duty stamps, road toll stamps, share units and lots, which were recorded off balance sheet. These items have a nature of postal stationery and the Company would have to pay their nominal value in the instance they are lost or damaged. No such loss or damage, which the Company would have to pay, occurred in 2003, 2002 and 2001.

In addition, the Company reports own assets and liabilities, particularly postal stationery and lots at a nominal value, leased assets and written-off receivables that are reported off-balance sheet.

The Company records a guarantee of CZK 10,000 thousand that was provided by SOCIETE GENERALE Prague branch, now Komerční banka, a.s., upon request of the Ministry of Finance of the Czech Republic made in connection with the sale of road toll stamps. This guarantee is secured with a note at Komerční banka, a.s. (see Note 8).

Furthermore, INGENICO chip card sensors owned by the company BANIT, s.r.o. are recorded in subsidiary ledgers. The Company recorded 7,258, 6,123 and 5,970 pieces at a total value of CZK 145,160 thousand, CZK 122,460 thousand and CZK 119,400 thousand as of 31 December 2003, 2002 and 2001, respectively.

In connection with the operation of two own lotteries, the Company made a CZK 6,000 thousand deposit at ING Bank N.V. (the deposit made on an escrow account blocked from 15 July 2002 to 30 September 2004), which supported an application for the licence to operate a lottery tickets raffle called „Anniversary Postal Lottery“, and a CZK 10,000 thousand deposit (from 20 August 2002 to 27 September 2004) to the existing lottery called „SOS“ to support those who suffered from the floods of summer 2002. The deposit will be released on the basis of the written approval of the Ministry of Finance of the Czech Republic.

All movable and immovable assets of the Company are insured with Kooperativa, pojišťovna, a.s. pursuant to a framework contract no. 80-595019120-1 entered into on 20 December 1999 and amended on 31 December 2002 by an insurance contract no. 595019120-1.

19. VÝNOSY

ROZPIS VÝNOSŮ SPOLEČNOSTI Z BĚŽNÉ ČINNOSTI
(v tis. Kč):

Rezervy	2003		2002		2001	
	Tuzemské Domestic	Zahraniční Foreign	Tuzemské Domestic	Zahraniční Foreign	Tuzemské Domestic	Zahraniční Foreign
Výnosy z poštovního provozu Revenues from postal operations	12 158 381	463 050	11 104 163	427 443	11 124 159	491 740
Výnosy z obstaravatelské a ostatní činnosti Revenues from agency and other activities	2 131 692	-	2 085 933	-	2 022 022	-
Výnosy za prodej zboží Revenues from sale from goods	578 205	-	635 722	-	594 323	-
Výnosy celkem Total revenues	14 868 278	463 050	13 825 818	427 443	13 740 504	491 740

Ve výnosech z poštovního provozu jsou zahrnuty kromě klasických poštovních produktů (listovní a balíkové zásilky a poštovní poukázky) i výnosy za Postservisy (balení a polepování) a výnosy za práce výpočetní techniky související s poštovními službami. Další provozní výnosy jsou z hlediska obrátu nevýznamné a tvoří v roce 2003, 2002 a 2001 1,6 %, 1,7 % a 1,4 % provozních výnosů.

20. OSOBNÍ NÁKLADY

ROZPIS OSOBNÍCH NÁKLADŮ (v tis. Kč):

	2003		2002		2001	
	Celkový počet zaměstnanců Total personnel	Management / Řídící pracovníci Management/Directors and executive officers	Celkový počet zaměstnanců Total personnel	Management / Řídící pracovníci Management/Directors and executive officers	Celkový počet zaměstnanců Total personnel	Management / Řídící pracovníci Management/Directors and executive officers
Průměrný počet zaměstnanců Average number of employees	38 923	142	39 264	136	39 629	136
Mzdové náklady Wages and salaries	6 791 992	150 644	6 428 019	128 576	6 119 736	106 294
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social Security and health insurance	2 390 500	53 569	2 259 436	45 709	2 131 855	37 551
Sociální náklady Social cost	313 196	1 122	293 381	1 074	259 423	999
Osobní náklady celkem Total personnel expenses	9 495 688	205 335	8 980 836	175 359	8 511 014	144 847

Nad shora uvedený rámec osobních nákladů obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů v roce 2003, 2002 a 2001, odměny v celkové výši 949 tis. Kč, 746 tis. Kč a 560 tis. Kč.

21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2003, 2002 a 2001, neobdrželi členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci společnosti žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody, s výjimkou řídicích pracovníků společnosti, kteří mají svěřeny motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům (za úplatu).

Společnost nakupuje a prodává výrobky a využívá a poskytuje služby spřízněným osobám jako běžnou součást obchodní činnosti podniku.

19. REVENUES

THE BREAKDOWN OF REVENUES ON ORDINARY ACTIVITIES
IS AS FOLLOWS (in CZK thousands):

Revenues from postal operations include, except for the normal postal products (letter and parcel articles and postal orders), also revenues from the so-called Postservises (packaging and coating) and revenues from IT work associated with postal services. Other operating revenues are insignificant and represent 1.6%, 1.7% and 1.4% of total operating revenues in 2003, 2002 and 2001, respectively.

20. PERSONNEL AND RELATED EXPENSES

THE BREAKDOWN OF PERSONNEL EXPENSES IS AS FOLLOWS (in CZK thousands):

In addition to the aforementioned personnel costs, members and former members of statutory and supervisory bodies received total bonuses and other remuneration of CZK 949 thousand, CZK 746 thousand and CZK 560 thousand in 2003, 2002 and 2001, respectively.

21. RELATED PARTY INFORMATION

No loans, guarantees and other benefits were granted to members or former members of statutory, supervisory and management bodies in 2003, 2002 and 2001, respectively, except for managers who use company cars for business as well as private purposes (for consideration).

The Company purchases and sells products and uses and receives services from related parties in the ordinary course of business.

PRODEJE SPŘÍZNĚNÝM OSOBÁM V ROCE 2003, 2002 A 2001 (v tis. Kč):

SALES TO RELATED PARTIES IN 2003, 2002 AND 2001 WERE AS FOLLOWS: (in CZK thousands):

Spřízněná osoba Related party	2003	2002	2001
Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s.	1742	1693	664

KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY U SPŘÍZNĚNÝCH OSOB K 31. 12. DOSAHOVALY (v tis. Kč):

SHORT-TERM RECEIVABLES FROM RELATED PARTIES AS OF 31 DECEMBER WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

Spřízněná osoba Related party	2003	2002	2001
Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s.	112	148	106

NÁKUPY OD SPŘÍZNĚNÝCH OSOB ROCE 2003, 2002 A 2001 ČINILY (v tis. Kč):

PURCHASES FROM RELATED PARTIES IN 2003, 2002 AND 2001 WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

Spřízněná osoba Related party	2003	2002	2001
Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s.	52 836	51 532	61 303

KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY VŮČI SPŘÍZNĚNÝM OSOBÁM DOSAHOVALY K 31. 12. NÁSLEDUJÍCÍ VÝŠE (v tis. Kč):

SHORT-TERM PAYABLES TO RELATED PARTIES AS OF 31 DECEMBER WERE AS FOLLOWS (in CZK thousands):

Spřízněná osoba Related party	2003	2002	2001
Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s.	904	2029	2066

22. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2003, 2002 a 2001, vynaloženo 9 285 tis. Kč, 8 558 tis. Kč a 8 217 tis. Kč a záúčtováno do nákladů.

22. RESEARCH AND DEVELOPMENT COSTS

Research and development costs amounted to CZK 9,285 thousand, CZK 8,558 thousand and CZK 8,217 thousand in 2003, 2002 and 2001, respectively and were expensed as incurred.

23. VÝZNAMNÉ POLOŽKY ZISKŮ A ZTRÁT

Přibližně dvě třetiny provozních nákladů představují osobní náklady a téměř jedna čtvrtina výkonová spotřeba v poměru 2:1 služby a spotřeba materiálu a energií. 90 % ostatních provozních nákladů tvoří daně a poplatky, zejména nákladová daň z přidané hodnoty (DPH), týkající se přijatých plnění k poštovním službám osvobozeným od DPH, tj. bez nároku na odpočet při uplatnění daňového přiznání, jejichž podíl se pohybuje, obdobně jako nákupní cena zboží, mezi 3 - 4 % celkových provozních nákladů.

Mimořádné výnosy a mimořádné náklady v roce 2002 tvoří především vliv metodické změny účtování nákladů a výnosů mezinárodního poštovního provozu (viz odstavec 9), v roce 2003 i náklady a výnosy související s likvidací následků povodní v roce 2002.

Mimořádné výnosy tvoří dále přijatá plnění k daňově uznatelným i neuznatelným nákladům (např. náhrady škod za poškozené, ztracené a zcizené zásilky, náhrady za pracovní úrazy, plnění pojišťoven, náhrady škod) a opravy výnosů minulých účetních období.

Mimořádné náklady tvoří dále náklady na likvidaci nepotřebných zásob, na manka a škody, náhrady za poškozené, ztracené a zcizené zásilky, náhrady za ztrátu výdělků, důchodu a bolestné, opravy minulých let a náklady na zmařené investice.

23. SIGNIFICANT ITEMS OF INCOME STATEMENT

Personnel expenses represent approximately two thirds of operating expenses and consumption in production at a ratio 2:1 services and consumption of material and energy represent almost one quarter of operating expenses. Some 90% of other operating expenses comprise taxes and fees, particularly VAT on received supplies to VAT-exempt postal services, i.e. with no claim for VAT deduction in tax returns, its share varies, similarly like purchase price of goods, between 3 - 4% of total operating expenses.

Extraordinary revenues and extraordinary expenses include mainly the impact of the change in the method of accounting for expenses and revenues of international postal operations (see Note 9), in 2003 also costs and revenues associated with the liquidation of the 2002 flood consequences.

In addition, extraordinary revenues include compensations related to tax-deductible as well as tax non-deductible expenses (such as compensations for damaged, lost or stolen parcels, indemnification for work-related injuries, insurance compensations, damage compensations) and corrective adjustments of revenues incurred in previous accounting periods

In addition, extraordinary expenses include costs of liquidation of obsolete inventory, shortages and losses, compensations for damaged, lost or stolen parcels, loss of earnings or pension compensations, smart money, corrective adjustments of previous accounting periods and costs of failed investments.

24. SVĚŘENÉ PROSTŘEDKY

Finanční prostředky klientů jsou společnosti v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a.s., evidence a výběr rozhlasových a televizních poplatků, důchody, SIPO, sázkové hry, prodej kolků, dálničních kupónů, poštovní platební styk apod.). Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si společnost účtuje provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti. Všechny závazky byly ve lhůtě splatnosti.

25. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi datem účetní závěrky a jejím ověřením nedošlo k žádné významné události, která by měla vliv na majetek, závazky a hospodářský výsledek vykázány za účetní období 2003.

Usnesením Městského soudu v Praze ze dne 16. 2. 2004 byl z obchodního rejstříku vymazán zástupce generálního ředitele ing. Oldřich Černoch, CSc. a zapsán Ing. Vít Šorm, Ph.D. (viz odstavec 1).

26. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (VIZ PŘÍLOHA 1)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou. Společnost nebrala v úvahu žádné peněžní ekvivalenty.

27. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ ODSTAVEC 10)

Sestaveno dne: 10. března 2004

Statutární orgán účetní jednotky
Ing. Vít Šorm, Ph. D.

Osoba odpovědná za účetnictví:
Ing. Vlasta Svobodová

Osoba odpovědná za účetní závěrku:
Hana Nedbalová

Česká pošta, s.p.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2003

24. ENTRUSTED FUNDS

In some instances, the monetary funds of customers are temporarily entrusted to the Company for the purpose of effecting specific transactions (such as the provision of services to clients of Československá Obchodní Banka, a.s., maintaining the register of radio and television sets and the collection of radio and television license fees, payment of pensions, SIPO, i.e. collective payment of fees, lotteries, sale of duty stamps, road toll stamps, brokering of cash transactions, etc.). These funds are recorded in separate accounting records independently on own monetary funds. They are reported at special lines in the accompanying balance sheet. The Company charges commission for effecting these specific transactions and accounts for it on an accrual and matching basis.

All payables were not yet mature.

25. SUBSEQUENT EVENTS

Between the date of the financial statements preparation and their sign-off, there were no significant events that would have an impact on the reported assets, liabilities and profit/loss for the 2003 accounting period.

Following the resolution of the Municipal Court in Prague of 16 February 2004, Deputy Director-General ing. Oldřich Černoch, CSc. was deleted from the Commercial Register and Ing. Vít Šorm, Ph.D. was recorded (see Note 1).

26. STATEMENT OF CASH FLOWS (SEE SCHEDULE 1)

Cash flow statement was prepared under the indirect method. The Company did not consider any cash equivalents.

27. STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (SEE NOTE 10)

Prepared on: 10 March 2004

Accounting unit's statutory body:
Ing. Vít Šorm, Ph. D.

Person responsible for accounting:
Ing. Vlasta Svobodová

Person responsible for financial statements:
Hana Nedbalová

Česká pošta, s.p.

Financial Statements for the Year Ended 31 December 2003



Vedení České pošty, s. p.

- Ing. Jan Příbyl
generální ředitel
- Ing. Miroslav Špaček
náměstek generálního ředitele pro provoz
- Ing. Tomáš Urban, CSc.
náměstek generálního ředitele pro techniku
- Ing. Vít Šrom, Ph. D.
náměstek generálního ředitele pro ekonomiku
- Ing. Petr Angelis
náměstek generálního ředitele pro mezinárodní vztahy
- Ing. Pavel Wenisch
náměstek generálního ředitele pro obchod
- Ing. Karel Kettner
ředitel Kanceláře generálního ředitele

Ředitelé odštěpných závodů

- Ing. Jiří Štráberger
OZ Střední Čechy
- Ing. František Vondruška
OZ Jižní Čechy
- Ing. Karel Kohout
OZ Západní Čechy
- Ing. Rastislav Horáček
OZ Severní Čechy
- Ing. František Bakeš
OZ Východní Čechy
- Ing. Marian Pavelka
OZ Jižní Morava
- Ing. Václav Veselý
OZ Severní Morava
- Ing. Petr Dřímalka
OZ Mezinárodní provoz
- Ing. Josef Moša
OZ VAKUS
- Ing. Jozef Páleník
OZ Dodavatelské a obchodní služby

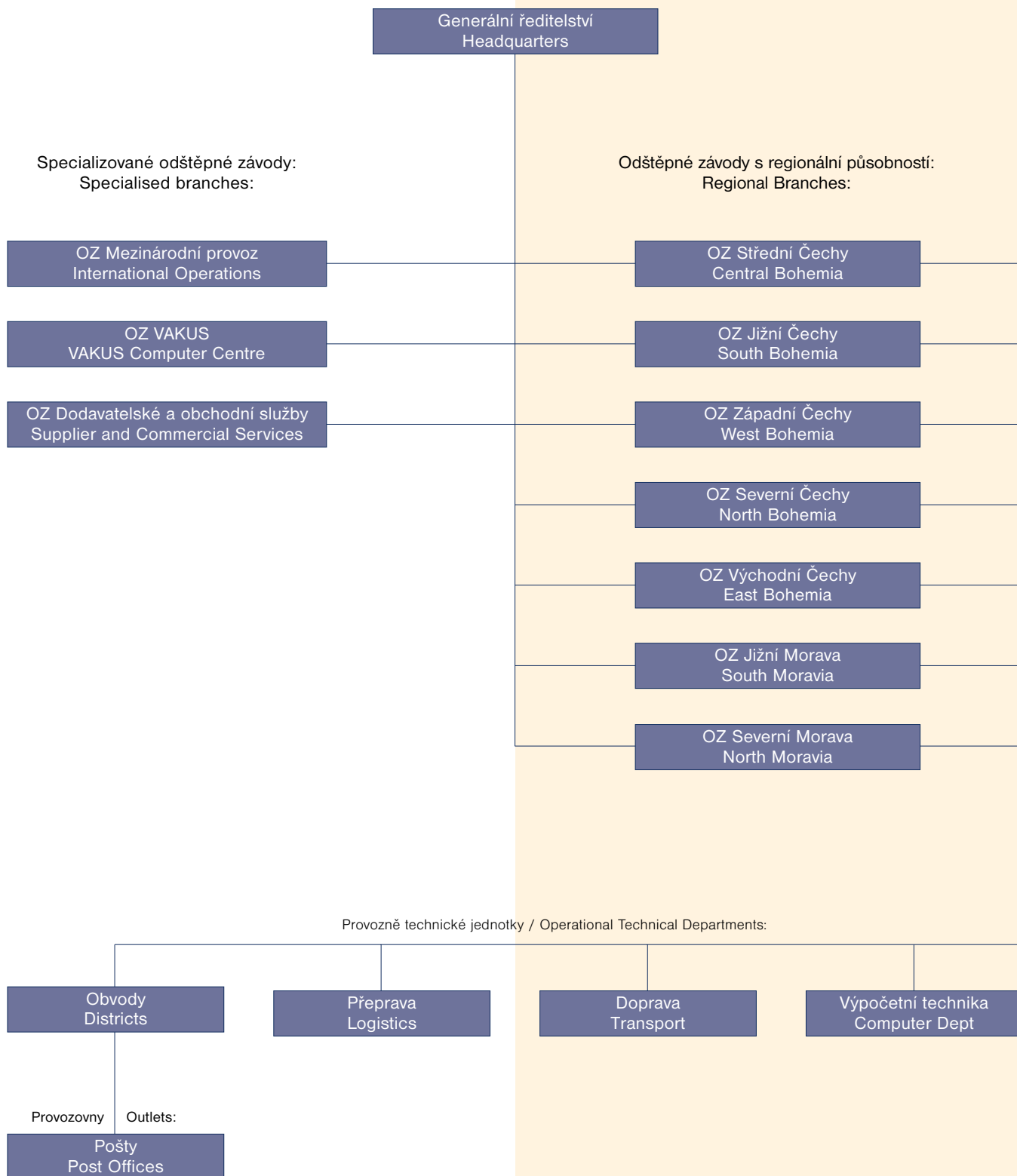
Management

- Jan Příbyl
Director General
- Miroslav Špaček
Deputy Director General for Operations
- Tomáš Urban
Deputy Director General for Technics
- Vít Šrom
Deputy Director General for Finance
- Petr Angelis
Deputy Director General for International Relations
- Pavel Wenisch
Deputy Director General for Commerce
- Karel Kettner
Director of the Director General's Office

Directors of branches

- Jiří Štráberger
Central Bohemia
- František Vondruška
South Bohemia
- Karel Kohout
West Bohemia
- Rastislav Horáček
North Bohemia
- František Bakeš
East Bohemia
- Marian Pavelka
South Moravia
- Václav Veselý
North Moravia
- Petr Dřímalka
International Operations
- Josef Moša
VAKUS Computer Centre Vítkov
- Jozef Páleník
Supplier and Commercial Services

Organizační uspořádání České pošty, s. p. / Organizational chart of the Czech Post



Změna ve vedení České pošty, s. p.

Dne 10. 6. 2004 rezignoval na funkci generálního ředitele ČP Ing. Jan Příbyl a dne 11. 6. 2004 byl do této funkce jmenován JUDr. Karel Kratina.

Dozorčí rada

Od 1. ledna 2003 proběhly ve složení Dozorčí rady České pošty, s. p., (dále jen DR) následující změny:

V březnu 2003 byl Ministerstvem informatiky ČR (dále jen zakladatel) z DR odvolán Ing. František Marejka a do DR jmenován prom. mat. Jaromír Šiška, CSc.

Od června 2003 byl rozhodnutím zakladatele rozšířen počet členů DR ze 6 na 9 a do DR byli zakladatelem jmenováni Mgr. Pavel Kolář a pan Ludovít Gulázsi.

V září 2003 se uskutečnily volby zástupců do DR za zaměstnavatele a na jejich základě ukončil členství v DR Ing. Marian Pavelka, znovuzvolený byl pan Karel Koukal a nově byli zvoleni paní Ivana Musilová a Ing. Jiří Štráberger.

V měsíci březnu 2004 byl z DR odvolán zakladatelem prom. mat. Jaromír Šiška, CSc., a do DR jmenován JUDr. Karel Kratina.

Dne 5. dubna 2004 proběhlo mimořádné jednání DR, na kterém Ing. Jiří Budil rezignoval a funkci předsedy. Novým předsedou DR byl zvolen JUDr. Karel Kratina.

Dne 11. 6. 2004 byl JUDr. Karel Kratina odvolán z funkce předsedy dozorčí rady v souvislosti s jeho jmenováním do funkce generálního ředitele.

V současné době pracuje DR ve složení:

předseda DR:

místopředseda DR: Karel Koukal

členové DR: Ivana Musilová
Ing. Jiří Budil
Ludovít Gulázsi
Mgr. Pavel Kolář
Ing. Vratislav Kroužecký
JUDr. Pavel Pilecký
Ing. Jiří Štráberger

A Change in the Management of the Czech Post

On 10 June 2004 Ing. Jan Příbyl resigned from his post as Director General of the Czech Post; on 11 June 2004 JUDr. Karel Kratina was appointed to the position.

Supervisory Board

The following changes in the membership of the Supervisory Board ("SB") of the Czech Post took place from 1 January 2003:

In March 2003 the Ministry of Information of the CR (hereinafter referred to as "the Founder") removed Ing. František Marejka from the SB and appointed Diploma Mathematician Jaromír Šiška, CSc. a member of the SB.

From June 2003 the number of members of the SB has been increased by the Founder's decision, from 6 to 9; the Founder appointed Mgr. Pavel Kolář and Mr. Ludovít Gulázsi members of the SB.

In September 2003 the employer elected new members of the SB representing the employer. Ing. Marian Pavelka was removed from the SB, Mr. Karel Koukal was reappointed and Mrs. Ivana Musilová and Ing. Jiří Štráberger became newly appointed members of the SB.

In March 2004 the Founder removed Diploma Mathematician Jaromír Šiška, CSc. from the SB and appointed JUDr. Karel Kratina a member of the SB.

On 5 April 2004 the SB met at an extraordinary meeting at which Ing. Jiří Budil resigned from the post of the chairman. JUDr. Karel Kratina was elected the new chairman of the SB.

On 11 June 2004 JUDr. Karel Kratina was removed from his post as Chairman of the Supervisory Board in connection with his appointment to the position of Director General.

The members of the SB are:

Chairman of the SB:

Deputy Chairman of the SB: Karel Koukal

Members of the SB: Ivana Musilová
Jiří Budil
Ludovít Gulázsi
Pavel Kolář
Vratislav Kroužecký
Pavel Pilecký
Jiří Štráberger



ROZVAHA K 31. PROSINCI 2003 (částky jsou uvedeny v tis. Kč)
 BALANCE SHEET AS OF 31 DECEMBER 2003 (Czech Crowns in thousands - TKc)

	Odstavec/Note	2003	2002
AKTIVA / ASSETS			
Oběžná aktiva / Current assets:			
Finanční majetek / Cash and cash equivalents	3	1 630 180	1 181 321
Pohledávky, netto / Receivables, net	4	1 175 865	1 085 740
Zásoby, netto / Inventories, net	5	148 294	168 730
Ostatní oběžná aktiva / Other current assets	6	137 781	114 192
Daňové pohledávky / Taxes receivable	7	820	178 190
Oběžná aktiva celkem / Total current assets		3 092 940	2 728 173
Svěřené prostředky, netto / Entrusted resources, net:	8	-	-
Dlouhodobý majetek / Non-current assets:			
Dlouhodobé pohledávky, netto / Long-term receivables, net		12 530	8 124
Finanční investice, netto / Investments in affiliates, net	9	17 826	17 826
Dlouhodobý hmotný majetek, netto / Property, plant and equipment, net	10	7 280 631	7 282 388
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto / Intangible assets, net	11	309 647	292 843
Dlouhodobý majetek celkem / Total non-current assets		7 620 634	7 601 181
Aktiva celkem / Total assets		10 713 574	10 329 354
PASIVA / LIABILITIES AND STOCKHOLDER'S EQUITY			
Krátkodobé závazky / Current liabilities:			
Závazky / Accounts payable	12	1 477 437	1 407 397
Krátkodobé úvěry / Short-term debt	13	300 000	682 000
Ostatní pasiva / Other liabilities	14	357 707	317 012
Daň z příjmů a jiné daňové závazky / Income and other taxes payable	15	186 798	56 100
Krátkodobé závazky celkem / Total current liabilities		2 321 942	2 462 509
Odložený daňový závazek / Deferred tax liability	16	140 152	163 556
Ostatní dlouhodobé závazky / Other long-term liabilities	18	37 518	35 176
Dlouhodobé závazky celkem / Total non-current liabilities		177 670	198 732
Vlastní kapitál / Stockholders' equity:			
Základní kapitál / Stated capital	19	3 581 699	3 907 077
Nerozdělený zisk a fondy ze zisku / Retained profits and reserves		4 087 369	3 536 297
Zisk za běžné období / Profit of the current period		544 894	224 739
Vlastní kapitál celkem / Total stockholders' equity		8 213 962	7 668 113
Pasiva celkem / Total stockholders' equity and liabilities		10 713 574	10 329 354

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK 2003 (částky jsou uvedeny v tis. Kč)

STATEMENT OF INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 (Czech Crowns in thousands - TKc)

	Odstavec/Note	2003	2002
Tržby / Revenues	21	15 131 625	14 097 563
Provozní výnosy - (náklady) / Operating Income - (Expense)			
Osobní náklady / Salaries and wages	22	-9 649 588	-9 112 056
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží / Raw materials and consumables used	23	-1 598 512	-1 658 077
Služby / Services	24	-1 541 314	-1 434 047
Odpisy a amortizace dlouhodobého majetku / Depreciation and amortization expenses		-899 751	-808 111
Opravy a údržba / Repairs and maintenance	25	-558 696	-545 912
Cestovní náklady / Travel expenses		-53 420	-54 415
Rezervy, opravné položky a odpisy, netto / Allowances, provisions and write-offs, net		2 453	1 008
Ostatní provozní náklady / Other operating expenses		-124 644	-201 773
Provozní zisk / Profit before other income - (expense) and income taxes		708 153	284 180
Finanční výnosy - (náklady) / Other income - (expense):			
Výnosové úroky / Interest income		64 352	81 813
Nákladové úroky / Interest expense	13	-8 482	-21 129
Kurzové zisky - (ztráty), netto / Exchange rate gain - (loss), net		10 702	2 498
Ostatní finanční náklady, netto / Other expenses, net		-12 076	-18 493
Finanční výnosy - (náklady), netto / Other income - (expense), net		54 496	44 689
Zisk před zdaněním / Profit before income taxes		762 649	328 869
Daň z příjmů / Income taxes	16	-241 158	-79 697
Odložená daň / Deferred taxes	16	23 403	-24 433
Čistý zisk / Net profit		544 894	224 739

VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK 2003 (částky jsou uvedeny v tis. Kč)

STATEMENT OF CHANGES IN STOCKHOLDERS' EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 (Czech Crowns in thousands - TKc)

	Odstavec Note	Základní kapitál Basic Capital	Nezapsaná změna základního kapitálu Unregistered Basic Capital Change	Zákonný rezervní fond Legal Reserve	Nerozdělený zisk Retained Earnings	Zisk za běžné období Current-Year Profit	Vlastní kapitál celkem Total Equity
Zůstatek k 31. 12. 2001 Balance at 31 December 2001		3 907 077	-347 127	176 074	3 313 125	372 339	7 421 488
Rozdělení zisku roku 2001 2001 profit distribution		-	-	57 899	314 440	-372 339	-
Vložený majetek (netto) Capital contribution (net)		-	21 749	-	137	-	21 886
Zisk za běžné období Current-year profit		-	-	-	-	224 739	224 739
Zůstatek k 31. 12. 2002 Balance at 31 December 2002	19	3 907 077	-325 378	233 973	3 627 702	224 739	7 668 113
Rozdělení zisku roku 2002 2002 profit distribution		-	-	39 248	185 491	-224 739	-
Zápis změny v obchodním rejstříku Change in Commercial Register registration		-325 378	325 378	-	-	-	-
Vložený majetek (netto) Capital contribution (net)		-	844	-	111	-	955
Zisk za běžné období Current-year profit		-	-	-	-	544 894	544 894
Zůstatek k 31. 12. 2003 Balance at 31 December 2003	19	3 581 699	844	273 221	3 813 304	544 894	8 213 962

VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK 2003 (částky jsou uvedeny v tis. Kč)
CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 (Czech Crowns in thousands - TKc)

	Odstavec/Note	2003	2002
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI / OPERATING ACTIVITIES:			
Čistý zisk / Net profit		544 894	224 739
Úpravy o nepeněžní operace a změny potřeby pracovního kapitálu Adjustments to reconcile net profit to non-monetary transactions and working capital changes			
Odpisy stálých aktiv / Depreciation and amortization		899 751	808 111
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky / Interest income, net		-55 870	-60 684
Vyúčtované náklady na daň z příjmů / Income tax expense		217 755	104 130
Výnosy z dividend a podílu na zisku / Income from associates		-5 128	-5 361
(Zisk) ztráta z prodeje stálých aktiv, netto / (Gain) - loss on fixed asset retirements, net		-35 274	-28 686
Změna stavu opravných položek a rezerv / Changes in provisions and reserves		-2 453	-1 008
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti / Changes in operating receivables		-61 370	-146 210
Změna stavu zásob / Changes in inventory		16 786	21 624
Změna stavu ostatních aktiv / Changes in other assets		-23 589	31 881
Změna stavu závazků a rezerv / Changes in liabilities and reserves		69 264	306 685
Úpravy celkem / Total adjustments		1 019 872	1 030 482
Peněžní tok z provozní činnosti / Cash generated from operations		1 564 766	1 255 221
(Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost), vratky daně z příjmu (Income taxes paid), collected tax receivables		50 157	-253 248
Čistý peněžní tok z provozní činnosti / Net cash provided by operating activities		1 614 923	1 001 973

VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK 2003 (částky jsou uvedeny v tis. Kč)
CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 (Czech Crowns in thousands - TKc)

	Odstavec/Note	2003	2002
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI / INVESTING ACTIVITIES:			
Výdaje spojené s pořízením ostatních stálých aktiv / Purchase of property, plant and equipment		-1 022 674	-1 716 317
Příjmy z prodeje stálých aktiv / Proceeds from sale of property, plant and equipment		177 612	512 809
Přijaté dividendy a podíly na zisku / Income from associates (dividends and shares in profit)		5 128	5 361
Přijaté úroky / Interest received		64 352	81 813
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti / Net cash used in investing activities		-775 582	-1 116 334
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI / FINANCING ACTIVITIES:			
Výdaje z plateb úroku / Interest paid		-8 482	-25 817
Příjmy z čerpání úvěrů / Proceeds from borrowings	13	300 000	682 000
Výdaje spojené se splácením úvěrů / Payments of borrowings	13	-682 000	-282 000
Výdaje spojené se splácením závazků z finančního leasingu / Finance lease payments	10,17	-	-39 926
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti / Net cash used in - provided by investing activities		-390 482	334 257
Čisté zvýšení, resp. (snížení) finančního majetku / Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		448 859	219 896
Stav finančního majetku na začátku účetního období / Cash and cash equivalents at beginning of year	3	1 181 321	961 425
Stav finančního majetku na konci účetního období / Cash and cash equivalents at end of year	3	1 630 180	1 181 321



1. POPIS SPOLEČNOSTI

Česká pošta, s. p. (dále jen „Česká pošta“ nebo „společnost“), je státní podnik 100 % vlastněný státem, který byl založen Ministerstvem dopravy a spojů ČR 1. ledna 1993. Společnost sídlí v Praze 3, Olšanská 38/9, Česká republika, IČO 47114983 a je v obchodního rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze, zapsána v oddílu A., vložka 7565.

Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění zákona č. 77/2002 Sb. Posláním České pošty je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v povinnosti poskytovat a provozovat základní poštovní služby v souladu se zákonem č. 29/2000 Sb., o poštovních službách.

Česká pošta, s. p., je považována do konce kalendářního roku 2004 za držitele souhlasu ministerstva a držitele poštovní licence ze zákona podle § 19 zákona č. 29/2000 Sb., o poštovních službách. Poštovní licenci se jejímu držiteli ve veřejném zájmu

- a) uděluje oprávnění provozovat poštovní služby, jejichž předmětem je dodání poštovních zásilek, jejichž hmotnost je nižší než 350 g a jejichž obsahem jsou písemné zprávy za cenu nižší, než je částka, kterou stanoví vláda nařízením, (dále jen „poštovní oprávnění“) a
- b) ukládá povinnost poskytovat základní služby a
- c) ukládá povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb, na které se vztahuje poštovní závazek, na celém území České republiky.

Předmětem činnosti společnosti je především:

- a) výkon poštovního provozu na území České republiky v tomto rozsahu:
 - podání, přeprava a dodání poštovních zásilek včetně elektronické pošty a zabezpečení poštovního a platebního styku ve vnitřním poštovním styku
 - podání, přeprava a dodání poštovních zásilek včetně elektronické pošty a poskytování peněžních služeb podle mezinárodních dohod v mezinárodním poštovním styku
 - expresní a kurýrní doprava zásilek se zaručenou dobou dodání včetně mezinárodního poštovního styku

1. THE COMPANY

Česká pošta, s. p. („Česká pošta“ or „the Company“), is a Czech state-owned company, which was established by the Ministry of Transportation and Communications of the Czech Republic as of January 1, 1993. The registered office of the Company is in Prague 3, Olšanská 38/9, Czech Republic; its Identification Number (IČO) is 47114983 and it is registered in the Commercial Register kept with the Municipal Court in Prague in Part A, Folio 7565.

Česká pošta is an entity subject to Act No. 77/1997 Coll. on state enterprises, in the wording of Act No. 77/2002 Coll. The mission of Česká pošta is the performance of the function of public postal operator consisting in the obligation to provide basic postal services pursuant to Act No. 29/2000 Coll. on postal services (the Postal Law).

Until the end of 2004, Česká pošta is considered as a holder of Ministry approval and of a postal license pursuant to Act No. 29/2000 Coll. on postal services. In the public interest, the postal license:

- a) entitles its holder to perform postal services consisting of delivery of addressed letter mail weighing up to 350 grams and priced below the amount stipulated by a Government Ordinance (hereinafter „the postal license“); and
- b) obliges its holder to provide basic services; and
- c) obliges its holder to guarantee general and universal access to basic postal services in the entire territory of the Czech Republic.

The Company's subject primarily includes the following activities:

- a) performance of postal operations in the territory of the Czech Republic within the following scope:
 - posting, transport and delivery of mail, including electronic mail, and ensuring of the postal system and internal postal payment system;
 - posting, transport and delivery of mail, including electronic mail, and providing of money services in accordance with international agreements applicable to the international postal system;
 - express and courier transport of mail with a guaranteed delivery within an agreed period of time, including the international postal system;

- b) výstavba, provoz a rozvoj jednotné sítě pošty na území České republiky a činnosti z toho vyplývající včetně servisní činnosti pro tuzemské a zahraniční zařízení podmiňující nebo související s provozem sítě pošty,
- c) vývoj, dovoz a vývoz technických a provozních prostředků pošty

Česká pošta je organizačně členěna na generální ředitelství, centrálu a 10 odštěpných závodů. Poštovní činnost provádí prostřednictvím 3 560 provozních míst. Na konci roku 2003 připadalo na jedno provozní místo 2 866 obyvatel (2002: 2 849 obyvatel) a na jednu poštovní schránku 421 obyvatel (2002: 421 obyvatel).

Česká pošta je v mezinárodních poštovních stycích jednak pověřena státem k výkonu operátorských aktivit ve Světové poštovní unii, tj. specializované mezivládní organizaci, jednak je členem evropské operátorské organizace PostEurop. V této organizaci je aktivním účastníkem Dohody zemí usilujících o asociaci do EU a předsedá pracovní skupině, jejímž posláním je připravit v souladu se Směrnicí 97/67/EC Evropského parlamentu a Rady asociované země na operátorskou kompatibilitu s poštovním sektorem EU.

Poštovní trh v České republice

Poštovní trh je otevřen libovolnému podnikatelskému subjektu. Výhradní postavení na něm má licencovaný subjekt, který je jako jediný oprávněn dodávat písemné zprávy, jejichž cena je nižší než pětinásobek veřejného tarifu za zásilku prvního stupně hmotnosti, pokud je její hmotnost nižší než 350 g. Takto zvýhodněný subjekt má však za povinnost poskytovat univerzálně, tj. každému na celém území státu, v dobré kvalitě a za přijatelnou cenu všechny základní poštovní služby. Ostatní podnikatelské subjekty mají právní nárok vstoupit na nevyhrazenou část poštovního trhu, jestliže poštovní podmínky jejich služeb splňují požadavky zákona o poštovních službách.

Liberalizace poštovního trhu v Evropské unii

Vnitřní poštovní trh EU regulovaný směrnicí 97/67/EC a její novelou 2002/39/EC Evropského parlamentu a Rady spěje k postupné liberalizaci poštovních služeb, tj. redukcí hmotnostního a cenového limitu vyhrazených služeb, avšak při respektování nebyzněné míry pro zachování univerzální služby.

Liberalizační proces definovaný předmětnou novelou je dvoufázový, tzn. že od 1. ledna 2003 se hmotnostní limit snižuje na 100 g a cenový na trojnásobek veřejného tarifu a od 1. ledna 2006 na 50 g a dvou a půl násobek tohoto tarifu. Protože Evropský parlament a Rada považují za nutné sledovat možné dopady těchto změn na vývoj v poštovním sektoru, tj. zejména na hospodářské, společenské, pracovní a technologické aspekty, ukládají v novelizované směrnici Evropské komisi předkládat jim každé dva roky a poprvé nejpozději 31. prosince 2004 zprávy o důsledcích tohoto liberalizačního procesu.

Relevantní legislativní normy České republiky budou ke dni jejího vstupu do EU upraveny tak, aby respektovaly směrnici 2002/39/EC stanovené limity první fáze liberalizačního procesu.

- b) construction, operations and the development of a standardized postal network in the territory of the Czech Republic and related activities, including service provided for domestic and foreign equipment that is essential or relates to postal network operations;
- c) development, import and export of technical and operational postal facilities.

The organizational structure of Česká pošta is as follows: general directorate, headquarters, and 10 branches. Česká pošta provides postal services through 3,560 service points. At the end of 2003, there was one service point for every 2,866 people (2002: 2,849 people) and one mail box for every 421 people (2002: 421 people).

In terms of the international postal system, Česká pošta has been authorized by the state to perform postal operator activities as a member of the Universal Postal Union, i.e. a specialized inter-governmental organization. Česká pošta is also a member of PostEurop, a European organization of postal operators. Within this organization, the Company is an active member of the Agreement between Countries Seeking EU Association and presides over a special working group established in order to enable the associated countries to become duly prepared for operator compatibility with the EU postal sector, pursuant to European Parliament and Council Directive 97/67/EC.

Market for postal services in the Czech Republic

The postal market is open to any business entity. However, a licensed entity has a special standing in this market. It has a guaranteed monopoly for the delivery of addressed letter mail weighing up to 350 grams and priced up to 5 times the basic public tariff. An entity enjoying this competitive advantage must provide all basic postal services universally (i.e. to every person in the entire territory of the state), in good quality and at an affordable price. Other business entities are legally entitled to enter the liberalized part of the postal market, provided the postal conditions of such services meet the requirements of the Postal Law provisions.

Liberalization of the postal market in the European Union

European Parliament and Council Directive 97/67/EC and its Amendment 2002/39/EC regulate the internal EU postal market. This market is undergoing a process of gradual postal services liberalization, i.e. a reduction of the volume and price limits of services subject to a licensed subject monopoly while respecting the necessity to maintain universal service.

The liberalization process as defined by the above Amendment consists of two stages as follows: from 1 January 2003, the weight limit has been reduced to 100 g and the price limit to up to 3 times of the basic public tariff; from 1 January 2006 the weight limit will be reduced to 50 g and the price limit to up to 2.5 times of this tariff. Because the European Parliament and Council deem it necessary to monitor the possible effects of such changes on postal sector developments, i.e., in particular on its economic, social, labour and technological aspects, the Amendment obliges the European Commission to submit to the European Parliament and Council bi-annual reports on the impacts of the liberalization process, for the first time by 31 December 2004.

As of the date of Czech EU accession, the relevant Czech legislation will be amended to respect Directive 2002/39/EC and the limits stipulated for the first phase of the liberalization process.

2. PŘEHLED NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

Účetní závěrka

Příložená účetní závěrka společnosti byla zpracována v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards - IFRS), které zahrnují jednak nové standardy (IFRS) a interpretace schválené Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board - IASB), a jednak ty mezinárodní účetní standardy (IAS) a interpretace Stálého interpretačního výboru schválené Výborem pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Committee - IASC), které jsou dosud účinné.

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka České pošty byla schválena k vydání statutárním orgánem dne 10. března 2004.

Při vypracování účetní závěrky společnosti Česká pošta byly použity následující základní účetní zásady:

Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Společnost vede účetní knihy a záznamy v souladu s účetními zásadami stanovenými v České republice zákonem o účetnictví. Na rozdíl od účetních výkazů zpracovaných podle českých účetních předpisů obsahují příložené účetní výkazy některé úpravy a reklasifikace, které bylo nutné provést v souladu s IFRS vydanými Radou pro mezinárodní účetní předpisy. Tyto úpravy jsou popsány v odstavci 29.

Příložené účetní výkazy byly zpracovány podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách, s následující výjimkou - finanční investice určené k obchodování a realizovatelné finanční investice se oceňují reálnou hodnotou, jak je podrobněji popsáno dále.

Přijetí nových mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví

V běžném ani předchozím roce společnost neuplatnila poprvé žádný nový mezinárodní standard pro finanční výkaznictví.

Konsolidace

Společnost nesestavila konsolidovanou účetní závěrku, protože vliv konsolidace na její účetní závěrku by nebyl významný.

Měna použitá pro oceňování

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako oceňovací měna použity české koruny („Kč“). Údaje v příložené účetní závěrce jsou vykázány v tisících Kč („TKč“).

Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasív, na výši dohadných položek aktiv a pasív k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Finanční majetek

Peněžní prostředky zahrnují peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech. Peněžní ekvivalenty zahrnují krátkodobé, vysoce likvidní finanční investice, které se dají okamžitě převést na známou hodnotu peněžních prostředků se splatností do tří měsíců a u kterých hrozí minimální riziko, že se jejich hodnota změní.

Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou, která se snižuje o vytvořené opravné položky. Nedobytné pohledávky společnost odpisuje při jejich zjištění přímo do nákladů.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Financial statements

The accompanying financial statements of the Company have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards („IFRS“), which comprise standards and interpretations approved by the International Accounting Standards Board („IASB“), and International Accounting Standards („IAS“) and Standing Interpretations Committee interpretations approved by the International Accounting Standards Committee („IASC“) that remain in effect.

The standalone financial statements of Česká pošta were authorized for issue by the Board of Directors on 10 March 2004.

The principal accounting policies adopted in preparing the financial statements of Česká pošta are as follows:

Basis of preparation

The Company maintains its books and records in accordance with accounting principles and practices mandated by the Czech Law on Accounting. The accompanying financial statements reflect certain adjustments and reclassifications not recorded in the accounting records of the Company so that the Czech statutory balances conform to financial statements prepared in accordance with IFRS issued by the International Accounting Standards Board. These adjustments and reclassifications are summarized in Note 29.

The accompanying financial statements have been prepared under the historical cost convention, except that investments held for trading and available-for-sale are stated at their fair value as disclosed in the accounting policies hereafter.

Adoption of new International Financial Reporting Standards

In the current and prior year, the Company has not adopted any new International Financial Reporting Standards for the first time.

Consolidation

The Company did not prepare consolidated financial statements because the impact of consolidation on the financial statements would not be significant.

Measurement currency

Based on the economic substance of the underlying events and circumstances relevant to the Company, the Czech crown („Kc“) has been determined as the measurement currency of the Company. The accounts of the Company are presented in thousands of Czech crowns („TKc“).

Estimates

The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting periods. Actual results could differ from those estimates.

Cash and cash equivalents

Cash includes cash on hand and cash with banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three months or less and that are subject to an insignificant risk of change in value.

Receivables

Receivables are stated at the fair value of the consideration given and are carried at amortized cost after allowance for impairment. Bad debts are written off when identified.

Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky, které se vykazují v rozvaze, zahrnují peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech, obchodní a ostatní pohledávky a závazky, dlouhodobé pohledávky, úvěry a investice. Účetní postupy pro účtování a oceňování těchto položek jsou uvedeny v rámci jednotlivých účetních zásad popsanych v této části přílohy.

Finanční nástroje jsou v souladu s podstatou smluvního ujednání zařazeny buď jako závazek, nebo kapitálový nástroj. Úroky, dividendy, zisky a ztráty vztahující se k finančnímu nástroji klasifikovanému jako závazek se vykazují ve výledovce jako náklady nebo výnosy.

Zásoby

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou, nebo realizační hodnotou, je-li nižší, upravenou o opravnou položku na zastaralé a nepoužitelné zásoby. Realizační hodnota odpovídá prodejní ceně zásob snížené o náklady vynaložené na jejich dokončení a prodej.

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru, nebo prodejní cenou, je-li nižší. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů na přepravu.

Finanční investice

S účinností od 1. ledna 2001 společnost uplatňuje mezinárodní účetní standard IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a oceňování. V souladu s tímto mezinárodním účetním standardem jsou finanční investice zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, určené k obchodování a realizovatelné. Investice s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, které společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností), jsou zařazeny jako investice držené do splatnosti. Investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou zařazeny jako určené k obchodování. Veškeré ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelné finanční investice.

Investice držené do splatnosti jsou zařazeny mezi dlouhodobá aktiva, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od data účetní závěrky. Investice určené k obchodování jsou vykázány jako oběžná aktiva. Realizovatelné finanční investice jsou zařazeny mezi oběžná aktiva, pokud je management společnosti hodlá prodat během 12 měsíců od data účetní závěrky.

O veškerých nákupech a prodejkch finančních investic se účtuje k datu obchodu.

Při prvotním zaúčtování se finanční investice oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě protiplatební zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelné finanční investice a finanční investice určené k obchodování společnost přečnuje reálnou hodnotou stanovenou na základě jejich kotované tržní ceny k datu účetní závěrky. Finanční investice, které nemají cenu kotovanou na finančním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota finančních investic se vždy k rozvahovému dni posuzuje z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky a ztráty z přecenění realizovatelných finančních investic na reálnou hodnotu se účtují přímo do vlastního kapitálu, a to až do doby prodeje investice nebo jejího vyřazení jiným způsobem, resp. dokud se nezjistí, že došlo k poklesu hodnoty takové finanční investice. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtovaný do vlastního kapitálu, promítné do hospodářského výsledku za běžné období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se účtují do finančních výnosů nebo nákladů.

Financial instruments

Financial assets and financial liabilities carried on the balance sheet include cash and cash with banks, trade and other accounts receivable and payable, long-term receivables, loans and investments. The accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies found in this Note.

Financial instruments are classified as liabilities or equity in accordance with the substance of the contractual arrangement. Interest, dividends, gains and losses relating to a financial instrument classified as a liability are reported as expense or income.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value, after allowance for obsolete items. Net realizable value is the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion, marketing and distribution.

Purchased inventory is valued at the lower of actual cost of acquisition (using the weighted arithmetic average method) or the selling price. The cost of purchased inventory includes related external costs including transit costs.

Investments

The Company adopted IAS 39 - Financial Instruments: Recognition and Measurement on 1 January 2001. Accordingly, investments are classified into one of the following categories: held-to-maturity, trading and available-for-sale. Investments with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Company has the positive intent and ability to hold to maturity (other than loans and other receivables originated by the Company) are classified as held-to-maturity investments. Investments acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading. All other investments (other than loans and receivables originated by the Company) are classified as available-for-sale.

Held-to-maturity investments are included in non-current assets unless they mature within 12 months of the balance sheet date. Investments held for trading are included in current assets. Available-for-sale investments are classified as current assets if management intends to realize them within 12 months of the balance sheet date.

All purchases and sales of investments are recognized on the trade date.

Investments are initially measured at cost, which is the fair value of the consideration given for them, including transaction costs. Available-for-sale and trading investments are subsequently carried at fair value by reference to their quoted market price at the balance sheet date. Any financial investment that does not have a quoted market price is measured at cost. The carrying amounts of all investments are reviewed at each balance sheet date for impairment.

Gains or losses on measurement to fair value of available-for-sale investments are recognized directly in stockholders equity, until the investment is sold or otherwise disposed of, or until it is determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss previously recognized in equity is included in net profit or loss for the period.

Changes in the fair values of trading investments are included in financial expenses.

Held-to-maturity investments are carried at amortized cost using the effective interest rate method.

Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and provisions for impairment. When assets are

Finanční investice držené do splatnosti se oceňují zůstatkovou hodnotou, s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky z titulu snížení hodnoty. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky eliminují z rozvahy a zisk nebo ztráta z prodeje se zahrne do výkazu zisku a ztráty.

Pořízený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti je zaúčtován v ocenění vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Náklady vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. na opravy, údržbu a generální opravy, se účtují do nákladů v období, v němž byly vynaloženy. Náklady vynaložené na technické zhodnocení majetku se stanou součástí ocenění tohoto majetku v případě, že se prokáže, že skutečně přispěly ke zvýšení ekonomického užítku, který podniku plyne z jeho používání.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Budovy a stavby	20 - 45
Stroje, přístroje a zařízení	4 - 15
Dopravní prostředky	6 - 20
Inventář a zařízení interiérů	10 - 20
Manipulační technika	6 - 20
Výpočetní technika	3

Doba životnosti a odpisová metoda se pravidelně posuzují tak, aby bylo zajištěno, že doba odepisování i metoda odrážejí předpokládaný ekonomický přínos plynoucí z užívání hmotného majetku.

Nedokončené hmotné investice představují nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a vykazují se v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončené hmotné investice se neodepisují do doby svého dokončení a uvedení do užívání.

Účetní hodnota dlouhodobého hmotného majetku se prověřuje z hlediska možného snížení v případě, že události nebo změna skutečností naznačují, že účetní hodnota majetku je vyšší než jeho realizovatelná hodnota. Pokud existuje jakýkoliv náznak možného snížení hodnoty majetku a jakmile účetní hodnota majetku převyšuje jeho odhadovanou realizovatelnou hodnotu, sníží se účetní hodnota majetku nebo peněžotvorné majetkové jednotky na jejich realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota majetku se rovná jeho čisté prodejní ceně, nebo hodnotě z užívání, podle toho, která z obou hodnot je vyšší. Při stanovení hodnoty z užívání se očekávané peněžní toky diskontují na jejich současnou hodnotu sazbou před zdaněním, která odráží aktuální tržní hodnocení časové hodnoty peněz a rizika specifická pro daný majetek. V případě majetku, který nevytváří do značné míry nezávislé peněžní prostředky, se realizovatelná hodnota stanoví pro peněžotvornou majetkovou jednotku, do které daný majetek náleží. Opravné položky se účtují do výkazu zisku a ztráty.

Finanční leasing

Společnost účtuje o finančním leasingu tak, že na rozvaze zaúčtuje majetek a závazek, který se rovná reálné hodnotě pronajátého majetku na počátku doby pronájmu, resp. současné hod-

noty, pokud je majetek prodán nebo stažen do rezervy, jejich cena a akumulovaná deprece jsou z účtů odstraněny a případný zisk nebo ztráta z jejich likvidace je zahrnut do výkazu zisku a ztráty.

Pořízený majetek, zařízení a vybavení jsou zapsány do rozvahy v pořizovací ceně, která zahrnuje nákupní cenu, dopravu, clo a další související náklady. Interně vyvíjený majetek, zařízení a vybavení jsou zapsány do rozvahy v pořizovací ceně, která zahrnuje přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Výdaje vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. na opravy a údržbu a náklady na opravu, jsou obvykle účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž byly vynaloženy. Výdaje vynaložené na zlepšení majetku se stanou součástí ocenění tohoto majetku v případě, že se prokáže, že skutečně přispěly ke zvýšení ekonomického užítku, který podniku plyne z jeho používání.

Depreciation

Depreciation is calculated on the basis of acquisition cost and the estimated useful life of the related asset. The estimated useful lives are as follows:

	Years
Buildings, halls and constructions	20 - 45
Machinery and equipment	4 - 15
Transportation equipment	6 - 20
Furniture and fixtures	10 - 20
Handling technology	6 - 20
Computer technology	3

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Construction-in-progress includes non-current tangible assets and is reported in acquisition cost, which includes acquisition-related expenditure and other direct costs. Construction-in-progress is not depreciated until such time as the relevant assets are completed and put into operation.

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication exists and where the carrying values exceed the estimated recoverable amount, the assets or cash-generating units are written down to their recoverable amount. The recoverable amount of property, plant and equipment is the greater of net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate largely independent cash inflows, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs. Impairment losses are recognised in the income statement.

Finance leases

The Company recognizes finance leases as assets and liabilities in the balance sheet at amounts equal to the inception of the lease to the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. In calculating the present value of the minimum lease payments the discount factor used is the interest rate implicit in the lease, when it is practicable to determine; otherwise, the Company's incremental bor-

notě minimálních splátek nájmného, podle toho, která z obou hodnot je nižší. Pokud je to z technického hlediska vhodné, pro výpočet současné hodnoty minimálních splátek nájmného společnost používá diskontní faktor, který se rovná úrokové sazbě použité pro daný leasing; v opačném případě se použije přírůstková výpůjční míra společnosti. Počáteční přímé náklady vynaložené společností před zahájením leasingu se aktivují. Splátky nájmného jsou rozděleny na dvě položky, a to na snížení závazku a na finanční poplatek, který se bude snižovat úměrně se snižováním hodnoty závazku. Finanční poplatek se účtuje rovnoměrně po dobu leasingu, tak aby zůstatek závazku byl úročen konstantní úrokovou sazbou.

V souvislosti s finančním leasingem vznikají společnosti v každém účetním období během pronájmu jednak odpisové náklady, jednak finanční náklady. Společnost odepisuje pronajatý majetek podle stejných odpisových zásad jako majetek, který vlastní.

Nehmotný majetek

Nehmotný majetek se při svém zaúčtování oceňuje pořizovací cenou. O nehmotném majetku se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnosti bude z tohoto majetku plynout budoucí ekonomický přínos, a pokud lze spolehlivě stanovit hodnotu tohoto majetku. Následně se majetek vede v pořizovací ceně snížené o oprávků, případně o opravné položky. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané životnosti. Doba odepisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

Účetní hodnota dlouhodobého nehmotného majetku se prověřuje z hlediska možného snížení v případě, že události nebo změna skutečností naznačují, že účetní hodnota majetku je vyšší než jeho realizovatelná hodnota.

Software

Pokud není pořizovací cena nového softwaru nedílnou součástí pořizovací ceny hardwaru, aktivuje se a účtuje se o ní jako o nehmotném majetku. Software se odepisuje rovnoměrně po dobu 4 let.

Vlastní kapitál

Právní forma společnosti je státní podnik. Majetkové postavení a fondy podniku se řídí zvláštním zákonem o státním podniku (č. 77/1997 Sb.). Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku podniku, k němuž má podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Ostatní kapitálové fondy společnost vytváří v souladu s postupy účtování pro podnikatele podle zákona o účetnictví. Převody základního kapitálu do Fondu národního majetku, resp. převody z restitucí jsou sledovány ve změnách základního kapitálu. Dále společnost vytváří rezervní fond ze zisku. Při založení společnosti byla zakladatelem stanovena výše rezervního fondu v rozsahu 10 % kmenového jmění. Rezervní fond se postupně tvoří přidělem ve výši 10 % z čistého zisku ročně. Rezervní fond u podniků zřízených podle zákona o státním podniku je určen k úhradě ztráty.

Úročené úvěry a finanční výpomoci

Úvěry a finanční výpomoci se při prvotním zaúčtování oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě přijatého plnění snížené o náklady spojené s poskytnutím úvěru nebo finanční výpomoci. Úročené úvěry a finanční výpomoci se následně přeceňují zůstatkovou hodnotou, a to s použitím metody efektivní úrokové sazby. Zůstatková hodnota zahrnuje veškeré náklady na poskytnutí úvěru nebo finanční výpomoci a diskont nebo prémii při jejich vypořádání.

rowing rate is used. Initial direct costs incurred are included as part of the asset. Lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liability. The finance charge is allocated to periods during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

A finance lease gives rise to depreciation expense for the asset as well as a finance expense for each accounting period. The depreciation policy for leased assets is consistent with that for depreciable assets that are owned.

Intangible assets

Intangible assets are measured initially at cost. Intangible assets are recognized if it is probable that the future economic benefits attributable to the asset will flow to the enterprise and the cost of the asset can be measured reliably. After initial recognition, intangible assets are measured at cost less accumulated amortization and any accumulated impairment losses. Intangible assets are amortized on a straight-line basis over the best estimate of their useful lives. The amortization period and the amortization method are reviewed annually at each financial year-end.

The carrying values of intangible assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.

Software

The acquisition cost of new software is capitalized and treated as an intangible asset if these costs are not an integral part of the related hardware. Software is amortized on a straight-line basis over 4 years.

Stockholders' equity

The legal form of the Company is a state enterprise. Its ownership relationships and funds are subject to special legislation - the State Enterprise Act (No. 77/1997 Coll.) Pursuant to this Act, basic capital equals the so-called stockholder's equity, i.e. business assets owned by the Company at establishment. The Company's basic capital is reported at an amount registered in the Commercial Register kept with the Municipal Court. Other capital funds are created in compliance with the accounting procedures for businessmen and the Accounting Act. Basic capital transfers to the National Property Fund and/or restitution-related transfers are recorded under basic capital changes.

The Company also creates a reserve fund from profit. At the date of the Company's establishment, its founder decided that the reserve fund must equal 10% of stockholder's equity. The reserve fund is created on a gradual basis through allocations of 10% of net annual profits. According to the State Enterprise Act, the reserve fund can only be used to cover losses.

Interest-bearing loans and borrowings

All loans and borrowings are initially recognised at cost, being the fair value of the consideration received net of issue costs associated with the borrowing.

After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings, are measured at amortised cost using the effective interest rate method. Amortised cost is calculated by taking into account any issue costs, and any discount or premium on settlement.

Gains and losses are recognised in net profit or loss when the liabilities are derecognised or impaired, as well as through the amortisation process.

Provisions

A provision is recognized when, and only when, an enterprise has a present obligation (legal or constructive) as a result of

Zisky a ztráty se účtují do výsledku hospodaření jednak v okamžiku, kdy dojde k odúčtování závazku nebo k snížení jeho hodnoty, a jednak prostřednictvím odpisů.

Rezervy

O rezervách se účtuje pouze tehdy, jestliže je současná povinnost společnosti (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je vysoce pravděpodobné, že společnost bude nucena ke splnění této povinnosti čerpat zdroje, z nichž jí plyne ekonomický přínos, a pokud je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k datu účetní závěrky a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu. V případě, že výši rezervy ovlivňuje kolísání hodnoty peněz v čase, bude tato výše rovna současné hodnotě nákladů, které společnost bude muset vynaložit, aby závazek vyrovnala.

Účtování výnosů

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že společnosti poplyne z transakce budoucí ekonomický přínos, a jakmile je možné tyto výnosy spolehlivě kvantifikovat. Tržby se účtují v netto výši, tj. bez souvisejících daní a slev, v době dodávky, kdy byl ukončen převod rizik spojených s vlastnictvím nebo v době poskytnutí služeb třetím osobám.

Devizové operace

Transakce v cizí měně se přepočítávají na české koruny aktuálním kurzem platným k datu transakce. Případné zisky nebo ztráty, které vzniknou v důsledku změny kurzu po datu transakce, se účtují do výkazu zisku a ztráty jako kurzové zisky nebo ztráty. Majetek a závazky v cizí měně se na konci roku přepočítávají kurzem platným k 31. prosinci.

Nákladové úroky

Nákladové úroky jsou běžně účtovány do nákladů příslušného období.

Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými cenami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu. Dočasné rozdíly jsou rozdíly mezi vykazovanými částkami majetku a závazků a daňovým základem. Daňové důsledky těchto rozdílů se vykazují jako položky odložené daně.

Snížení hodnoty majetku

Vždy k rozvahovému dni se prověřuje, zda účetní hodnota majetku nepřevyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota majetku se rovná jeho čisté prodejní ceně, nebo hodnotě z užívání, podle toho, která z obou hodnot je vyšší. Jakmile účetní hodnota majetku převyšuje jeho odhadovanou realizovatelnou hodnotu, sníží se účetní hodnota majetku na realizovatelnou hodnotu. Ztráty ze snížení hodnoty majetku společnost účtuje prostřednictvím opravné položky.

Podmíněná aktiva a závazky

Podmíněné závazky nejsou v účetních výkazech promítnuty. Jsou uvedeny a popsány v příloze k účetní závěrce, s výjimkou případů, kdy je jejich realizace formou odčerpání ekonomických zdrojů společnosti nepravděpodobná.

a past event and it is probable (i.e. more likely than not) that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of the provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle that obligation.

Revenue recognition

Revenue is recognized when it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the enterprise and the amount of the revenue can be measured reliably. Sales are recognized net of sales taxes and discounts when delivery has taken place and transfer of risks and rewards has been completed.

Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are recorded in Czech crowns at actual exchange rates prevailing at the date of the transaction. Any gain or loss arising from a change in exchange rates subsequent to the date of the transaction is included as an exchange gain or loss in the statement of income. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are reported at the rates of exchange prevailing at the end of the year.

Borrowing costs

Borrowing costs generally are expensed as incurred.

Income taxes

The provision for corporate income tax is calculated in accordance with Czech tax regulations and is based on the profit or loss reported under Czech accounting regulations adjusted for appropriate permanent and timing differences from Czech taxable income. Certain items of income and expense are recognized in different periods for tax and financial accounting purposes. Deferred taxes are provided using the liability method whereby deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and deferred tax liabilities are recognized for taxable temporary differences. Temporary differences are the differences between the reported amounts of assets and liabilities and their tax bases. The tax effects of these temporary differences are reflected as deferred tax items.

Impairment of assets

The carrying amounts of assets are reviewed at each balance sheet date to assess whether they are recorded in excess of their recoverable amounts. The recoverable amount is estimated as the higher of net selling price and value in use. Where carrying values exceed this estimated recoverable amount the assets are written down to their recoverable value. An impairment loss is recorded in the form of allowances.

Contingencies

Contingent liabilities are not recognized in the financial statements. They are disclosed unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. A contingent asset is not recognized in the financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable.

Pensions

The Company, in the normal course of business, makes fixed contributions into the Czech Republic private pension funds on behalf

Podmíněná aktiva nejsou do účetních výkazů promítnuta, ale v případě, že je ekonomický přínos pro společnost pravděpodobný, uvádí se o nich informace v příloze k účetní závěrce.

Penzijní požitky

V rámci své běžné podnikatelské činnosti společnost hradí za své zaměstnance fixní příspěvky do soukromých penzijních fondů v České republice. Společnost neprovozuje žádný jiný plán penzijních požitků nebo plán požitků po skončení pracovního poměru, a proto nemá žádnou zákonnou či jinou povinnost platit další příspěvky v době, kdy fond nemá dostatek aktiv na výplatu zaměstnaneckých požitků vztahujících se k práci zaměstnanců konané v běžném období a obdobích předchozích.

Segmenty

Společnost identifikovala pouze jediný samostatný podnikatelský segment, který se zabývá poskytováním poštovních služeb. Společnost poskytuje všem svým klientům služby v obdobném ekonomickém prostředí, jež vykazuje podobná rizika a výhody a nevytváří odlišné geografické segmenty.

Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

V účetních výkazech jsou promítnuty události, které nastaly do data účetní závěrky a které poskytují dodatečné informace o finanční situaci společnosti k tomuto datu (události ovlivňující údaje v účetní závěrce). Ostatní události (události neovlivňující údaje v účetní závěrce) se uvádějí v příloze k účetní závěrce pouze v případě jsou-li významné.

3. FINANČNÍ MAJETEK

PŘEHLED FINANČNÍHO MAJETKU K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (V TIS. KČ):

	2003	2002
Hotovost / Cash on hand	3 685 440	3 475 634
Běžné účty v bankách / Current bank accounts	3 650 068	2 103 093
Krátkodobá finanční depozita a depozitní směnky / Short-term bank notes and depository notes	1 118 783	612 000
Finanční majetek celkem / Total cash	8 454 291	6 190 727
Svěřené prostředky (odst. 8) / Less Entrusted Cash (Note 8)	-6 824 111	-5 009 406
Finanční majetek společnosti celkem / Total Company's cash and cash equivalents	1 630 180	1 181 321

K 31. prosinci 2003, resp. 2002 evidovala společnost na běžných účtech v bankách zůstatky v cizí měně ve výši 62 667 tis.Kč, resp. 48 573 tis. Kč.

K 31. prosinci 2003 zahrnují krátkodobá finanční depozita částku 10 000 tis. Kč, která představuje zajištění bankovní záruky poskytnuté bankou na základě požadavku Ministerstva financí ČR v souvislosti s prodejem dálničních známek (viz odstavec 20).

PŘEHLED KRÁTKODOBÝCH DEPOZIT, DEPOZITNÍCH SMĚNEK A CENNÝCH PAPIRŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

Banka / Bank	Typ / Type of cash equivalent	2003	2002
ČSOB,a.s.	Termínovaný vklad / Term deposit	645 000	-
ING Bank A. G.	Depozitní směнка / Depository note	301 429	182 000
VÚB, a.s.	Termínovaný vklad / Term deposit	-	400 000
Komerční banka, a.s.	Termínovaný vklad / Term deposit	-	30 000
Komerční banka, a.s.	Depozitní směнка / Depository note	10 000	-
Česká spořitelna, a.s.	Dluhopisy,Dluhopis.fondy / Bonds and bond funds	62 446	-
ČP Invest,a.s.	Dluhopisy / Bonds	99 908	-
Celkem / Total		1 118 783	612 000

of its employees. The Company does not operate any other pension scheme or post retirement benefit plan, and consequently, has no legal or constructive obligation to make further contributions if the funds do not hold sufficient assets to pay all employee benefits relating to employee service in the current and prior periods.

Segments

The Company has identified only one distinguishable business segment engaged in providing postal services. The Company provides its services to customers in similar economic environments, which bear similar risks and rewards and do not constitute different geographical segments.

Subsequent Events

Post-year-end events that provide additional information about a company's position at the balance sheet date (adjusting events) are reflected in the financial statements. Post-year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes when material.

3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 WERE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

At 31 December 2003, the current accounts with banks included foreign currency balances of 62,667 TKc (31 December 2002: 48,573 TKc).

Short-term bank notes at 31 December 2003 include an amount of 10,000 TKc representing a security for a guarantee provided by the bank based upon a request of the Ministry of Finance of the Czech Republic made in connection with the sale of road toll stamps (see Note 20).

SHORT-TERM BANK NOTES, DEPOSITORY NOTES AND COMMERCIAL PAPERS AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 WERE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

Společnost k 31. 12. 2003 vlastní tři depozitní směnky ING Bank N.V. v celkové výši 301 429 tis. Kč, které jsou na období od 19. 12. 2003 do 19. 3. 2004, resp. od 12. 6. 2003 do 11. 6. 2004 a od 31. 12. 2003 do 2. 1. 2004.

Všechna ostatní krátkodobá depozita a depozitní směnky mají splatnost 90 dní nebo kratší a jsou úročeny tržní úrokovou sazbou. Vážený průměr úrokových sazeb byl k 31. prosinci 2003, resp. 2002, 2,23% resp. 3,4%.

K 31. prosinci 2002 představoval krátkodobý termínovaný vklad u Komerční banky, a.s., ve výši 30 000 tis. Kč zajištění bankovní záruky poskytnuté touto bankou na základě požadavku Ministerstva financí ČR v souvislosti s prodejem dálničních nálepek. Tato bankovní záruka byla v průběhu roku 2003 snížena. K 31. prosinci 2003 je zajištěna depozitní směnkou ve výši 10 000 tis. Kč (viz odstavec 20).

V roce 2003 byly uzavřeny „Smlouvy o obhospodařování cenných papírů“ se společnostmi BH Security, a.s., s Českou spořitelnou, a.s., Správa aktiv a s ČP Investem, a.s. Na základě těchto smluv byly společnosti pověřeny správou předem stanoveného portfolia a zastupováním společnosti na trhu s cennými papíry. S firmou BH Security, a.s. byla spolupráce ukončena 12.12.2003 se ziskem 110 tis. Kč.

K 31.12.2003 společnost nemá v držení krátkodobé cenné papíry, jejichž tržní hodnota je vyšší než jejich ocenění v účetnictví. Veškeré krátkodobé cenné papíry společnost zařadila do portfolia k obchodování.

4. POHLEDÁVKY, NETTO

PŘEHLED POHLEDÁVEK, NETTO, K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Pohledávky z obchodního styku / Trade receivables	804 185	756 420
Poskytnuté zálohy / Advances granted	101 528	121 010
Ostatní pohledávky / Other receivables	338 545	299 292
Opravná položka k pohledávkám / Less allowance for doubtful accounts	-68 393	-90 982
Pohledávky celkem, netto / Total receivables, net	1 175 865	1 085 740

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly vytvořeny opravné položky na základě analýzy jejich stáří a návratnosti.

Společnost odepsala za rok 2003, resp. 2002, z důvodu konkurzního řízení apod. nedobytné pohledávky ve výši 30 643 tis. Kč, resp. 34 200 tis. Kč.

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami viz odstavec 26.

5. ZÁSoby, NETTO

PŘEHLED ZÁSOb, NETTO, K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Materiál, v pořizovacích cenách / Material, at cost	127 696	127 825
Zboží / Merchandise	26 509	43 166
Opravná položka k nepotřebnému a nepoužitelnému materiálu a ke zboží / Less allowance for excess and obsolete material	-5 911	-2 261
Zásoby celkem, netto / Total inventory, net	148 294	168 730

At 31 December 2003, the Company holds three ING Bank N.V. depository notes totalling 301,429 TKc issued for the following periods: 19 December 2003 to 19 March 2004; 12 June 2003 to 11 June 2004; 31 December 2003 to 2 January 2004.

All remaining short-term bank notes and depository notes have a maturity of 90 days or less and bear a market interest rate. The weighted average interest rate on short-term deposits at 31 December 2003 was 2.23% (31 December 2002: 3.4%).

A short-term term deposit with Komerční banka, a.s. at 31 December 2002 totalled 30,000 TKc representing a security for a bank guarantee provided by this bank based upon a request of the Ministry of Finance of the Czech Republic made in connection with the sale of road toll stamps. In 2003 this bank guarantee was reduced. At 31 December 2003, it is secured by a deposit note totalling 10,000 TKc (see Note 20).

„Agreements on securities administration“ were concluded in 2003 with BH Security, a.s., Česká spořitelna, a.s., Správa aktiv and ČP Invest, a.s. Based on these agreements the above companies have been authorized to administer a portfolio as specified in advance and to represent the Company in the securities market. The contract with BH Security, a.s. was terminated on 12 December 2003 with a profit of 110 TKc.

At 31 December 2003, the Company has no securities with a market value exceeding their carrying amounts. All short-term securities were included in the available-for-sale portfolio.

4. RECEIVABLES, NET

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002, ACCOUNTS RECEIVABLE, NET, WERE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

Allowances for doubtful accounts charged to income were established on an analysis of receivables ageing and recoverability.

The Company wrote-off irrecoverable receivables of 30,643 TKc in 2003 (2002: 34,200 TKc) due to bankruptcy proceedings etc.

For information regarding receivables from related parties, see Note 26.

5. INVENTORIES, NET

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002, INVENTORY IS COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

Zásoba materiálu na skladě je tvořena zejména poštovním a kancelářským materiálem, tiskopisy, známkami a jinými ceninami, drobnou manipulační technikou, oděvy, náhradními díly a pohonnými hmotami.

Ocenění nepotřebného a nepoužitelného materiálu a zboží se snižuje na realizační cenu prostřednictvím opravné položky, která byla stanovena vedením společnosti na základě analýzy obrátkovosti zásob.

6. OSTATNÍ OBĚŽNÁ AKTIVA

PŘEHLED OSTATNÍCH OBĚŽNÝCH AKTIV K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Příjmy příštích období / Unbilled Revenues	68 075	35 914
Náklady příštích období / Prepaid Expenses	40 401	40 097
Jiná oběžná aktiva / Other Current Assets	29 305	38 181
Celkem / Total	137 781	114 192

Příjmy příštích období představují zejména časově rozlišené výnosy za obstaravatelské služby poskytované společnosti Československá obchodní banka, a.s., pro klienty Poštovní spořitelny. Náklady příštích období zahrnují především nájem nebytových prostor a reklamních ploch placený předem a pojištění zaměstnanců.

7. DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

PŘEHLED DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Pohledávky z daní z příjmů právnických osob / Corporate income tax receivable	-	177 744
Jiné daňové pohledávky / Other tax receivable	820	446
Daňové pohledávky celkem / Total tax receivable	820	178 190

8. SVĚŘENÉ PROSTŘEDKY, NETTO

Finanční prostředky klientů jsou společnosti v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí. Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků. Za provedení těchto specifických transakcí si společnost účtuje provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti.

Svěřené prostředky vyplývají zejména z výplaty důchodů a obstaravatelské činnosti. Obstaravatelská činnost zahrnuje poskytování služeb, především pro klienty Poštovní spořitelny, evidenci rozhlasových a televizních přijímačů a výběr rozhlasových a televizních poplatků. Formou tzv. sdruženého inkasa společnost zprostředkovává zákazníkům výběr řady jiných poplatků. Na poštách jsou nabízeny rovněž sázkové hry, kolky, dálniční kupóny apod. Společnost je oprávněna zprostředkovávat peněžní transakce mezi svými klienty, a to jak fyzickými, tak právnickými osobami. Na svých účtech vede proto jednak závazky, které představují její povinnost vyplatit svěřené prostředky klientům, a jednak pohledávky, které představují její nárok na inkaso finančních prostředků od klientů. K 31. prosinci 2003, resp. 2002 měla společnost závazky z titulu svěřených prostředků ve výši 7 070 075 tis. Kč, resp. 5 228 501 tis. Kč., z toho závazky vyplatit důchody a dávky činily 5 056 859 tis. Kč, resp. 2 999 136 tis. Kč. a závazky z titulu ostatních peněžních převodů činily 2 013 216 tis. Kč, resp. 2 229 365 tis. Kč. Všechny závazky z titulu svěřených prostředků jsou ve lhůtě splatnosti.

Inventories in stock consist, in particular, of postal and office supplies, blank forms, postage stamps and other postal stationery, small handling technology, attire, spare parts and fuel.

Excess and obsolete inventories of material have been reduced to net realizable value by an allowance, which was determined by management based on an analysis of inventory turnover.

6. OTHER CURRENT ASSETS

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 OTHER CURRENT ASSETS ARE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

	2003	2002
Unbilled revenues	68 075	35 914
Prepaid expenses	40 401	40 097
Other current assets	29 305	38 181
Total	137 781	114 192

Unbilled revenues include, in particular, accrued revenues from agency services provided to ČSOB, a.s. for Poštovní spořitelna.

Prepaid expenses include, in particular, rent for non-residential premises and billboards paid in advance as well as employee insurance costs.

7. INCOME AND OTHER TAXES RECEIVABLE

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002, INCOME AND OTHER TAXES RECEIVABLE ARE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

	2003	2002
Corporate income tax receivable	-	177 744
Other tax receivable	820	446
Total tax receivable	820	178 190

8. ENTRUSTED RESOURCES, NET

In some cases, monetary funds of customers are temporarily entrusted to Česká pošta for the purpose of effecting specific transactions. These funds are recorded in a separate accounting circle independently of the Company's own monetary funds. The Company charges commission to effect these specific transactions and accounts for it on an accrual and matching basis.

Entrusted resources are generated primarily from pension payments and agency services. The agency activity includes the provision of services particularly for Poštovní spořitelna clients, keeping the register of radio and television sets and collecting radio and television license fees. Company customers may use a form of collective payment to pay a number of other fees. The post offices offer lottery tickets, duty stamps, road toll stamps, etc.

The Company has been authorized to intermediate cash transactions between its clients, both institutional and individual. In its accounts, the Company maintains accounts payable representing the obligation to pay out the entrusted cash and accounts receivable representing the right to receive the cash from its clients.

At 31 December 2003 and 2002, the Company had 7,070,075 TKc (2002: 5,228,501 TKc) of liabilities arising from the possession of entrusted cash, of which an obligation to pay out pensions and benefits amounted to 5,056,859 TKc (2002: 2,999,136 TKc) and other monetary transfer obligations amounted to 2,013,216 TKc (2002: 2,229,365 TKc). All liabilities arising from entrusted resources fall within due dates.

Společnost navíc k 31. prosinci 2003, resp. 2002, na smluvním základě z vlastních prostředků vyplatila penze a realizovala další peněžní převody v celkové výši 245 964 tis. Kč, resp. 219 095 tis. Kč, čímž jí vznikla pohledávka z titulu svěřených prostředků.

Additionally, at 31 December 2003 and 2002, the Company had, on a contractual basis, backed several pension payouts and other money transfers in the total amount of 245,964 TKc (2002: 219,095 TKc). These contracts and agreements give rise to the receivables in respect of entrusted cash.

Svěřené prostředky, netto / Entrusted resources, net:	2003	2002
Finanční majetek klientů České pošty / Cash of Česká pošta clients	6 824 111	5 009 406
Pohledávky za klienty z titulu svěřených prostředků Receivables from clients in respect of entrusted cash	245 964	219 095
Závazky vůči klientům z titulu svěřených prostředků Liabilities to clients in respect of entrusted cash	-7 070 075	-5 228 501
Celkem	-	-

9. FINANČNÍ INVESTICE, NETTO

PŘEHLED FINANČNÍCH INVESTIC, NETTO, K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Podíl v podniku s rozhodujícím vlivem - a) / Investments in the subsidiary a)	17 746	17 746
Podíl v IP bance, a.s. - b) / Investment in IPB, a.s. - b)	39 717	39 717
Opravná položka k podílu v IP bance, a.s. / Less allowance to Investment in IPB, a.s.	-39 717	-39 717
Jiné finanční investice / Other investments	80	80
Finanční investice celkem, netto / Total investments, net	17 826	17 826

a) Jedná se o většinový podíl (51%) v dceřiné společnosti Poštovní tiskárna cenin Praha, a.s., který Česká pošta zakoupila v roce 1999. Konsolidovaná účetní závěrka nebyla zpracována, protože vliv konsolidace na účetní závěrku společnosti je nevýznamný. V roce 2003, resp. 2002, Česká pošta obdržela dividendy v částce 718 tis. Kč, resp. 934 tis. Kč.

b) Jedná se o menšinový podíl v IP bance, a.s. (původně IPB, a.s.), zařazený do portfolia realizovatelných cenných papírů. Ztráty ze snížení hodnoty majetku byly zaúčtovány prostřednictvím opravné položky v roce 2000, jejíž výše byla stanovena vedením společnosti s ohledem na předpokládaný budoucí vývoj hodnoty této investice.

9. INVESTMENTS IN AFFILIATES, NET

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002, INVESTMENTS IN AFFILIATES, NET CONSIST OF THE FOLLOWING (in TKc):

a) Investments include a majority interest (51%) in a subsidiary - PTC, a.s. acquired in 1999. Consolidated financial statements have not been presented due to the immaterial impact of the consolidation of the subsidiary into the financial statements of the Company. In 2003, the Company received dividends of 718 TKc (2002: 934 TKc).

b) Investments further consist of minor interests in shares of IP banka, a.s. (originally IPB, a.s.) classified under the available-for-sale securities portfolio. Losses incurred as a result of an impairment in the value of this investment were recognized in 2000, when the Company created respective allowances. The provision amount was determined by the Company's management based on the estimated development of the investment value.

10. DLOUHODOBÝ H MOTNÝ MAJETEK, NETTO

PŘEHLED DLOUHODOBÉHO H MOTNÉHO MAJETKU K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	Budovy a stavby Buildings and structure	Stroje, přístroje a zařízení Plant and equipment	Pozemky a ostatní hmotný majetek Land and Other	Oprávk Accumulated depreciation	Zálohy a nedokončené hmotné investice Advances and construction work in progress	Opravné položky Allowance	Dlouhodobý hmotný majetek, netto Net Property, Plant and Equipment
31. 12. 2001	6 693 232	4 266 257	1 496 740	-5 994 819	410 596	-	6 872 006
Přírůstky / Additions	361 286	903 967	134 350	-135 316	1 741 320	-13 832	2 991 775
Vyřazení / Retirements	-50 767	-270 004	-44 309	364 163	-1 875 309	-	-1 876 226
Odpisy / Depreciation	-	-	-	-705 167	-	-	-705 167
31. 12. 2002	7 003 751	4 900 220	1 586 781	-6 471 139	276 607	-13 832	7 282 388
Přírůstky / Additions	405 652	556 294	61 808	-198 647	1 049 698	-22 428	1 852 377
Vyřazení / Retirements	-164 261	-306 092	-29 851	394 623	-985 310	-	-1 090 891
Odpisy / Depreciation	-	-	-	-763 243	-	-	-763 243
31. 12. 2003	7 245 142	5 150 422	1 618 738	-7 038 406	340 995	-36 260	7 280 631

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 WERE AS FOLLOWS (in TKc):

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů činily v roce 2003, resp. 2002, 763 243 tis. Kč, resp. 705 167 tis. Kč.

K 31. prosinci 2003, resp. 2002, společnost vytvořila opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku z důvodů snížení jeho hodnoty v celkové výši 36 260 tis. Kč, resp. 13 832 tis. Kč, z čehož opravná položka k budovám a stavbám činila 28 751 tis. Kč, resp. 7 338 tis. Kč, a opravná položka k nedokončeným hmotným investicím 7 509 tis. Kč, resp. 6 494 tis. Kč.

Souhrnná výše předmětů dlouhodobé spotřeby neuvedených v rozvaze (vedených v operativní evidenci) činila k 31. prosinci 2003, resp. 2002, 910 626 tis. Kč, resp. 901 277 tis. Kč a tento majetek byl k výše uvedenému datu plně odepsán.

K 2. lednu 2002 společnost předčasně ukončila otevřené smlouvy o finančním leasingu a plně splatila dlužné závazky vyplývající z leasingových smluv ve výši 39 926 tis. Kč (viz odstavec 17).

POŘIZOVACÍ HODNOTA DLOUHODOBÉHO HMO TNÉHO MAJETKU, KTERÝ BYL K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002, PLNĚ ODEPSÁN, ALE KTERÝ JE DOSUD V UŽÍVÁNÍ (v tis. Kč):

	2003	2002
- budovy a stavby / Buildings and structures	129 735	103 398
- stroje, přístroje a zařízení / Plant and equipment	2 978 214	2 908 537
- dopravní prostředky / Transportation equipment	697 299	691 565
- inventář / Furniture and fixtures	309 339	302 742
Celkem / Total	4 114 587	4 006 242

V rámci inventarizací byl k 31. 12. 2003, resp. 2002, vyříděn nepotřebný a nadbytečný majetek v zůstatkové hodnotě 13 591 tis. Kč, resp. 35 907 tis. Kč, s předpokládanou prodejní cenou ve výši 21 141 tis. Kč, resp. 81 814 tis. Kč. Realizace prodeje však ve většině případů podléhá schválení statutárního orgánu, popř. zakladatele.

11. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK, NETTO

PŘEHLED DLOUHODOBÉHO NEHMOTNÉHO MAJETKU K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	Software	Jiný nehmotný majetek Other intangibles	Oprávk y Accumulated depreciation	Nedokončené nehmotné investice Intangibles-in progress	Zálohy na nedokončené nehmotné investice Advances for intangibles in progress	Nehmotný majetek, netto Intangible assets, net
31. 12. 2001	446 648	13 387	-239 178	12 118	-	232 975
Přírůstky / Additions	169 616	2 388	-	162 635	-	334 639
Vyřazení / Retirements	-1 694	-200	917	-170 850	-	-171 827
Převody / Transfers	11 480	-11 480	-	-	-	-
Odpisy / Depreciation	-	-	-102 944	-	-	-102 944
31. 12. 2002	626 050	4 095	-341 205	3 903	-	292 843
Přírůstky / Additions	82 705	78 297	-	153 302	802	315 106
Vyřazení / Retirements	-7 340	-	296	-154 748	-2	-161 794
Odpisy / Depreciation	-	-	-136 508	-	-	-136 508
31. 12. 2003	701 415	82 392	-477 417	2 457	800	309 647

Odpisy nehmotného majetku zaúčtované do nákladů činily v roce 2003, resp. 2002, 136 508 tis. Kč, resp. 102 944 tis. Kč.

Depreciation of tangible fixed assets of 763,243 TKc was charged to income in 2003 (2002: 705,167 TKc).

At 31 December 2003 the Company created an allowance for Property, Plant and Equipment, due to impairment in value at a total amount of 36,260 TKc (2002: 13,832 TKc); of this amount an allowance for Buildings and structures amounted to 28,751 TKc (2002: 7,338 TKc) and the allowance for Advances and construction work in progress totalled 7,509 TKc (2002: 6,494 TKc).

The total value of small tangible fixed assets not reflected in the accompanying balance sheet (items of long-term consumption recorded in a subsidiary ledger) was 910,626 TKc at 31 December 2003 (31 December 2002: 901,277 TKc). These assets were fully depreciated as of that date.

At January 2, 2002, the Company terminated some finance lease contracts and fully paid related outstanding liabilities totalling 39,926 TKc (see Note 17).

THE GROSS CARRYING AMOUNTS OF CERTAIN ITEMS OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, WHICH ARE FULLY DEPRECIATED AS OF 31 DECEMBER 2003 AND 2002 BUT ARE STILL IN USE, ARE AS FOLLOWS (in TKc):

At 31 December 2003, excessive and obsolete assets with a net book value of 13,591 TKc (31 December 2002: 35,907 TKc) and an estimated net realizable value of 21,141 TKc (2002: 81,814 TKc) were identified. However, most cases of sale are subject to the approval of the statutory body or the founder.

11. INTANGIBLE ASSETS, NET

INTANGIBLE ASSETS AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 WERE AS FOLLOWS (in TKc):

Amortization of intangible fixed assets of 136,508 TKc was charged to income in 2003 (2002: 102,944 TKc).

12. ZÁVAZKY

 PŘEHLED ZÁVAZKŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002
(v tis. Kč):

	2003	2002
-Závazky z obchodního styku / Trade payables	572 761	591 599
Mzdy a sociální zabezpečení / Wages and social security	747 782	680 222
Přijaté zálohy / Advances received	78 705	63 572
Jiné závazky / Other payables	78 189	72 004
Závazky celkem / Total accounts payable	1 477 437	1 407 397

K 31. prosinci 2003, resp. 2002, společnost měla krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v celkové výši 3 883 tis. Kč, resp. 1 272 tis. Kč.

Informace o závazcích ke spřízněným osobám viz odstavec 26.

12. ACCOUNTS PAYABLE

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 ACCOUNTS PAYABLE ARE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

s of 31 December 2003 and 2002, the Company had overdue short-term liabilities totalling 3,883 TKc (2002: 1,272 TKc). For information regarding payables to related parties, see Note 26.

13. KRÁTKODOBÉ ÚVĚRY

PŘEHLED KRÁTKODOBÝCH ÚVĚŘŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

Banka Bank	Termíny / Podmínky Term/ Conditions	Celkový limit v tis. Kč Total limit in TKc	2003		2002	
			Částka v tis. Kč Amount in TKc	Částka v cizí měně Amount in foreign currency	Částka v tis. Kč Amount in TKc	Částka v cizí měně Amount in foreign currency
ING Bank N. V.	11/2001 - 11/2004, 6M PRIBOR + 0,1 % , bez zajištění 11/2001 - 11/2004, 6M PRIBOR + 0.1% , unsecured	350 000	300 000	-	182 000	-
Všeobecná úverová banka, a.s	revolvingová 12/2002 - 02/2003 1M PRIBOR + 0,185 % p.a., bez jistění revolving 12.2002 - 02.2003 1M PRIBOR + 0.185 % p.a., unsecured	500 000	-	-	500 000	-
Československá obchodní banka, a.s.	2W PRIBOR, I. pásmo - 0,5 % p.a., II. pásmo + 5 % p.a., 5 dní v měsíci kreditní zůstatek PRIBOR (2W), f1st band - 0.5 % p.a., 2nd rband + 5 % p.a., credit balance 5 days in a month	1 600 000	-	-	-	-
Kontokorentní účty Overdrafts	2W PRIBOR + 0,5 % p.a., 1 den v měsíci kreditní zůstatek PRIBOR (2W) + 0.5 % p.a., credit balance 1 day in a month	100 000	-	-	-	-
Celkem Total			300 000	-	682 000	-

Čerpání úvěrové angažovanosti u ING Bank N.V. probíhá formou krátkodobých úvěrů, přičemž stávající úvěr je vždy plně splacen a je uzavřena nová smlouva na další období. Smlouvy na obnovení úvěru byly uzavřeny na období červen 2003 až červen 2004 ve výši 150 000 tis.Kč a na období prosinec 2003 až březen 2004 ve shodné výši 150 000 tis. Kč. Dále společnost v prosinci 2002 uzavřela revolvingovou úvěrovou smlouvu s Všeobecnou úvěrovou bankou, a.s. Úvěr byl splacen v únoru 2003.

ING Bank N.V. provides financial means in the form of short-term loans. Once an existing loan has been fully repaid, the loan is always renewed for a new period. Loans were concluded for the period June 2003 through June 2004 at an amount of 150,000 TKc and for the period December 2003 through March 2004 also at an amount of 150,000 TKc. In December 2002 the Company concluded a revolving loan agreement with Všeobecná úvěrová banka, a.s. The loan was repaid in February 2003.

PŘEHLED ÚROKŮ ÚČTOVANÝCH V ROCE 2003, RESP. 2002, DO NÁKLADŮ (v tis. Kč):

	2003	2002
- úroky z bankovních úvěrů / interest on bank loans	7 822	6 853
- úroky z kontokorentních účtů / interest on overdrafts	198	25
- úroky ze svěřených prostředků / interest on entrusted cash accounts	462	961
- úroky z finančního leasingu (viz odstavec 17) / interest on finance lease (see note 17)	-	13 290
Celkem / Total	8 482	21 129

THE INTEREST EXPENSE CHARGED TO INCOME IN 2003 AND 2002 CONSISTS OF (in TKc):

14. OSTATNÍ PASIVA

PŘEHLED OSTATNÍCH PASIV K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
-Výdaje příštích období / Accrued liabilities	237 340	222 471
Výnosy příštích období / Deferred income	120 367	94 541
Ostatní pasiva celkem / Total accrued liabilities	357 707	317 012

Výdaje příštích období a dohadné položky zahrnují především nevyfakturované dodávky energie, tepla, plynu a jiných služeb a jsou účtovány do nákladů příslušného období.

Výnosy příštích období k 31. prosinci 2003, resp. 2002, zahrnují zejména nezúčtovanou část poplatku za zřízení věcného břemene ve výši 41 661 tis. Kč, resp. 42 750 tis. Kč, pro společnost PCS - Praha Center s.r.o. na poště v Jindřišské ulici, Praha 1. Věcné břemeno bylo zřízeno na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042 a jeho celková hodnota 49 013 tis. Kč se postupně po dobu platnosti kontraktu zúčtovává do výnosů.

Výnosy příštích období dále zahrnují předem přijaté poštovní výplatné, nájemné aj. a jsou účtovány do výnosů období, do kterého časově a věcně přísluší.

15. DAŇ Z PŘÍJMŮ A JINÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

PŘEHLED DANĚ Z PŘÍJMŮ A JINÝCH DAŇOVÝCH ZÁVAZKŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
-Daň z příjmů právnických osob / Corporate income tax payable	113 571	-
Daň z příjmů fyzických osob / Personal income tax payable	64 565	55 812
DPH / VAT payable	8 662	288
Daňové závazky celkem / Total tax payable	186 798	56 100

16. ZDANĚNÍ**Daňová legislativa**

Daň z příjmů právnických osob je stanovena v souladu se zákonem o daních z příjmů, sazba daně pro rok 2004, resp. 2003 a 2002, je 28 %, resp. 31 % a 31 %.

Daňovými záležitostmi se v České republice v současnosti zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty, daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob a některé další. Tyto zákony jsou na rozdíl od vyspělých tržních ekonomik v platnosti historicky poměrně krátkou dobu. Proto také chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit. Často existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů, a to jak na úrovni ministerstev, tak v podnikatelské sféře, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová přiznání i další oblasti, kde je nutné dodržovat zákony (např. cla a měnová kontrola) podléhají kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat velice vysoké pokuty a penále. Ve srovnání s ostatními ekonomikami, které mají vyspělý daňový systém, jsou díky tomu daňová rizika v České republice vyšší. Vedení společnosti je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v dostatečné výši. Existuje však riziko, že ve sporných případech budou příslušné státní orgány zastá-

14. OTHER LIABILITIES

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 ACCRUED LIABILITIES AND DEFERRED INCOME WERE AS FOLLOWS (in TKc):

	2003	2002
-Výdaje příštích období / Accrued liabilities	237 340	222 471
Výnosy příštích období / Deferred income	120 367	94 541
Ostatní pasiva celkem / Total accrued liabilities	357 707	317 012

Accrued liabilities and contingencies include, in particular, liabilities arising from unbilled supplies of electricity, heat, gas and other utilities/services, and are charged to income for the appropriate period.

As of 31 December 2003 and 2002, deferred income includes, in particular, a not-yet-recorded fee of 41,661 TKc (2002: 42,750 TKc) for the establishment of an easement for the post office at Jindřišská Street in Prague 1, for the benefit of PCS - Praha Center s.r.o. The easement has been established in accordance with an agreement concluded on 16 April 1997 and is effective until 31 March 2042. The easement value totals 49,013 TKc and is recognized in income on an accruals basis over the period of the agreement's validity.

Deferred income also includes received prepayments of postage, rent, etc., and is recognized in income as the relevant income is earned.

15. INCOME AND OTHER TAXES PAYABLE

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 INCOME AND OTHER TAXES PAYABLE ARE COMPRISED OF THE FOLLOWING (in TKc):

	2003	2002
-Daň z příjmů právnických osob / Corporate income tax payable	113 571	-
Daň z příjmů fyzických osob / Personal income tax payable	64 565	55 812
DPH / VAT payable	8 662	288
Daňové závazky celkem / Total tax payable	186 798	56 100

16. TAXATION**Income Tax Legislation**

Corporate income tax is calculated in accordance with Czech tax regulations at the rate of 28% in 2004 (2003: 31%; 2002: 31%).

The Czech Republic currently has a number of laws related to various taxes imposed by governmental authorities. Applicable taxes include value-added tax, corporate income tax and payroll taxes and others. In addition, laws related to these taxes have not been in force for extensive periods, in contrast to more developed market economies. Accordingly, few precedents with regard to issues have been established. Often, differing opinions regarding legal interpretations exist both among and within government ministries and organizations, thus creating uncertainties and areas of conflict. Tax returns, together with other legal compliance areas (e.g., customs and currency control matters), are subject to review and investigation by a number of authorities that are enabled by law to impose extremely severe fines, penalties and interest charges. These facts create tax risks in the Czech Republic that are substantially more significant than those typically found in countries with more developed tax systems. Management believes that it has adequately provided for tax liabilities in the accom-

vat rozdílné stanovisko, pokud jde o interpretaci některých sporných otázek, což by mohlo mít na hospodářské výsledky společnosti významný vliv.

panying financial statements; however, the risk remains that the competent authorities could take differing positions with regard to interpretive issues and the effect could be significant.

Výpočet daně z příjmů

Income Tax Expense

SLOŽKY NÁKLADŮ NA DANĚ Z PŘÍJMŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

THE COMPONENTS OF INCOME TAX EXPENSE FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 AND 2002 ARE AS FOLLOWS (in TKc):

	2003	2002
-Splatná daň / Current tax expense	241 158	79 697
Odložená daň / Deferred tax (income)/expense	-23 403	24 433
Daň z příjmů celkem / Total income tax expense	217 755	104 130

Efektivní daňová sazba

Effective Tax Rate

ROZBOR PŘEDPOKLÁDANÝCH NÁKLADŮ NA DAŇ Z PŘÍJMŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

A RECONCILIATION OF EXPECTED INCOME TAX EXPENSE FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2003 AND 2002 IS AS FOLLOWS (in TKc):

	2003	2002
Zisk před zdaněním / Income before income taxes	762 649	328 869
Zákonná sazba daně z příjmů / Statutory income tax rate	31,0%	31,0%
„Předpokládané“ náklady na daň z příjmů / „Expected“ income tax expense	236 421	101 949
Daňový dopad / Add (deduct) tax effect of::		
- tvorba/(zúčtování) opravných položek, netto / creation/(release) of allowances, net	-	2 092
- účetní rozdíly mezi českými předpisy a IFRS / CAS vs. IFRS accounting differences	46 227	39 179
- 10% investiční úleva / 10% investment tax relief	-10 491	-24 345
- daňové zápočty / tax credits	-21 066	-20 970
- (vrácení daně)/daňové doměrky za předchozí období / (tax refunds)/tax assessments for previous periods	-996	16 923
- ostatní / other	-3 944	-10 698
- vliv změny daňových sazeb / effect of tax rate changes	-28 396	-
Daň z příjmů / Income taxes	217 755	104 130
Efektivní daňová sazba (odst. 2) / Effective tax rate (Note 2)	28,6%	31,7%

Odložená daň

Deferred Taxes, net

K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002, SE ODLOŽENÁ DAŇ SKLÁDÁ Z NÁSLEDUJÍCÍCH ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ (v tis. Kč):

AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002, DEFERRED TAX IS COMPRISED OF THE FOLLOWING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES (in TKc):

Položky odložené daně Deferred tax item	Základ Base	Daňová sazba Tax rate	2003		2002	
			Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability	Odložená daňová pohledávka Deferred tax asset	Odložený daňový závazek Deferred tax liability
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku Difference between net book value of fixed assets for accounting and tax purposes	-683 675	26%	-	-177 756	-	-203 272
Ostatní dočasné rozdíly Other temporary differences:						
OP k pohledávkám Allowance against receivables	94 084	28%	26 344	-	26 691	-
OP k zásobám Allowance against inventory	5 911	28%	1 655	-	701	-
OP k finančním investicím Allowance against investments	39 717	24%	9 532	-	12 312	-
Ostatní / Other	261	28%	73	-	12	-
Celkem / Total			37 604	-177 756	39 716	-203 272
Odložená daňová pohledávka / (závazek), netto Total deferred tax asset / (liability), net			-	-140 152	-	-163 556

17. ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU

K 31. prosinci 2003 resp. 2002 společnost nevykazuje žádné závazky z finančního leasingu.

K 2. lednu 2002 společnost předčasně ukončila otevřené smlouvy o finančním leasingu a plně splatila dlužné závazky vyplývající z leasingových smluv ve výši 39 926 tis. Kč (viz odstavec 10). V souvislosti s předčasným ukončením leasingových smluv uhradila společnost finanční náklady ve výši 13 290 tis. Kč, které jsou vykázány jako úrokové náklady v roce 2002 (viz odstavec 13). U aktiv, které společnost získala po ukončení finančního leasingu společnost pokračuje v původní odpisové politice.

18. OSTATNÍ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. prosinci 2003, resp. 2002, ve výši 37 518 tis. Kč, resp. 35 176 tis. Kč, představují dlouhodobě přijaté zálohy od velkých podavatelů (klientů) pošty. Výše záloh je měsíčně přehodnocována a může se měnit v závislosti na rozsahu poskytovaných služeb.

19. VLASTNÍ KAPITÁL

Česká pošta je společnost 100% vlastněná státem, která má právní formu státního podniku. Základní kapitál odpovídá dle zákona o státním podniku tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku podniku, k němuž má podnik právo hospodaření při svém vzniku.

Změny základního kapitálu, které jsou důsledkem zejména dodatečného pohybu majetku, jenž byl předmětem delimitačního projektu v roce 1993, se nezapisují do obchodního rejstříku až do úplného vyřešení pohybů majetku. Návrh na zápis změny základního kapitálu do obchodního rejstříku podléhá schválení zakladatele. V roce 2003 došlo na základě žádosti zakladatele (Ministerstvo informatiky) ke snížení zapsaného kmenového jmění v obchodním rejstříku v rozsahu změn základního kapitálu vykázaných k 31. 12. 2002.

Podle zákona o státním podniku společnost vytváří rezervní fond ze zisku. Při založení společnosti byla zakladatelem stanovena výše rezervního fondu v rozsahu 10 % kmenového jmění. Rezervní fond se postupně tvoří přidělem ve výši 10 % ročně z čistého zisku.

20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Společnost dále k 31. prosinci 2003, resp. 2002, eviduje záruku ve výši 10 000 tis. Kč, resp. 30 000 tis. Kč, kterou na základě požadavku Ministerstva financí ČR poskytla Komerční banka, a.s., v souvislosti s prodejem dálničních známek. Tato záruka byla v roce 2002 jištěna krátkodobým termínovaným vkladem u pobočky Komerční banky, a.s. (viz odstavec 3). Dne 17. března 2003 byla tato záruka následně snížena na částku 10 000 tis. Kč a zároveň byla snížena hodnota zajištění.

V souvislosti s provozováním dvou vlastních loterií složila společnost jistinu ve výši 6 000 tis. Kč u ING Bank N.V. (vinkulovaný vklad od 15. 7. 2002 do 30. 9. 2004) jako součást žádosti o povolení provozování loterie stíracích losů s názvem „Jubilejní poštovní loterie“. K loterii stíracích losů s názvem „SOS“, na podporu obětem povodní z léta 2002, je složena jistina (od 20. 8. 2002 do 27. 9. 2004) ve výši 10 000 tis. Kč u České spořitelny a.s. Jistina bude uvolněna na základě písemného souhlasu Ministerstva financí ČR.

17. FINANCE LEASE OBLIGATIONS

At 31 December 2003 and 2002, the Company records no obligation under finance lease.

At January 2, 2002, the Company prematurely terminated finance lease contracts and fully paid related outstanding liabilities totalling 39,926 TKc (see Note 10). In connection with this premature lease contract termination the Company paid finance charges totalling 13,290 TKc, which are recorded under interest expense in 2002 (see Note 13). From that date the Company continued to depreciate assets originally acquired under finance leases as Fixed Assets using the original depreciation term (see note 29).

18. OTHER LONG-TERM LIABILITIES

As of 31 December 2003 and 2002, other long-term liabilities are 37,518 TKc (2002: 35,176 TKc) and consist of long-term prepayments received from large users of postal services (customers). The amount of prepayments is reassessed every month and can be adjusted according to the extent of provided services.

19. STOCKHOLDERS' EQUITY

Česká pošta is a 100% state-owned company with the legal form of a state enterprise. Pursuant to the State Enterprise Act, basic capital equals the so-called stockholder's capital, i.e. business assets owned by the Company at establishment. Basic capital changes arising from additional movement of assets subject to the spin-off project in 1993 are not entered in the Commercial Register until all asset movements have been finalized. Any proposal for a basic capital change in the Commercial Register is subject to the founder's consent.

Based on an application filed by the founder (the Ministry of Information), the stockholder's equity amount registered in the Commercial Register was reduced in year 2003 to reflect the basic capital changes reported at 31 December 2002.

Pursuant to the state enterprise act, the company creates a legal reserve fund from profit. At establishment, the founder decided that the reserve fund must equal 10% of stockholder's equity. The reserve fund is created on a gradual basis through allocations of 10% of net annual profits.

20. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

As of 31 December 2003 and 2002, the Company records a guarantee totalling 10,000 TKc (2002: 30,000 TKc) that was provided by Komerční banka, a.s. based upon a request of the Ministry of Finance of the Czech Republic made in connection with the sale of road toll stamps. This guarantee is secured by a short-term term deposit at a branch of Komerční banka, a.s. (see Note 3). On 17 March 2003, this guarantee was reduced to 10,000 TKc with a subsequent reduction in the amount of security.

In connection with the operation of two lottery games, the Company deposited a security of 6,000 TKc with ING Bank N.V. (balance restricted from 15 July 2002 to 30 September 2004), a part of the licensing procedure to operate the „Jubilee Postal Lottery“ scratch card lottery. The Company also deposited a security of 10,000 TKc for the „SOS“ scratch card lottery to support the victims of the Summer 2002 floods (from 20 August 2002 to 27 September 2004) with Česká spořitelna a.s. The security will be released based upon a written approval of the Ministry of Finance of the Czech Republic.

21. TRŽBY

 ROZPIS TRŽEB SPOLEČNOSTI Z BĚŽNÉ ČINNOSTI
 (v tis. Kč):

21. REVENUES

 THE BREAKDOWN OF THE COMPANY'S REVENUES FROM
 CURRENT ACTIVITIES IS AS FOLLOWS (in TKc):

	2003	2002
Poštovní provoz / Postal operations		
Tržby za ceniny / Sales revenues from postal stationery	1 490 567	1 512 200
Listovní a balíkové zásilky / Letter and parcel mail	6 664 687	6 102 796
Poukážečné / Money order fees	2 006 593	1 831 366
Výnosy od zahraničních poštovních správ / Revenues from foreign postal administrations	463 050	427 442
Distribuce tisku / Press distribution	6 872	129 822
Smluvní přeprava tiskovin / Contractual delivery of printed papers	708 589	729 909
Obchodní balíky / Commercial parcels	674 628	643 602
Ostatní tržby z přemísťovací činnosti / Other revenues from relocation services	506 059	413 269
Slevy množstevní a sazební / Volume and tariff discounts	-99 317	-259 798
Tržby z poštovního provozu / Revenue from postal operations	12 421 728	11 530 608
Obstaravatelská činnost / Agency activity		
Výnosy za služby pro banky / Revenue from services provided to banks	739 335	681 655
Odměna za inkaso televizních a rozhlasových poplatků Commission on collection of television and radio fees	223 314	219 517
Odměna za inkaso SIPO / Commission on collective payments (SIPO) collection	320 107	315 067
Odměna za výplatu důchodů / Commission on payment of pensions	429 106	353 844
Odměna za prodej kolků, dálničních nálepek, aj. Commission on sale of duty stamps, road toll stamps, etc.	128 292	148 209
Odměna ze sázkových her, loterií / Commission on lotteries	114 097	93 192
Výnosy za služby pro ČESKÝ TELECOM, a.s. / Revenue from services provided to TELECOM	16 399	18 165
Ostatní odměny / Other commissions	161 042	101 584
Tržby z obstaravatelské činnosti / Revenue from agency activity	2 131 692	1 931 233
Prodej zboží / Sale of goods		
Prodej telefonních karet na poštách / Sale of phone cards at post offices	276 076	372 524
Prodej tisku na poštách / Sale of press at post offices	167 854	142 946
Prodej filatelistického zboží / Sale of philatelic goods	57 835	53 482
Ostatní prodané zboží / Other goods sold	76 440	66 770
Tržby z prodeje zboží / Revenue from sale of goods	578 205	635 722
Tržby celkem / Total revenues	15 131 625	14 097 563

22. OSOBNÍ NÁKLADY
22. SALARIES AND WAGES

	2003		2002	
	Celkový počet zaměstnanců (v tis. Kč) Total personnel (in TKc)	Ředitelé, náměstci a vedoucí organizačních složek (v tis. Kč) Directors, Deputy Directors and Managers (in TKc)	Celkový počet zaměstnanců (v tis. Kč) Total personnel (in TKc)	Ředitelé, náměstci a vedoucí organizačních složek (v tis. Kč) Directors, Deputy Directors and Managers (in TKc)
Průměrný počet zaměstnanců	38 923	142	39 264	136
Mzdy	6 791 992	150 644	6 428 019	128 576
Sociální zabezpečení	2 390 500	53 569	2 259 436	45 709
Sociální náklady	466 147	1 122	423 855	1 074
Odměny členům představenstva	949	171	746	132
Osobní náklady celkem	9 649 588	205 506	9 112 056	175 491

Součástí sociálních nákladů jsou příspěvky zaměstnavatele na penzijní připojištění a životní pojištění zaměstnanců za rok 2003, resp. 2002 ve výši 102 797 tis. Kč, resp. 91 934 tis. Kč.

Social expenses include employer contributions to pension plans and additional life insurance of staff totalling CZK 102,797 thousand and CZK 91,934 thousand in 2003 and 2002, respectively.

23. SPOTŘEBA MATERIÁLU, ENERGIE A PRODANÉ ZBOŽÍ

ROZPIS SPOTŘEBY MATERIÁLU, ENERGIE A NÁKLADŮ NA PRODANÉ ZBOŽÍ (v tis. Kč):

	2003	2002
Spotřeba materiálu / Consumption of material		
Kancelářské potřeby / Office supplies	200 863	194 132
Pohonné hmoty / Fuel	191 166	190 067
Drobný majetek / Small assets	120 340	139 682
Stejnokroje / Uniforms	80 200	81 856
Náhradní díly / Spare parts	20 577	48 439
Kolky a poštovní známky / Duty stamps and postage stamps	37 784	35 541
Jiný materiál / Other material	231 559	193 512
Spotřeba materiálu celkem / Total consumption of material	882 489	883 229
Spotřeba energie / Energy consumption		
Energie / Electricity	123 932	125 804
Plyn / Gas	47 398	48 389
Voda / Water and sewage	9 975	9 707
Pára / Steam	74 268	75 809
Spotřeba energie celkem / Total consumption of energy	255 573	259 709
Náklady na prodané zboží / Cost of goods sold		
Prodej telefonních karet na poštách / Sale of phone cards at post offices	256 579	339 863
Prodej tisku na poštách / Sale of press at post offices	133 066	113 665
Prodej filatelistického zboží / Sale of philatelic goods	11 495	10 562
Ostatní prodané zboží / Other goods sold	59 310	51 049
Náklady na prodané zboží celkem / Total cost of goods sold	460 450	515 139
Celkem spotřebované nákupy / Total consumed purchases	1 598 512	1 658 077

23.RAW MATERIALS AND CONSUMABLES USED

THE BREAKDOWN OF THE COMPANY'S COST OF MATERIALS AND CONSUMABLES USED IS AS FOLLOWS (in TKc):

24. SLUŽBY

ROZPIS NÁKLADŮ NA SLUŽBY V ROCE 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Výkony spojů tuzemské / Performances of communications - domestic	114 125	118 360
Výkony spojů zahraničních poštovních správ Performances of communications of foreign postal administrations	300 584	334 255
Přepravné / Transportation cost	124 499	93 988
Nájemné / Rent	191 740	169 186
Ostraha objektů a přepravy hotovosti / Security surveillance of premises and of cash transports	134 965	135 329
Operativní leasing / Operating leasing	3 043	3 081
Poskytnuté technologické slevy / Technological discounts granted	119 923	117 052
Údržba softwaru a hardwaru / Software and hardware maintenance	177 587	131 478
Úklidové práce, odvoz odpadu / Cleaning and waste disposal	100 207	95 284
Provize za prodej kolků a dálničních známek / Commission on sale of duty stamps and road toll stamps	24 099	33 236
Školení / Training	17 850	16 926
Poradenství / Advisory services	20 952	13 251
Ostatní služby / Other services	211 740	172 621
Služby celkem / Total services	1 541 314	1 434 047

24. SERVICES

THE BREAKDOWN OF THE COMPANY'S 2003 AND 2002 SERVICE EXPENSES IS AS FOLLOWS (in TKc):

25. OPRAVY A ÚDRŽBA

ROZPIS NÁKLADŮ NA OPRAVY A ÚDRŽBU V ROCE 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Opravy / Repairs of	2003	2002
Budov a staveb / Buildings and structures	318 200	304 681
Automobilů a železničních vozů / Cars and carriages	52 825	51 126
Hardwaru / Hardware	77 626	61 524
Elektronických zabezpečovacích systémů a zařízení / Electronic security systems and equipment	57 188	50 194
Mechanizace, kancelářských a ostatních strojů / Machines and office and similar equipment	52 857	78 387
Opravy celkem / Total repairs	558 696	545 912

26. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Společnost realizuje řadu transakcí se svou dceřinou společností Poštovní tiskárna cenin Praha a.s. Tyto transakce jsou běžnou součástí obchodní činnosti společnosti a jsou uskutečňovány za podmínek obvyklých na trhu.

PŘEHLED TRANSAKČÍ REALIZOVANÝCH V ROCE 2003, RESP. 2002 A KRÁTKODOBÝCH POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ VŮČI SPŘÍZNĚNÉ OSOBĚ (v tis. Kč):

Spřízněná osoba Related party	Prodej v roce 2003 Sales in 2003	Stav pohledávek k 31.12.2003 Receivables as of 31 December 2003	Prodej v roce 2002 Sales in 2002	Stav pohledávek k 31. 12. 2002 Receivables as of 31 December 2002
Poštovní tiskárna cenin Praha a.s.	1 885	112	1 693	148

Spřízněná osoba Related party	Purchases in 2003 Sales in 2003	Stav závazků k 31.12.2003 Liabilities as of 31 December 2003	Purchases in 2002 Sales in 2002	Stav závazků k 31. 12. 2002 Liabilities as of 31 December 2002
Poštovní tiskárna cenin Praha a.s.	51 809	904	62 660	2 029

27. ŘÍZENÍ RIZIK
Úrokové riziko

Společnost splácí dva úvěry (viz odstavec 13). Úrok u těchto úvěrů je pohyblivý a je založen na sazbě PRIBOR.

Kurzové riziko

Společnost uzavřela několik smluv v cizí měně. Související riziko se stanoví v příslušné cizí měně pro majetek a závazky a některé podrozvahové položky, jako jsou potenciální nákupní nebo prodejní smluvní závazky. Vzhledem k tomu, že objem majetku a závazků v cizí měně ke konci roku byl nevýznamný, je i kurzové riziko, jemuž je společnost vystavena, zanedbatelné.

Úvěrové riziko

Podstatou úvěrového rizika je nejistota, zda zákazník uhradí závazky vůči společnosti v obvyklém termínu. Společnost řídí toto riziko tak, že pravidelně posuzuje platební schopnost svých zákazníků.

Úvěrové riziko, resp. riziko nesplacení závazků protistranou kontroluje společnost prostřednictvím interních zásad upravujících schvalování úvěrů, stanovování úvěrových limitů a jejich monitorování.

25. REPAIRS AND MAINTENANCE

THE BREAKDOWN OF THE COMPANY'S 2003 AND 2002 REPAIR AND MAINTENANCE EXPENSE IS AS FOLLOWS (in TKc):

26. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company has entered into a variety of transactions with its subsidiary PTC, a.s. The Company enters into transactions in the normal course of business on an arm's length basis.

TRANSACTION VOLUMES IN 2003 AND 2002 AS WELL AS THE BALANCES OF SHORT-TERM RECEIVABLES FROM AND PAYABLES TO RELATED PARTIES ARE SUMMARIZED AS FOLLOWS (in TKc):

27. RISK MANAGEMENT
Interest rate risk

The Company is repaying two loans (see note 13). The interest rate on these loans is variable and is based on PRIBOR.

Exchange rate risk

The Company concluded several contracts denominated in foreign currencies. The related risk is determined for the respective foreign currency for assets and liabilities and some off-balance sheet items, such as contingent purchases or sales commitments. Given the fact that the volume of assets and liabilities denominated in foreign currencies was immaterial as of the year-end, the exchange rate risk exposure for the Company is also insignificant.

Credit risk

Credit risk represents uncertainty about whether the customer will repay his/her obligations to the Company within the given terms and conditions. The Company manages this risk by regularly assessing customer solvency.

The Company manages credit risk or the risk of a counterparty not fulfilling its obligations by means of internal regulations governing the loan approval process and the determining and monitoring of credit limits.

28. REÁLNÁ HODNOTA FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota se stanoví s použitím modelů diskontovaných peněžních toků.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů společnost používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky

U peněžních prostředků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich krátké doby splatnosti. U dlouhodobých pohledávek se reálná hodnota stanoví na základě předpokládaných budoucích diskontovaných peněžních toků.

Podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem

Podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem, u nichž není k dispozici kotovaná tržní cena, se vykazují v pořizovací ceně snížené o případné opravné položky.

Krátkodobé úvěry

Za reálnou hodnotu se u krátkodobých úvěrů považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu krátké doby splatnosti těchto nástrojů.

Dluhopisy a dluhopisové fondy

Reálná hodnota dluhopisů a podílových listů v dluhopisových fondech je stanovena na základě jejich kótované tržní ceny k datu účetní závěrky.

ÚČETNÍ HODNOTA A ODHADOVANÁ REÁLNÁ HODNOTA FINANČNÍCH NÁSTROJŮ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	2003		2002	
	Účetní hodnota Carrying amount	Reálná hodnota Fair value	Účetní hodnota Carrying amount	Reálná hodnota Fair value
Aktiva / Assets				
Peněžní prostředky / Cash	1 630 180	1 630 180	1 181 321	1 181 321
Krátkodobé pohledávky / Short-term receivables	1 175 865	1 175 865	1 085 740	1 085 740
Dlouhodobé pohledávky / Long-term receivables	12 530	12 049	8 124	7 811
Dlouhodobé vklady / Long-term deposit	-	-	-	-
Finanční investice / Investments	17 826	17 826	17 826	17 826
Dluhopisy, dluh. fondy / Bonds and fund units	162 354	162 354	-	-
Závazky / Liabilities				
Závazky / Accounts payable	1 477 437	1 477 437	1 407 397	1 407 397
Krátkodobé úvěry / Short-term debt	300 000	300 000	682 000	682 000

29. PREZENTACE ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato účetní závěrka byla sestavena v souladu s mezinárodními předpisy pro finanční výkaznictví (IFRS) vydávanými Radou pro mezinárodní účetní předpisy. Některé účetní zásady všeobecně přijímané v České republice mezinárodním předpisům pro finanční výkaznictví neodpovídají. V následující

28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Fair values

Fair value is defined as the amount at which an instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction, other than in a forced or liquidation sale. Fair values are obtained from discounted cash flow models.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments:

Cash and cash equivalents

The carrying amount of cash approximates fair value due to the relatively short-term maturity of this financial instrument.

Receivables and Payables

The carrying amount of receivables and payables approximates fair value due to the short-term maturity of these financial instruments. An estimate of long-term receivables has been calculated based on the expected discounted cash flows.

Investments in subsidiaries and affiliates

Investments in subsidiaries and affiliates for which there are no quoted market prices are carried at cost and reviewed for impairment at each balance sheet date.

Short-term loans

The carrying amount approximates fair value because of the short period to maturity of these instruments.

Bonds and fund units

The fair value of bonds and fund units is set on the basis of their quoted market value at the financial statements date.

CARRYING AMOUNTS AND THE ESTIMATED FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS AS AT 31 DECEMBER 2003 AND 2002 WERE AS FOLLOWS (in TKc):

29. PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying financial statements are presented on the basis of International Financial Reporting Standards („IFRS“) issued by the International Accounting Standards Board. Certain accounting principles generally accepted in the Czech Republic (CAS) do not conform to the International Financial

cích tabulkách proto uvádíme souhrn hlavních úprav, které bylo u zůstatků podle českých účetních předpisů nutné provést, aby odpovídaly mezinárodním předpisům pro finanční výkaznictví.

VLIV ROZDÍLŮ MEZI ČESKÝMI ÚČETNÍMI PŘEDPISY A IFRS NA VÝŠI NEROZDĚLENÉHO ZISKU A ZISKU ZA OBDOBÍ K 31. PROSINCI 2003, RESP. 2002 (v tis. Kč):

	31. prosinec 2003 / 31 December 2003		31. prosinec 2002 / 31 December 2002	
	Čistý zisk Net profit	Nerozdělený zisk Retained earnings	Čistý zisk Net profit	Nerozdělený zisk Retained earnings
Zůstatek podle českých účetních předpisů Balance per Statutory Accounts	699 491	3 984 806	392 478	3 405 707
Přecenění aktiv a pasiv v cizích měnách, netto Revaluation of assets and liabilities denominated in foreign currencies, net	-	-	-776	776
Rozpuštění zákonných rezerv Release of reserves	-	-	-12 695	12 695
Úprava odložené daně Adjustment to deferred taxes	-1 016	13 487	23 108	-9 621
Aktiva získaná ukončením finančního leasingu Assets originally acquired under finance leases	-4 461	-43 505	-50 999	7 494
Reklasifikace sociálních fondů Social fund reclassification	-149 120	132 581	-126 377	119 246
Zůstatek podle IFRS Balance per IFRS accounts	544 894	4 087 369	224 739	3 536 297

Reporting Standards used in preparing the accompanying financial statements. A description of the significant adjustments required to make the Company's statutory balances conform to financial statements prepared in accordance with International Financial Reporting Standards is set forth in the following tables.

THE EFFECT OF DIFFERENCES IN IFRS AND CAS ON RETAINED EARNINGS AND PROFIT FOR THE PERIOD ENDED 31 DECEMBER 2003 AND 2002 IS AS FOLLOWS (in TKc):

Schváleno k vydání dne:
10. března 2004

Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Vít Šorm, Ph. D.

Osoba zodpovědná za účetnictví:
Ing. Vlasta Svobodová

Authorized for issue:
10 March 2004

Signature of accounting unit's statutory body:
Ing. Vít Šorm, Ph. D.

Person responsible for the accounting:
Ing. Vlasta Svobodová



ČESKÁ POŠTA, s. p.

Generální
ředitelství

O l š a n s k á 9
225 99 Praha 3
tel.: 267 196 111
fax: 267 196 385
IČO: 47114983