



---

**Česká pošta**  
**Výroční zpráva 2023**

## Obsah dokumentu

1	Úvodní slovo .....	3
2	Zpráva dozorčí rady.....	5
3	Profil.....	7
3.1	Poslání a strategické cíle .....	7
3.2	Právní postavení Podniku.....	7
3.3	Správa a řízení Podniku .....	7
4	Regulační rámec poštovních služeb .....	8
4.1	Vybrané povinnosti držitele poštovní licence .....	9
5	Zpráva o činnosti.....	9
6	Pobočka nebo odštěpný závod Podniku v zahraničí.....	13
7	Informace o aktivitách Podniku v oblasti výzkumu a vývoje .....	13
8	Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí .....	13
9	Informace o pracovněprávních vztazích.....	13
10	Ochrana Podniku, zaměstnanců a zákazníků.....	14
10.1	Řízení rizik .....	14
10.2	Bezpečnost .....	14
10.3	Compliance .....	15
10.4	Interní audit.....	15
10.5	Poštovní ombudsman .....	15
10.6	Ombudsmanka pro zaměstnance.....	15
11	Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím.....	16
12	Následné události .....	17
Finanční část – zpráva nezávislého auditora, individuální účetní závěrka - finanční výkazy, příloha; konsolidovaná účetní závěrka - finanční výkazy, příloha.....		18
13	Zpráva nezávislého auditora.....	18
14	Individuální účetní závěrka .....	23
14.1	Finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč .....	23
14.2	Příloha individuální účetní závěrky .....	28
15	Konsolidovaná účetní závěrka.....	55
15.1	Konsolidované finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč.....	55
15.2	Příloha konsolidované účetní závěrky .....	60

## 1 Úvodní slovo

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

byl bych velmi spokojen, pokud by letošní rok 2024 byl pro Českou poštu v její současné podobě rokem posledním. Dává takové konstatování smysl? Neznamenať snad, že by mým přáním byl zánik České pošty? V žádném případě. V mém konstatování je spousta pragmatického. To klíčové, co je podstatou takového výroku, je fakt, že bude úspěšně naplněna restrukturalizační strategie České pošty. Její tvorbě, dialogu s klíčovými představiteli zakladatele nebo politické, odborné a zákaznické scény jsme věnovali v minulém období maximum možného času a energie. Podívám-li se několik týdnů, resp. měsíců zpět, tak si uvědomuji, že uplynulý rok jsme museli být úspěšní na několika frontách najednou. Vedle tvorby již zmíněné strategie bylo také nutno podnik finančně stabilizovat, naplňovat legislativní povinnosti, a hlavně věnovat úsilí i každodennímu operativnímu řízení provozu, který se nemůže zastavit.

Nejinak tomu bude i letos. Českou poštu čekají konkrétní realizační implementační kroky schváleného transformačního plánu, příprava na, pevně věřím, úspěšné výběrové řízení na získání nové poštovní licence, nadále budou realizovány úsporné racionalizační změny a každý den budou všichni zaměstnanci podniku usilovat o spokojeného zákazníka. Nemáme v plánu vyklidit naše silné pozice na konkurenčních trzích, na kterých působíme. Ba naopak, přes veškeré složitosti, které provoz veřejných a komerčních služeb v jednom podniku představuje, přes veškeré legislativní překážky, kterým nemusí čelit naši konkurenti, máme v plánu naše služby dále vylepšovat, implementovat do provozu nové agendy a získávat další zakázky a nové zákazníky. Letošní rok tak bude opět pro Českou poštu a její zaměstnance klíčový a minimálně tak náročný, jako ten uplynulý.

Pokud bychom k transformaci a radikální finanční „střídmosti“ nepřistoupili, byla by ohrožena samotná existence České pošty. Jak jsem již uvedl výše, tak mimořádná aktivita zaměstnanců podniku v minulém roce, respekt k racionalizačním opatřením a velmi aktivní a konstruktivní dialog s politickou reprezentací umožnily vypracovat konkrétní kroky transformace, které uvedenou situaci zvrátí, Českou poštu uzpůsobí požadavkům 21. století a zachovají ji i nadále jako podnik s funkční infrastrukturou pobočkové sítě a infrastrukturou sítě kontaktních pracovníků působících v terénu. Česká pošta tak bude plnit roli prodloužených on-linových a off-linových rukou státu, které budou každodenně pomáhat občanům tohoto státu v praktických potřebách běžných životních situací. K dnešnímu dni mohu konstatovat, že v roce 2023 jsme naplnili v oblasti transformace všechny úkoly, které vedení České pošty byly uloženy a které jsou nezbytné k tomu, abychom na konci roku 2024 mohli říci, že jsme dosáhli všech plánovaných cílů a transformace proběhla úspěšně.

Chtěl bych touto cestou poděkovat členům vlády ČR, která vzala 28. června 2023 na vědomí vypracovaný základní strategický rámec transformace a následně pak 4. října 2023 i detailní implementační plán. Ten obsahuje konkrétní opatření, úkoly a záměry s praktickými dopady do nutných legislativních, finančních, procesních a organizačních změn, bez kterých by transformace nedávala smysl, logiku a nebyla by realizovatelná.

Není žádným tajemstvím, že podnik v loňském roce stabilizoval svou finanční situaci tak, že je zajištěno tzv. provozní financování. Na velké investiční akce však podnik nedisponuje potřebnými finančními zdroji. Několikaleté negativní hospodářské výsledky omezily finanční kondici podniku jen na nezbytnou provozní kapacitu. Z toho důvodu plán transformačních aktivit obsahuje konkrétní investiční záměry a plán na jejich financování. Klíčové bylo prosadit a vysvětlit, že není dlouhodobě udržitelné provozovat v jednom podniku veřejnoprávní i komerční logistické služby. Financovat provoz a investiční rozvoj tak rozdílných služeb s tak rozdílným legislativním zadáním a s tak rozdílnými očekáváními trhu a zákazníků je mrhání finančními zdroji a produktivitou práce zaměstnanců podniku. Oddělení komerčních logistických služeb do

samostatného nového podniku Balíkovna, a. s. bude základním a nejhmatatelnějším výsledkem celé transformace.

Mezi nejvýraznější stabilizační kroky roku 2023 patřilo bezesporu ukončení provozu 300 poštovních poboček a zavedení doručování v režimu D+3. Kolem těchto kroků se vytvořila obrovská mediální bublina a novináři přinášeli často velmi temné předpovědi a nelichotivé komentáře. Následující měsíce provozu však ukázaly, že situace na zbylých 2 900 pobočkách není zdaleka taková, jak některé pesimistické scénáře předpokládaly. Už po prvním ukončeném měsíci po zrušení 300 poboček se ukázalo, že ostatní pošty nekolabují a že se přechod na nový systém řízení pobočkové sítě obešel bez vážnějších a systémových problémů a čekací doby na pobočkách se neprodloužily. Rozhodnutí o uzavření pošt, z nichž některé sloužily svým klientům desítky let, bylo čistě pragmatické, stabilizační opatření, které přineslo České poště úsporu ve výši 700 milionů korun.

Stejně tomu tak bylo i v doručování ekonomických zásilek v tzv. režimu D+3. Finanční přínos je neoddiskutovatelný. Pouze necelých deset procent zásilek si dnes přejí zákazníci doručit v tzv. prioritním režimu D+1, tedy do druhého dne. Ano, přechod na nový systém doručování se neobešel bez lokálních problémů. Tyto pak akcelerovala i fluktuace pracovníků, která je však běžná v každém podniku. Nicméně jde o spojené nádoby. Byla-li nalomena finanční stabilita firmy, nebylo možno zvyšovat mzdy zaměstnanců takovým způsobem, jak by bylo záhodno. Cílem transformačních a stabilizačních opatření pak je, aby jejich efekty byly co nejrychleji investovány do toho nejcennějšího, čím podnik disponuje – odborným lidským kapitálem. Výrazné zvýšení tarifních mezd je proto naplánováno již na druhé pololetí roku 2024.

Věřím, že cesta, kterou jsme se vydali, je cestou správnou. Byť první kroky byly bolestné. Ale cítím, že firma si začíná získávat zpět poztrácenou důvěru a svůj kredit. Ještě jednou chci proto poděkovat všem, kteří každý den přispívají k dobrému jménu České pošty, a těm, kterým není její osud lhostejný. Ať už se jedná o ty, kteří se podílejí na přípravě a schvalování transformačních aktivit, nebo o členy dozorčí rady jako dozorujícího orgánu, zástupce samospráv, zástupce odborů či politiky. Můj dík patří také klientům České pošty, kteří využívají jejích služeb a mnohdy oceňují práci našich zaměstnanců. A konečně děkuji také všem zaměstnancům za to, že svou dennodenní prací přesvědčují zákazníky o kvalitě produktů a služeb našeho podniku, za jejich píli a obětavost, bez kterých by existence a transformace České pošty prostě nebyla možná.

Přeji vám vše dobré a děkuji za podporu České pošty.

**Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.**

Ing. Miroslav  
Štěpán

Digitálně podepsal  
Ing. Miroslav Štěpán  
Datum: 2024.03.22  
09:34:55 +01'00'

## 2 Zpráva dozorčí rady

Vážené dámy, vážení pánové,

rok, který jsme před časem uzavřeli, byl pro Českou poštu a její zaměstnance náročný, ale zároveň plný výzev a úspěchů. Dovolte mi, abych vás provedl přes hlavní body naší činnosti a našich úspěchů, kterých jsme dosáhli v uplynulém období.

V roce 2023 pokračovala Česká pošta ve svém poslání poskytovat všem zákazníkům kvalitní a spolehlivé služby v oblasti poštovních, finančních, kontaktních a logistických řešení. Zároveň jsme absolvovali stabilizační kúru a započali důležitou transformaci České pošty, která směřuje k modernímu, efektivnímu a inovativnímu podniku, schopnému úspěšně konkurovat v dynamickém prostředí současného českého i globálního trhu. Navzdory výzvám spojeným s tímto procesem jsme i nadále úspěšně poskytovali služby, které od nás retailoví, firemní a státní zákazníci očekávají a platí nám za ně.

Jedním z nejviditelnějších prvotních kroků stabilizačních aktivit byla změna legislativního požadavku na počet provozovaných poboček. Z původního počtu 3200 poboček byl požadavek snížen o 300. Tato redukce, která proběhla v červenci 2023, byla provedena s důrazem na minimalizaci negativních dopadů na naše zákazníky a zajištění pokračující dostupnosti našich služeb po celé republice.

Dozorčí rada úzce spolupracovala s managementem České pošty na vytváření plánů transformace společnosti. Tato spolupráce byla klíčová pro úspěšnou realizaci transformačního procesu a posílení pozice České pošty na trhu. Díky otevřené, transparentní a věcné komunikaci směrem k politické reprezentaci mělo vedení České pošty možnost vysvětlit možná nepopulární, ale ze své podstaty zásadní aktivity. Ty měly a mají za cíl stabilizovat Českou poštu do té míry, aby byla schopna svého rozdělení na dvě samostatné právní jednotky. Na Českou poštu a Balíkovnu.

Samotná dozorčí rada se v roce 2023 sešla na celkem devíti jednáních, z toho tři byla mimořádná. Diskuse o klíčových tématech v jednotlivých výběrech byla velmi užitečná pro další diskusi v dozorčí radě.

Výbor pro audit jednal celkem sedmkrát, z toho jednou mimořádně. Výbor pro rozvoj lidských zdrojů se sešel čtyřikrát a výbor pro strategii sedmkrát.

Novým členem dozorčí rady se v lednu 2023 stal Filip Hajný.

Tématy jednání výborů a na ně navazujících zasedání dozorčí rady byly mimo jiné změna na postu generálního ředitele státního podniku, stabilizační opatření v podobě redukce pobočkové sítě, optimalizace zaměstnaneckého stavu, prodej nepotřebného nemovitého majetku se zvláštním přihlédnutím ke komplexu na rohu pražských ulic Jindřišská a Politických vězňů, přípravy transformačních aktivit a jejich následná implementace v jednotlivých oblastech, cíle udržitelnosti naší firmy, obměna a struktura vozového parku, finanční situace s ohledem na cash flow, bankovní úvěrové rámce a výplatu kompenzace za poskytování univerzální služby nebo akviziční procesy České pošty. Dozorčí rada schvalovala výroční zprávu za uplynulý rok, řešila průběžný stav hospodaření, pojištění a jeho plnění nebo přínos marketingových kampaní v oblasti balíkových služeb či outsourcing dopravy podniku.

Česká pošta si klade za cíl modernizovat svou činnost, zvýšit konkurenceschopnost a poskytovat svým zákazníkům lepší služby. Pro dosažení tohoto cíle je nezbytné upravit regulační rámec a přeorganizovat strukturu společnosti. Zásadní je oddělení konkurenčních a nekonkurenčních aktivit, zejména služeb poskytovaných pro stát.

Transformace tak velkého podniku, jakým je Česká pošta, je náročným úkolem. Procesy změn jsou vždy náročné a vyžadují velké úsilí a odhodlání ze strany všech zúčastněných, zejména zaměstnanců, jimž patří uznání za jejich neúnavnou práci. Při transformaci je důležité nezanedbávat cíl být atraktivním zaměstnavatelem. Kvalifikovaní a motivovaní zaměstnanci jsou klíčoví pro budoucí úspěch České pošty a Balíkovny. Rád bych za celou dozorčí radu vyjádřil vděk vedení a všem našim pracovníkům za jejich tvrdou práci a oddanost naší společnosti. Společně jsme překonávali výzvy a společně jsme dosáhli úspěchů, na které můžeme být hrdí.

**Martin Friedrich Herrmann, předseda dozorčí rady České pošty, s.p.**

Martin  
Friedrich  
Herrmann

Digitálně  
podepsal Martin  
Friedrich  
Herrmann  
Datum: 2024.03.22  
09:49:40 +01'00'

### 3 Profil

#### 3.1 Poslání a strategické cíle

Česká pošta, s.p., (dále také „Česká pošta“, „ČP“, „Podnik“) v rámci své rozsáhlé sítě poboček, včetně pošt Partner, obsluhuje své klienty po celé republice a poskytuje široký rozsah kvalitních služeb, a to jak pro občany, tak firmy a v neposlední řadě i služby státu.

Portfolio produktů služeb je mixem základních poštovních služeb, státních a komerčních agend, což Podnik staví na jedinečné místo v komunikaci mezi občanem a státem, přičemž umí distribuovat moderní produkty a služby i do odlehlejších oblastí republiky. Zároveň má unikátní možnost uvedené služby poskytovat skrze síť svých proškolených zaměstnanců také občanům, kteří se natolik neorientují v nových technologiích, a tím jim pomoci adaptovat se na celkovou „digitalizaci“ společnosti.

V rámci probíhající transformace bude snaha České pošty i nadále prohlubovat svůj výjimečný mix nabízených služeb, kdy v budoucnu počítá s rozšiřováním agend zajišťovaných pro stát, nicméně nezůstane pozadu ani moderní služby partnerů ČP, které přinesou sadu nových digitálních produktů mezi zákazníky a skrze nově budovanou kontaktní síť, která bude postavena na vysoce specializovaných konzultantech, bude umět ještě více „bořit“ digitální bariéru při jejich prodeji.

#### 3.2 Právní postavení Podniku

Podnik je právnickou osobou ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Jeho právní a majetkové postavení je upraveno zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění.

Česká pošta, s.p., vznikla 1. ledna 1993 na základě rozhodnutí Ministerstva hospodářství České republiky ze dne 16. prosince 1992, v souladu se zákonem č. 111/1990 Sb., o státním podniku, a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Obvodním soudem pro Prahu 1, oddílu A, vložky č. 7565. Ministerstvo hospodářství České republiky zároveň vydalo Zakládací listinu státního podniku ze dne 16. prosince 1992. V současné době je Podnik zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze v oddílu A, vložce 7565. Zakládací listinu státního podniku Česká pošta přizpůsobenou zákonu č. 77/1997, o státním podniku, vydalo Ministerstvo dopravy a spojů. Tato listina nabyla účinnosti 16. června 1997 a byla dále měněna dodatky.

K 31. prosinci 2023 vykonávalo funkci zakladatele Podniku Ministerstvo vnitra České republiky.

#### 3.3 Správa a řízení Podniku

Ve smyslu § 11 zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění, jsou orgány České pošty generální ředitel a dozorčí rada.

##### Generální ředitel

Generální ředitel (dále též „GŘ“) jako statutární orgán České pošty, s.p., zastupuje Podnik a řídí jeho činnost. Rozhoduje o všech záležitostech Podniku, pokud nejsou zákonem vyhrazeny do působnosti zakladatele podle § 12 zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění.

Generální ředitel jmenuje zástupce ředitele Podniku, kteří v době nepřítomnosti ředitele zastupují ředitele v plném rozsahu. Generální ředitel stanoví pořadí, ve kterém jej zástupci zastupují. Zástupci ředitele se zapisují do obchodního rejstříku.

## Dozorčí rada

Dozorčí rada vykonává svá oprávnění podle ustanovení § 13 a 13a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, a v rozsahu určeném zakladatelem ve Statutu Podniku.

Dozorčí rada je tvořena 15 členy. Jednu třetinu členů dozorčí rady tvoří zaměstnanci Podniku, které volí a odvolávají zaměstnanci Podniku na základě výsledků voleb. Dvě třetiny členů dozorčí rady do funkce jmenuje a odvolává zakladatel.

K 31. prosinci 2023 měla dozorčí rada patnáct členů.

## Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada zřizuje výbory dozorčí rady jako své pracovní, poradní a iniciativní orgány. Jednání výborů slouží zejména k předběžnému a podrobnějšímu projednání záležitostí a materiálů, kterými se následně zabývá dozorčí rada. Členy výborů volí a odvolává dozorčí rada.

K 31. prosinci 2023 byly zřízeny tyto výbory dozorčí rady:

- výbor pro strategii
- výbor pro audit
- výbor pro rozvoj lidských zdrojů

## Statutární orgán a členové vedení Podniku

Orgány Podniku a organizační struktura Podniku k 31. prosinci 2023 je součástí kapitoly 14.2 Příloha individuální účetní závěrky.

## 4 Regulační rámec poštovních služeb

Tzv. třetí poštovní směrnici (Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2008/6/ES ze dne 20. února 2008, kterou se mění směrnice 97/67/ES s ohledem na úplné dotvoření vnitřního trhu poštovních služeb Společenství) byla završena liberalizace poštovního trhu Evropské unie. Český trh poštovních služeb je plně liberalizován od 1. ledna 2013 na základě novely zákona č. 29/2000 Sb., o poštovních službách (dále též „zákon o poštovních službách“).

Vedle zmíněného zákona o poštovních službách dotváří legislativní rámec poskytování poštovních služeb soubor vyhlášek vydaných Českým telekomunikačním úřadem (dále také „ČTÚ“), kterými tento úřad stanovuje specifikaci jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování; způsob vedení oddělené evidence nákladů a výnosů držitele poštovní licence a postup při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Oblast přeshraničního doručování balíků je vedle toho upravena přímo použitelným předpisem Evropské unie - Nařízením (EU) 2018/644 – služby přeshraničního dodávání balíků.

Regulace poštovních služeb je od dubna 2005 v působnosti ČTÚ. Tento národní regulační orgán vykonává svá oprávnění a plní povinnosti správního orgánu v této oblasti zejména v návaznosti na příslušná ustanovení zákona o poštovních službách.

Rozhodnutím čj. ČTÚ-11 268/2022-610/XIV. vyř. ze dne 27. července 2022 byla České poště udělena poštovní licence na roky 2023 a 2024. Obsahem výše uvedené poštovní licence je povinnost České pošty



zajistit ve stanovené kvalitě trvale na celém území České republiky všeobecnou dostupnost vybraných základních služeb uvedených v § 3 odst. 1 zákona o poštovních službách. Mezi základní služby zajišťované Českou poštou na základě udělené poštovní licence patřila mj. též služba bezúplatného dodání poštovních zásilek do 7 kg pro nevidomé osoby. Na základě udělené poštovní licence zůstala Česká pošta subjektem oficiálně ustanoveným k provozování služeb, které musí být zajištěny na základě závazků vyplývajících z členství České republiky ve Světové poštovní unii. Z rozsahu poštovní povinnosti byly oproti předchozímu období na základě rozhodnutí ČTÚ vyloučeny vnitrostátní poštovní balíky do 10 kg a poštovní zásilky do 2 kg, jejichž rozměry přesahují 35,3 x 25 x 2 cm a hmotnost 1 kg. V ostatních bodech zůstal obsah povinností držitele poštovní licence totožný, jako v období let 2018–2022.

Práva a povinnosti České pošty, coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence, upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích plnění parametrů kvality. Způsob, formu a obsah uveřejněných informací stanoví prováděcí právní předpisy ČTÚ (vyhlášky). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence (dále jen „zpráva ČTÚ“).

Drobné nedostatky uvedené ve zprávě ČTÚ za rok 2022 Podnik průběžně odstraňuje. Tato zpráva zároveň neidentifikovala žádné významné neuspokojené právně vymahatelné finanční požadavky ČTÚ ani jiných subjektů vůči Podniku.

#### 4.1 Vybrané povinnosti držitele poštovní licence

- Plnit poštovní povinnost způsobem, který je v souladu s potřebami veřejnosti a se základními kvalitativními požadavky, včetně soustavného poskytování informací o základních službách a způsobu jejich užití.
- Nabízet poštovní služby, na něž se vztahuje poštovní povinnost, podle poštovních podmínek za dostupné ceny umožňující využívání základních služeb v rozsahu odpovídajícím běžné potřebě osob.
- Zajistit, aby nedocházelo k neodůvodněnému zvýhodňování nebo znevýhodňování zájemců o základní služby, které jsou obsaženy v jeho poštovní licenci.
- Umožnit každý pracovní den nejméně jedno poštovní podání a dále alespoň jedno dodání na adresu každé fyzické nebo právnické osoby (výjimky stanoví prováděcí vyhláška).
- Umožnit transparentním a nediskriminačním způsobem na základě písemné smlouvy přístup ostatním provozovatelům k prvkům poštovní infrastruktury a k zvláštním službám souvisejícím s provozováním poštovní infrastruktury.

## 5 Zpráva o činnosti

Česká pošta vykázala za rok 2023 konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním -744 mil. Kč a po zdanění -747 mil. Kč. Samotná Česká pošta vykázala hospodářský výsledek před zdaněním i po zdanění -756 mil. Kč. Níže v textu kapitoly jsou uváděny částky z konsolidovaných výkazů.

V porovnání s rokem 2022 se hospodářský výsledek před zdaněním zlepšil o 981 mil. Kč. Provozní výnosy vzrostly o 183 mil. Kč z 19 010 mil. Kč na 19 193 mil. Kč, naopak provozní náklady klesly o 609 mil. Kč z 20 587 mil. Kč na 19 978 mil. Kč. Pozitivně se vyvíjely i finanční operace, jejichž výsledek se meziročně zlepšil o 189 mil. Kč.

Tržby z prodeje služeb vzrostly meziročně o 660 mil. Kč (+4,2%). Vzrostly především výnosy z Datových schránek (+322 mil. Kč), když po upgradu technické infrastruktury Informačního systému datové schránky došlo ke zvýšení úhrady za provoz tohoto systému. Významně vzrostly též výnosy z poštovního provozu (+229 mil. Kč). Hlavní měrou se na tom podílely výnosy z vnitrostátních listovních zásilek (+359 mil. Kč), když nárůst průměrné ceny o 32,8% v důsledku zdražení převážil nad poklesem počtu zásilek o 19,2%. Zvýšení cen se pozitivně projevilo dále u služeb SIPO – hotovostní platby a výpisy (+77 mil. Kč). Rostoucí trend se podařilo udržet u cashových služeb (+17 mil. Kč), svozu balíků (+13 mil. Kč), celního deklarantství (+11 mil. Kč), aj. K poklesu výnosů došlo naopak u vnitrostátních balíků (-112 mil. Kč) navzdory nárůstu počtu podaných balíků o 5,7%, neboť rostlo podání levnějších balíků (Do balíkovny, e-commerce z Číny) na úkor dražších (Do ruky, Na poštu). Meziročně nižší byly dále výnosy z mezinárodních odchozích zásilek (-79 mil. Kč), roznášky informačních a propagačních materiálů (-38 mil. Kč), aj. Výnosy z obstaravatelské činnosti vzrostly meziročně o 128 mil. Kč, a to zejména u prodeje finančních produktů skupiny ČSOB (+103 mil. Kč). Rostly i výnosy z provozu kontaktních míst pro prodej služeb ČEZU (+58 mil. Kč).

Ostatní provozní výnosy klesly o 486 mil. Kč v důsledku nižších tržeb z prodeje nepotřebných nemovitostí (-489 mil. Kč).

Za poklesem provozních nákladů stojí zejména úspora v osobních nákladech (-658 mil. Kč). Hlavním důvodem byl pokles počtu kmenových zaměstnanců ČP o 2 530 FTE (tzn. o 10,8%) vlivem realizace řady optimalizačních projektů v provozu i v administrativě. Opačně působil nárůst průměrné vyplacené mzdy o 1 724 Kč (+5,8%) převážně v důsledku navýšení tarifních mezd od dubna 2023.

K meziročnímu poklesu nákladů došlo též ve spotřebě materiálu (-231 mil. Kč). Hlavním důvodem byl pokles nákladů na pohonné hmoty (-145 mil. Kč) vlivem nižších cen i nižších ujetých km v důsledku outsourcingu nákladní přepravy. Opačně se vyvíjely náklady na energie (+109 mil. Kč), kde se projevil růst cen.

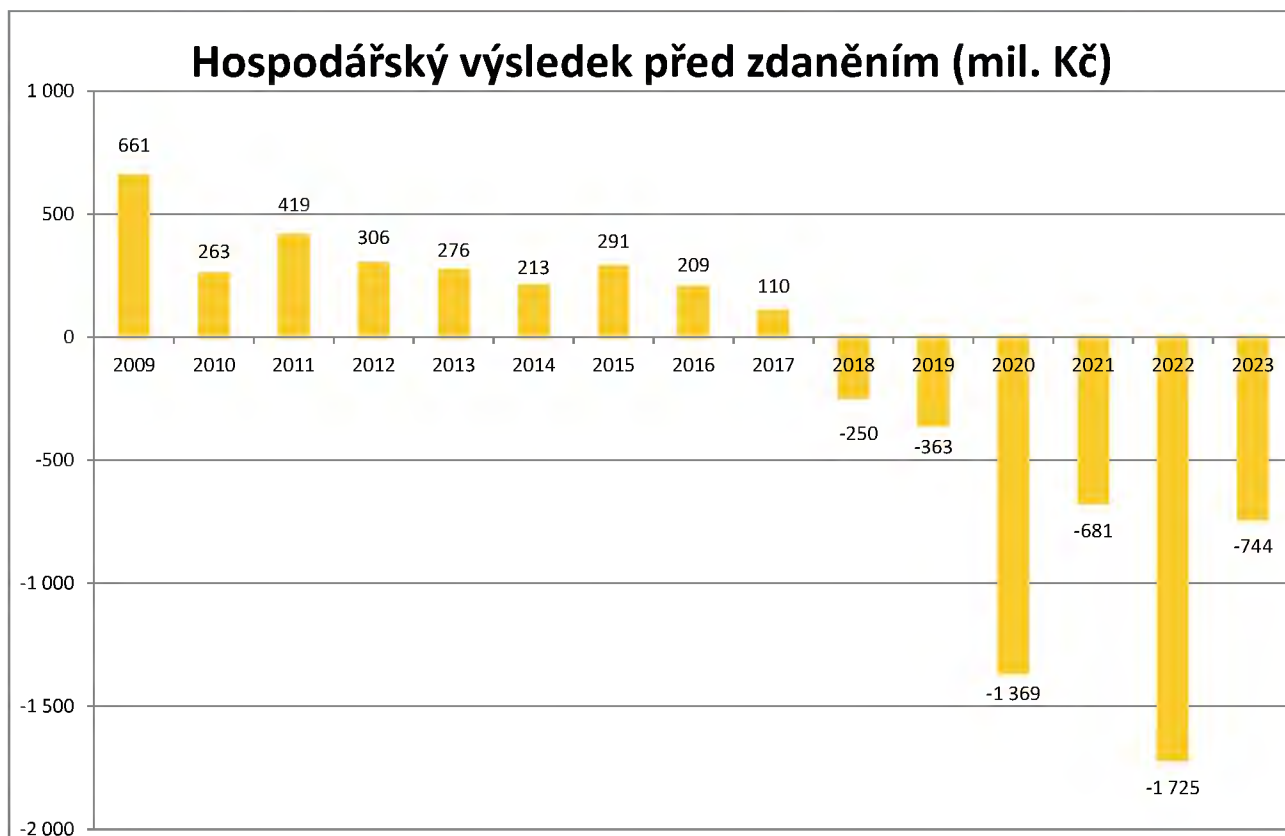
U nákladů na služby došlo k významnému nárůstu (+521 mil. Kč), a to především u silničního přepravného (+333 mil. Kč) v důsledku outsourcingu přepravy nad 3,5 tuny a u služeb souvisejících s provozem Datových schránek (+255 mil. Kč). Dále rostly provize pro pošty Partner a externí výdejní místa (+100 mil. Kč), což koresponduje s rostoucím počtem balíků vydávaných přes tyto externí pobočky. Vyšší byly náklady na pronájem nebytových prostor (+62 mil. Kč), pronájem vozidel (+55 mil. Kč), aj. Největší úspora vznikla naopak u agenturního zaměstnávání (-170 mil. Kč). Nižší objem mezinárodních odchozích zásilek se projevil v poklesu terminálních poplatků (-46 mil. Kč). Dále se snížily náklady na údržbu vozidel (-28 mil. Kč), železniční přepravné (-24 mil. Kč), letecké přepravné (-10 mil. Kč), aj.

Pokles ostatních provozních nákladů (-356 mil. Kč) je způsoben především změnou stavu rezerv (-419 mil. Kč), z toho rezervy k osobním nákladům (-317 mil. Kč, zejména odstupné) a rezervy k vozidlům na leasing (-118 mil. Kč). Proti tomu jdou vyšší vyúčtované náklady na opotřebení vozidel na operativní leasing (+100 mil. Kč). Dále vzrostly náklady na pojištění (+48 mil. Kč), DPH (+20 mil. Kč), aj. Meziročně nižší je naopak zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku (-98 mil. Kč).

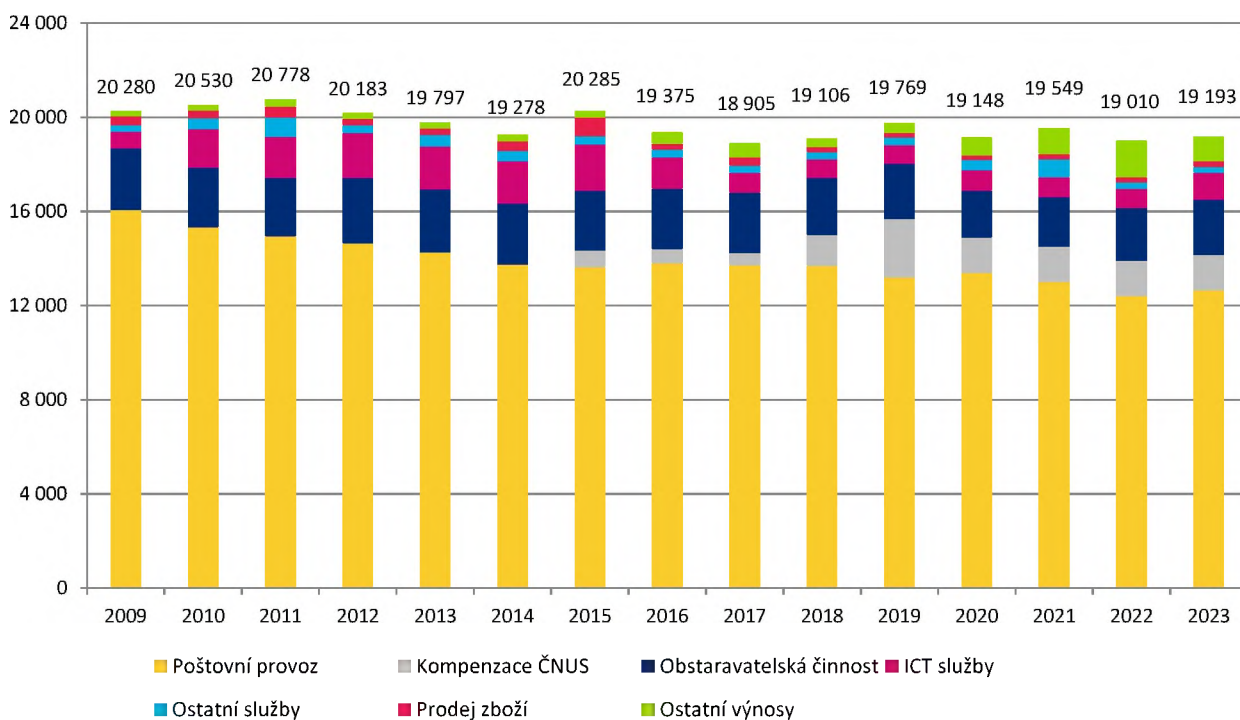
Finanční výsledek hospodaření se meziročně zlepšil o 189 mil. Kč, když klesly nákladové úroky o 116 mil. Kč vlivem nižšího čerpání úvěrů a zároveň vzrostly přijaté úroky o 48 mil. Kč.

**Trendy základních finančních ukazatelů - konsolidované**

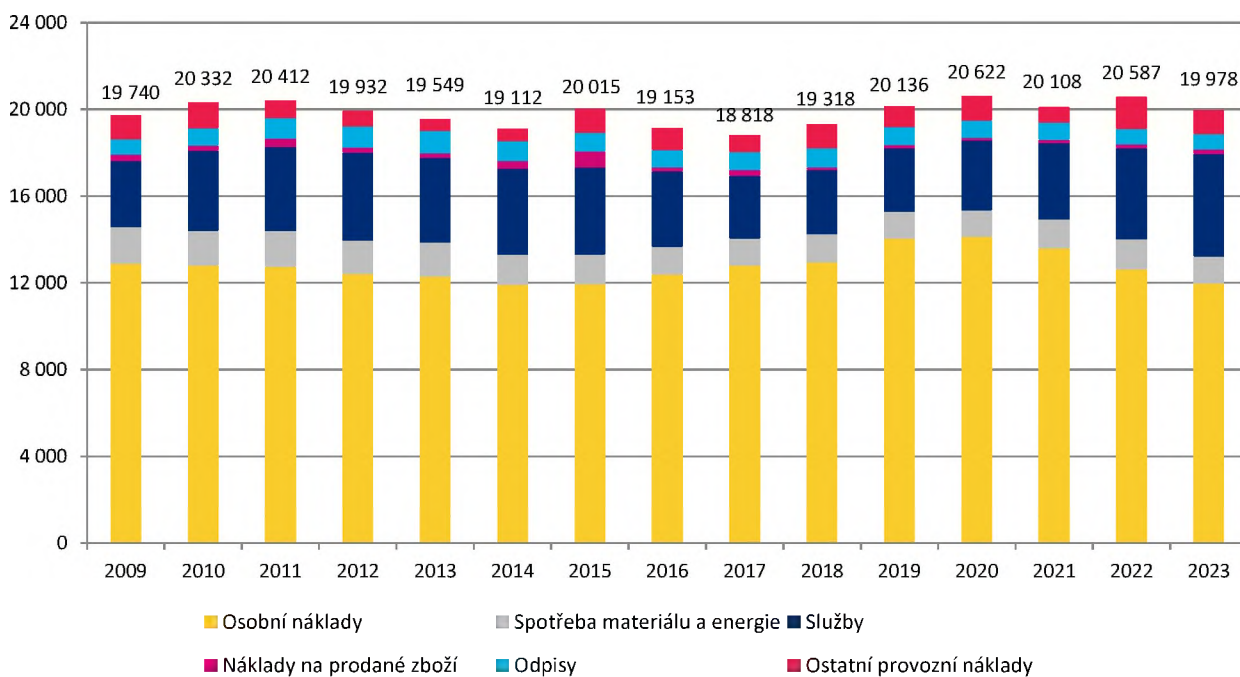
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aktiva (mil. Kč)	20 222	19 572	20 456	20 972	20 987	15 692	16 137
Vlastní kapitál (mil. Kč)	10 119	9 754	9 272	7 722	6 979	5 072	4 173
Provozní výnosy (mil. Kč)	18 905	19 106	19 769	19 148	19 549	19 010	19 193
z toho Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (mil. Kč)	17 448	17 229	16 634	16 685	16 708	15 732	16 392
Provozní náklady (mil. Kč)	18 818	19 318	20 136	20 621	20 108	20 587	19 978
z toho Osobní náklady (mil. Kč)	12 789	12 944	14 052	14 133	13 600	12 621	11 963
Zisk/ztráta před zdaněním (mil. Kč)	110	-250	-363	-1 369	-681	-1 725	-744
Čistý zisk/ztráta (mil. Kč)	98	-186	-286	-1 356	-553	-1 730	-747



## Vývoj provozních výnosů (mil. Kč)



## Vývoj provozních nákladů (mil. Kč)



## 6 Pobočka nebo odštěpný závod Podniku v zahraničí

Česká pošta nemá pobočku ani odštěpný závod v zahraničí.

## 7 Informace o aktivitách Podniku v oblasti výzkumu a vývoje

Podnik neprovozuje žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

## 8 Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí

Strategií Podniku v oblasti ochrany životního prostředí je, kromě plnění legislativních povinností ve všech sférách ochrany životního prostředí, mimo jiné:

- Efektivní hospodaření s energií

Česká pošta má zavedený a certifikovaný „Systém managementu hospodaření s energií“ dle normy ČSN EN ISO 50001:2019, tento systém úspěšně prošel v roce 2023 dozorovým auditem.

Česká pošta podniká kroky v rámci plánovaného využití metody EPC (z angl. Energy Performance Contracting) - Energetických služeb se zárukou, které představují velmi efektivní nástroj realizace úsporných opatření. Jedná se o komplexní službu, která umožňuje realizovat úspory nákladů v energetickém hospodářství bez nutnosti vynaložení potřebných investičních prostředků v době instalace opatření s tím, že dosažení očekávaného výsledku v podobě očekávaných úspor energie je vybraným poskytovatelem energetických služeb smluvně zaručeno.

- Optimalizace odpadového hospodářství

Proběhla optimalizace množství a velikosti nádob na odpad a četnosti svozu.

## 9 Informace o pracovněprávních vztazích

**Průměrný evidenční počet zaměstnanců** činil 20 902 přepočtených osob. Oproti předchozímu roku je tato hodnota nižší o 2 530 přepočtených osob. Výrazný pokles souvisí zejména s:

- Optimalizací počtu městských poboček
- Zvýšením efektivity obsluhy pošt
- Optimalizací listovního doručování v projektech zákon DEPO a změna doručování D+3
- Dokončením outsourcingu nákladní dopravy nad 3,5 tuny
- Organizačními změnami a racionalizačními opatřeními v administrativě a managementu

Míra fluktuace zaznamenala nárůst na hodnotu 35 %, která zčásti souvisí s realizací organizačních změn s dopadem do zaměstnanosti. Nežádoucí (dobrovolná) fluktuace dosáhla 19,5 % a meziročně měla rovněž vzestupnou tendenci. Hlavními důvody dobrovolné fluktuace jsou charakter práce (vysoká fyzická zátěž) a nižší mzdové ohodnocení, kdy poměr mezd ČP byl v roce 2023 vůči segmentu logistika na úrovni 82 %.

**Průměrná měsíční mzda v ČP činila 31 669 Kč**, což představuje v porovnání s minulým rokem zvýšení o 1 724 Kč, tj. o 5,8 %. K nárůstu došlo i přes nepříznivou ekonomickou situaci Podniku.

Nad rámec mzdy zaměstnavatel poskytoval svým zaměstnancům zaměstnanecké výhody (benefity), které dosáhly v ročním průměru na 1 zaměstnance cca 30 tis. Kč. Jednalo se zejména o příspěvky na stravenky, doplňkové penzijní spoření a životní pojištění, rekreace, rehabilitace, dětské tábory apod. Dále svým zaměstnancům umožnil čerpání 1 týdne dovolené navíc nad rámec zákoníku práce.

## 10 Ochrana Podniku, zaměstnanců a zákazníků

### 10.1 Řízení rizik

Řízení rizik je v České poště součástí procesu řízení podniku. Umožňuje řízení a vědomé akceptování všech rizik, která vznikají jako reakce jak na změny vnějšího prostředí, tak i na změny uvnitř podniku.



V procesu řízení rizik je zaveden jednotný a integrovaný přístup k identifikaci, posuzování, ošetření, monitorování a vykazování rizik. Proces řízení rizik je nastaven dle modelu ERM (Effective risk management), tj. komplexní systémové řízení všech identifikovaných rizik v rámci podniku. Je zajištěn soulad řídicí dokumentace upravující proces řízení rizik v ČP s normami ČSN ISO 31000, ČSN EN ISO/IEC 27001, ČSN EN ISO/IEC 27005, ČSN EN ISO 9001, v aktuálním znění, s požadavky zákona č. 181/2014 Sb., zákon o kybernetické bezpečnosti, v aktuálním znění, a vyhlášky č. 82/2018 Sb., o bezpečnostních opatřeních, kybernetických bezpečnostních incidentech, reaktivních opatřeních a o stanovení náležitostí podání v oblasti kybernetické bezpečnosti, v aktuálním znění.

Do procesu řízení je zavedeno aktivní zapojení vlastníků aktiv, kteří odpovídají za řízení příslušného aktiva/rizika na svěřeném úseku činnosti.

Základním dokumentem, dokladujícím výsledek procesu řízení rizik v roce 2023, je „Kniha rizik České pošty, s. p. rok 2023“, která obsahuje identifikovaná a řízená rizika k datu 30. září 2023.

### 10.2 Bezpečnost

Zajištění základních bezpečnostních požadavků pro plynulý provoz veškerých služeb, zajištění ochrany zaměstnanců a klientů České pošty, ochrany vlastního a svěřeného majetku, jsou základním posláním útvaru bezpečnost.

Úkoly, které má útvary bezpečnost ve své gesci, jsou mimo výše uvedené i problematika krizového řízení a plánování řešení vnější a vnitřní trestné činnosti proti České poště, opatření v oblasti legalizace výnosů z trestné činnosti a financování terorizmu, správa utajovaných informací v rámci provozu České pošty a problematika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Útvary bezpečnost také zajišťuje pod metodickým vedením specializovaného útvaru právního fyzickou kontrolu ochrany osobních údajů.

Dále se Česká pošta jako člen Asociace kritické infrastruktury prostřednictvím útvaru bezpečnost účastnila jednání, týkajících se připravovaného zákona o kritické infrastruktuře s gestorem za tento zákon (GR HZS ČR).

### 10.3 Compliance

Cílem compliance v České poště je vytvářet efektivní obranu proti finančním ztrátám (škodám), ohrožení aktiv, možné trestněprávní odpovědnosti právnické osoby a poškozování dobrého jména České pošty z důvodu porušení právních povinností, vnitřních předpisů, protiprávního a jiného nekalého jednání či střetu zájmů. Zvláštní pozornost je věnována korupci. Podnikový compliance program je rozvíjen jako komplexní compliance management systém, zahrnující prvky prevence, detekce i reakce, který se průběžně rozvíjí a aktualizuje tak, aby reflektoval změny ve vnitřním i vnějším prostředí České pošty.

### 10.4 Interní audit

Aktivita interního auditu byly v roce 2023 realizovány na základě *Plánu činnosti interního auditu na rok 2023*, který vycházel ze schváleného *Strategického plánu interního auditu na roky 2021 – 2025*, z požadavků vrcholového managementu ČP, z identifikace rizik v procesech a činnostech ČP, z pravidelného hodnocení vývoje těchto rizik i z poznatků a zkušeností interních auditorů získaných při všech auditních činnostech. Plán činnosti interního auditu na rok 2023 zohledňoval kapacitní možnosti specializovaného útvaru interní audit a řízení rizik (dále také IAR) a možnou spolupráci ve formě cosourcingu s externí auditorskou firmou.

V roce 2023 byly v rámci činnosti interního auditu prováděny i tzv. kontrolní aktivity, které spočívaly v ad hoc ověření nastavení konkrétní činnosti, procesu nebo úkonu v předem definované oblasti na základě požadavků vedení společnosti.

V roce 2023 byl manažer IAR zvolen do Rady Českého institutu interních auditorů, kde je členem výboru pro vzdělávání a zastával zde roli mentora a prostřednictvím mentoringu podporoval nové možnosti rozvoje interních auditorů a sdílení zkušeností napříč profesí.

### 10.5 Poštovní ombudsman

V roce 2023 se na poštovního ombudsmana obrátilo celkem 2 304 zákazníků České pošty, s.p. Z tohoto počtu se poštovní ombudsman zabýval 1 305 podáními, která byla dle jejich charakteru posouzena a ve spolupráci s odbornými pracovišti prošetřena a vyřízena.

Přímo bylo poštovním ombudsmanem projednáno 539 podání. Ve 107 případech bylo v zásadě potvrzeno stávající rozhodnutí příslušných útvarů ČP, 427 podání vyřizoval ombudsman z podnětů zákazníků bez předchozího standardního řízení. V souladu s vnitřními normami ČP pak přiznal kompenzaci zákazníkům ČP ombudsman v 5 případech. Celková výše vyrovnání v roce 2023 činila 10 242,- Kč. Podmínky pro řešení v gesci poštovního ombudsmana nesplňovalo 748 podání.

Pochvalu či poděkování zaměstnancům České pošty, s.p., obsahovalo 26 podání.

### 10.6 Ombudsmanka pro zaměstnance

Za účelem obhajoby oprávněných zájmů zaměstnanců při výkonu jejich pracovních povinností funguje v rámci České pošty institut ombudsmana pro zaměstnance. Na ombudsmanku se zaměstnanci mohou obrátit se svými stížnostmi, podněty, informacemi a dotazy písemně, telefonicky či osobně. V roce 2023 bylo šetřeno 135 případů podání zaměstnanců převážně z oblasti pracovněprávní a finanční v souvislosti s realizovanými transformačními změnami, které provázely úspory zaměstnanců. Zobecněné závěry ze šetření jsou zpětnou vazbou na interní prostředí firmy. V oprávněných případech jsou zaměstnanci individuálně odškodněni, celkově byly provedeny kroky ve prospěch zaměstnanců ve výši 121 tis. Kč.

## 11 Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Česká pošta jakožto povinný subjekt ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „InfZ“), tímto v souladu s § 18 InfZ vydává tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací dle InfZ v roce 2023:

- Počet podaných žádostí o informace:** V roce 2023 bylo podáno celkem 106 žádostí ve smyslu InfZ.
- Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti (části žádosti):** V roce 2023 byla vydána 4 rozhodnutí o odmítnutí žádosti a 12 rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti o poskytnutí informací.
- Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:** V roce 2023 byla podána 4 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti (byť částečném).
- Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí České pošty, o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace:** V roce 2023 neproběhl žádný přezkum zákonnosti rozhodnutí České pošty ze strany soudu.
- Přehled výdajů, které Česká pošta vynaložila v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle InfZ, včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení:** V roce 2023 nebyly vynaloženy žádné prostředky.
- Poskytnuté výhradní licence, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence:** V roce 2023 nebyla ze strany České pošty poskytnuta žádná výhradní licence.
- Stížnosti na postup při vyřizování žádostí o informace (§ 16a InfZ), důvody jejich podání, stručný popis způsobu jejich vyřízení:** V roce 2023 bylo podáno 6 stížností na postup České pošty při vyřizování žádosti o informace dle § 16a InfZ.

Ve dvou případech nesouhlasili Žadatelé s vyřízením žádosti odkazem na zveřejněnou informaci – vyřízeno poskytnutím detailnějšího vysvětlení původní odpovědi na žádost o informace.

V jednom případě bylo důvodem neposkytnutí informace způsobené jednodenním zpožděním v souvislosti s odesláním odpovědi na žádost o informace Žadateli – vyřízeno poskytnutím informace.

Ve dvou případech bylo důvodem, že byla informace poskytnuta částečně, aniž bylo o zbytku žádosti vydáno rozhodnutí o odmítnutí – vyřízeno vydáním rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti o informace.

V jednom případě Žadatel nesouhlasil s obsahem poskytnuté informace – stížnost předána nadřízenému orgánu (Úřadu pro ochranu osobních údajů), který do doby zpracování této výroční zprávy o stížnosti nerozhodl.



## 12 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2023 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2024.

V souladu s §12 odst. 2 zákona č.77/1997 Sb., o státním podniku, byl dne 15. února 2024 jmenován Ing. Miroslav Štěpán ředitelem státního podniku Česká pošta, s.p.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele byl ke dni 26. února 2024 odvolán z pozice zástupce generálního ředitele Ing. Jaroslav Hloušek a jmenován další zástupce generálního ředitele Ing. Lukáš Rampas, MBA.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele ze dne 27. února 2024 bylo určeno nové pořadí, ve kterém generálního ředitele zástupci zastupují.

Ke dni 1. března 2024 byla jmenována ředitelkou divize státní poštovní služby Martina Ivanová.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku ICT a eGovernment Ing. Jaroslav Hloušek.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku generálního ředitele JUDr. Martin Najman.

Ke dni 11. března 2024 byl jmenován ředitelem úseku ICT a eGovernment Ing. Martin Götz.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem vyhotovení výroční zprávy a sestavení účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2023.

## Finanční část – zpráva nezávislého auditora, individuální účetní závěrka - finanční výkazy, příloha; konsolidovaná účetní závěrka - finanční výkazy, příloha

Kapitola 13 obsahuje zprávu nezávislého auditora k individuální a konsolidované účetní závěrce

Kapitola 14 obsahuje individuální účetní závěrku Podniku sestavenou k 31. prosinci 2023:

- finanční výkazy individuální účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč
  - rozvaha k 31. prosinci 2023
  - výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023
  - přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023
  - přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2023
- příloha individuální účetní závěrky sestavená k 31. prosinci 2023

Kapitola 15 obsahuje konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Česká pošta sestavenou k 31. prosinci 2023:

- finanční výkazy konsolidované účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč
  - konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2023
  - konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023
  - konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023
  - konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2023
- příloha konsolidované účetní závěrky sestavená k 31. prosinci 2023

## 13 Zpráva nezávislého auditora

## Zpráva nezávislého auditora

zakladateli podniku Česká pošta, s.p.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice podniku Česká pošta, s.p., se sídlem Praha 1, Politických vězňů 909/4, („Podnik“) a jeho dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2023 a jejich konsolidované finanční výkonnosti a jejich konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Podniku k 31. prosinci 2023 a jeho finanční výkonnosti a jeho peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2023,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Podniku se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2023,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině a Podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

## Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Podniku. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou a individuální účetní závěrku (dohromady „účetní závěrky“) a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Podniku získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Podniku a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

## Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Podniku za účetní závěrky

Statutární orgán Podniku odpovídá za sestavení účetních závěrek podávajících věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je statutární orgán Podniku povinen posoudit, zda jsou Skupina a Podnik schopni nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo Podniku nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Podniku. Za sledování postupu sestavování účetních závěrek odpovídá výbor pro audit Podniku.

---

## Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Podniku relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Podniku uvedl v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetních závěrek statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Podniku trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Podniku trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Podnik ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se Podniku nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

22. března 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená

Ing. Václav Prýmek  
Digitally signed by  
Ing. Václav Prýmek  
Date: 2024.03.22  
12:37:12 +01'00'

Ing. Václav Prýmek

Ing. Petra  
Jirková  
Bočáková,  
FCCA

Ing. Petra Jirková Bočáková  
statutární auditorka, evidenční č. 2253

Digitally signed by  
Ing. Petra Jirková  
Bočáková, FCCA  
Date: 2024.03.22  
10:56:34 +01'00'

## 14 Individuální účetní závěrka

### 14.1 Finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč

ROZVAHA					
(v mil. Kč)					
Označení	AKTIVA	31. 12. 2023			31. 12. 2022
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	B	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>30 740</b>	<b>-14 660</b>	<b>16 080</b>	<b>15 638</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>0</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>21 779</b>	<b>-14 465</b>	<b>7 314</b>	<b>7 737</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2 108</b>	<b>-1 786</b>	<b>322</b>	<b>352</b>
<b>B. I. 2.</b>	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>2 058</b>	<b>-1 762</b>	<b>296</b>	<b>258</b>
<b>B. I. 2.1.</b>	Software	2 050	-1 756	294	255
<b>B. I. 2.2.</b>	Ostatní ocenitelná práva	8	-6	2	3
<b>B. I. 4.</b>	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23	-21	2	2
<b>B. I. 5.</b>	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	-3	24	92
<b>B. I. 5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	-3	24	92
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>19 610</b>	<b>-12 679</b>	<b>6 931</b>	<b>7 324</b>
<b>B. II. 1.</b>	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>12 308</b>	<b>-6 423</b>	<b>5 885</b>	<b>6 064</b>
<b>B. II. 1.1.</b>	Pozemky	743	0	743	740
<b>B. II. 1.2.</b>	Stavby	11 565	-6 423	5 142	5 324
<b>B. II. 2.</b>	Hmotné movité věci a jejich soubory	7 073	-6 247	826	1 033
<b>B. II. 4.</b>	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5	0	5	5
<b>B. II. 5.</b>	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	224	-9	215	222
<b>B. II. 5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	224	-9	215	222
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>61</b>
<b>B. III. 1.</b>	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	61	0	61	61
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>8 764</b>	<b>-195</b>	<b>8 569</b>	<b>7 647</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>0</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>188</b>	<b>-57</b>	<b>131</b>	<b>170</b>
<b>C. I. 1.</b>	Materiál	166	-56	110	130
<b>C. I. 3.</b>	Výrobky a zboží	22	-1	21	40
<b>C. I. 3.2.</b>	Zboží	22	-1	21	40
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>4 742</b>	<b>-138</b>	<b>4 604</b>	<b>3 686</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>23</b>
<b>C. II. 1.5.</b>	<b>Pohledávky – ostatní</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>23</b>
<b>C. II. 1.5. 2.</b>	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	8	0	8	8
<b>C. II. 1.5. 4.</b>	Jiné pohledávky	14	0	14	15
<b>C. II. 2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>4 720</b>	<b>-138</b>	<b>4 582</b>	<b>3 663</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 2.1.</b>	Pohledávky z obchodních vztahů	1 781	-48	1 733	1 408
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 2.2.</b>	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	1	0	1	1
<b>C. II. 2.4.</b>	<b>Pohledávky – ostatní</b>	<b>2 938</b>	<b>-90</b>	<b>2 848</b>	<b>2 254</b>
<b>C. II. 2.4. 1.</b>	Pohledávky za společníky	1	0	1	3
<b>C. II. 2.4. 3.</b>	Stát - daňové pohledávky	0	0	0	0
<b>C. II. 2.4. 4.</b>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	148	0	148	181
<b>C. II. 2.4. 5.</b>	Dohadné účty aktivní	2 651	0	2 651	2 030
<b>C. II. 2.4. 6.</b>	Jiné pohledávky	138	-90	48	40
<b>C. III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>3 834</b>	<b>0</b>	<b>3 834</b>	<b>3 791</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 667</i>	<i>0</i>	<i>3 667</i>	<i>3 435</i>
<b>C. IV. 1.</b>	Peněžní prostředky v pokladně	3 481	0	3 481	3 468
<b>C. IV. 2.</b>	Peněžní prostředky na účtech	353	0	353	323
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>197</b>	<b>254</b>
<b>D. 1.</b>	Náklady příštích období	197	0	197	254

## Rozvaha – pasiva v mil. Kč

Označení a	PASIVA b	31. 12. 2023	31. 12. 2022
		5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>16 080</b>	<b>15 638</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 111</b>	<b>5 019</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>3 588</b>	<b>3 588</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	3 588	3 588
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>908</b>	<b>2 807</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	908	2 807
A. II. 2.1.	Ostatní kapitálové fondy	908	2 807
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>371</b>	<b>375</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	359	359
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	12	16
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>-756</b>	<b>-1 751</b>
<b>B. + C</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>11 540</b>	<b>10 158</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>667</b>	<b>815</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	667	815
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>10 873</b>	<b>9 343</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>183</b>	<b>240</b>
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	183	240
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>10 690</b>	<b>9 103</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	1 589	253
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>27</i>	<i>253</i>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 341	1 493
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	5 106	4 780
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 813</i>	<i>3 351</i>
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	55	68
<b>C. II. 8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>2 599</b>	<b>2 509</b>
C. II. 8.3.	Závazky k zaměstnancům	578	602
C. II. 8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	302	312
C. II. 8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	99	57
C. II. 8.6.	Dohadné účty pasivní	1 306	1 286
C. II. 8.7.	Jiné závazky	314	252
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>429</b>	<b>461</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	1	0
D. 2.	Výnosy příštích období	428	461

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>			
(v mil. Kč)			
Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období končícím	
		31. 12. 2023 1	31. 12. 2022 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	16 369	15 674
II.	Tržby za prodej zboží	124	146
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>6 205</b>	<b>5 794</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	71	88
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	1 239	1 332
A. 3.	Služby	4 895	4 374
C.	Aktivace	-21	-16
D.	Osobní náklady	11 801	12 473
D. 1.	Mzdové náklady	8 682	9 162
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3 119	3 311
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 824	2 992
D. 2.2.	Ostatní náklady	295	319
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	683	686
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	707	711
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	722	710
E. 1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	-15	1
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	-7	-12
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-17	-13
III.	Ostatní provozní výnosy	2 544	3 046
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	719	1 215
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	0	1
III. 3.	Jiné provozní výnosy	1 825	1 830
3.1.	Kompensace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb	1 500	1 500
3.2.	Ostatní provozní výnosy	324	330
F.	Ostatní provozní náklady	1 166	1 523
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	71	169
F. 2.	Prodaný materiál	1	4
F. 3.	Daně a poplatky	40	59
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-148	273
F. 5.	Jiné provozní náklady	1 202	1 018
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-797</b>	<b>-1 594</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	161	114
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	161	114
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	101	217
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	101	217
VII.	Ostatní finanční výnosy	94	74
K.	Ostatní finanční náklady	113	128
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>41</b>	<b>-157</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>-756</b>	<b>-1 751</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>-756</b>	<b>-1 751</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-756</b>	<b>-1 751</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>19 292</b>	<b>19 054</b>



## Přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023

(mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2023	Rok končící 31. prosince 2022
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období	3 791	3 411
<i>z toho svěřené prostředky</i>	3 435	3 227
Účetní zisk/ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-756	-1 751
<b>A.1 Úpravy o nepeněžní operace:</b>	<b>-174</b>	<b>17</b>
A.1.1 Amortizace, odpisy stálých aktiv a zmařených investičních projektů	722	710
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti	-187	249
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-648	-1 045
A.1.5 Vyúčtované výnosové úroky	-60	103
A.1.6 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-1	0
<b>A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu</b>	<b>-930</b>	<b>-1 734</b>
<b>A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:</b>	<b>821</b>	<b>1 567</b>
A.2 <i>z toho svěřené prostředky</i>	232	208
A.2.1 Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	-1 041	5 068
A.2.1 <i>z toho svěřené prostředky</i>	-4	-55
A.2.2 Změna stavu krátkodobých a dlouhodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	1 816	-3 529
A.2.2 <i>z toho svěřené prostředky</i>	236	263
A.2.3 Změna stavu zásob	46	28
<b>A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>-109</b>	<b>-167</b>
<b>A.** <i>z toho svěřené prostředky</i></b>	<b>232</b>	<b>208</b>
A.3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-101	-217
A.4 Úroky přijaté	161	114
<b>A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti <i>z toho svěřené prostředky</i></b>	<b>-49</b>	<b>-270</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-478	-418
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	722	1 244
<b>B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>244</b>	<b>826</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu	-152	-176
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	-152	-176
<b>C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-152</b>	<b>-176</b>
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	43	380
<i>z toho svěřené prostředky</i>	232	208
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	3 834	3 791
<i>z toho svěřené prostředky</i>	3 667	3 435

### Přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2023

(mil. Kč)	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Hospodářský výsledek běžného období	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>3 588</b>	<b>3 542</b>	<b>359</b>	<b>21</b>	<b>-564</b>	<b>6 946</b>
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	171	564	735
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-735	0	-176	0	-911
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	-1 751	-1 751
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>3 588</b>	<b>2 807</b>	<b>359</b>	<b>16</b>	<b>-1 751</b>	<b>5 019</b>
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	148	1 751	1 899
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-1 899	0	-152	0	-2 051
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	-756	-756
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>3 588</b>	<b>908</b>	<b>359</b>	<b>12</b>	<b>-756</b>	<b>4 111</b>

## 14.2 Příloha individuální účetní závěrky

### 14.2.1 Všeobecné informace

#### 14.2.1.1 Základní informace o Podniku

Česká pošta, s.p., (dále také „Podnik“, „Česká pošta“, „ČP“) je státní podnik. Je právnickou osobou provozující podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Zakladatelem Podniku je stát. Podnik byl založen ke dni 1. ledna 1993 a funkci zakladatele k tomuto dni vykonávalo Ministerstvo dopravy a spojů. K 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky. K 31. prosinci 2023 je sídlo Podniku v Praze 1, Politických vězňů 909/4, Česká republika. Identifikační číslo Podniku je 471 14 983 a je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze zapsán v oddílu A, vložka 7565. Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku.

Činnost Podniku v oblasti poskytování poštovních služeb a zahraničních poštovních služeb podléhá regulaci ze strany Českého telekomunikačního úřadu.

Hlavním předmětem činnosti Podniku je:

- a) provozování poštovních služeb,
- b) provozování zahraničních poštovních služeb,
- c) poskytování služeb centrálního nákupního místa pro orgány státní (veřejné) správy.

Další činnost podniku vykonává Podnik v rozsahu stanoveném zakladatelem v Zakládací listině Podniku.

Orgány Podniku jsou generální ředitel a dozorčí rada. Statutárním orgánem Podniku je generální ředitel.

Podnik je součástí konsolidačního celku státu.

**Organizační struktura k 31. prosinci 2023 je následující:**

Česká pošta, s.p.										
Generální ředitel										
úsek generálního ředitele	útvary strategie a řízení změn	útvary bezpečnost	útvary komunikace	specializovaný útvary Interní audit a řízení rizik	divize Bařkovna	úsek ICT a eGovernment	divize sdělené služby	divize finanční služby a prodej	divize státní poštovní služby	divize logistika
Ředitel úseku	Manařer útvaru	Manařer útvaru	Manařer útvaru	Manařer specializovaného útvaru	Ředitel divize	Ředitel úseku	Ředitel divize	Ředitel divize	Ředitel divize	Ředitel divize
specializovaný útvary compliance a korpor. agendy Manařer specializovaného útvaru	specializovaný útvary centrální projekt. kancelář Manařer specializovaného útvaru	specializovaný útvary krizové řízení Manařer specializovaného útvaru	specializovaný útvary tiskový a PR Manařer specializovaného útvaru		specializovaný útvary segmentový mkt. Bařkovna Manařer specializovaného útvaru	specializovaný útvary ICT podpora úseku Manařer specializovaného útvaru	útvary HR vztahy a personální podpora Manařer útvaru	útvary provoz peněžních služeb Manařer útvaru	útvary provoz sítě SPS Manařer útvaru	sam. odd. HR pro DL Vedoucí samostatného oddělení
specializovaný útvary právní Manařer specializovaného útvaru		specializovaný útvary bezpečnost poštov. provozu Manařer specializovaného útvaru			specializovaný útvary produktový mgmt. Bařkovna Manařer specializovaného útvaru	specializovaný útvary ICT bezpečnost Manařer specializovaného útvaru	útvary business development Manařer útvaru	specializovaný útvary řízení obchodu DFSP Manařer specializovaného útvaru	útvary retailový prodej IS SPS Manařer útvaru	sam. odd. nákup a právní pro DL Vedoucí samostatného oddělení
specializovaný útvary regulace Manařer specializovaného útvaru		specializovaný útvary inspekce Manařer specializovaného útvaru			specializovaný útvary mkt. komunikace Bařkovna Manařer specializovaného útvaru	útvary strategický ICT rozvoj a BI Manařer útvaru	úsek finance Ředitel úseku	specializovaný útvary alianční partneři Manařer specializovaného útvaru	útvary ekonomicko správní pro SPS Manařer útvaru	útvary obchod Česká pošta Manařer útvaru
specializovaný útvary Poštovní muzeum Manařer Poštovního muzea		specializovaný útvary BOZP a PO Manařer specializovaného útvaru			útvary distribuční síť Bařkovna Manařer útvaru	útvary ICT vývoj Manařer útvaru	útvary správa majetku Manařer útvaru		specializovaný útvary správa ext.sítě a realit SPS Manařer specializovaného útvaru	útvary poštovní technologie Manařer útvaru
útvary nákup Manařer útvaru					útvary obchod Bařkovna Manařer útvaru	útvary ICT provoz Manařer útvaru	útvary ekonomické a procesní podpora HR Manařer útvaru		specializovaný útvary HR pro SPS Manařer specializovaného útvaru	útvary ekonomika logistiky Manařer útvaru
					útvary zákaznické služby Bařkovna Manařer útvaru	útvary e-GOV Manařer útvaru			Interní síť SPS Jihohřpad, Morava Jih, Morava sever, Praha a střední Čechy, Severovýchod Manařer interní sítě	úsek kontaktní síť Ředitel úseku
					specializovaný útvary log.tech.,procesy Bařkovna Manařer specializovaného útvaru					útvary správa vozového parku Manařer útvaru
					specializovaný útvary analýzy,reporting Bařkovna Manařer specializovaného útvaru					útvary obchod divize logistika Manařer útvaru
					úsek provoz Bařkovna Ředitel úseku					útvary regionální logistika Manařer útvaru
					úsek služby Bařkovna Ředitel úseku					
					úsek finance Bařkovna Ředitel úseku					

### Vrcholové vedení Podniku bylo k 31. prosinci 2023:

Vrcholové vedení Podniku	Pozice	Den vzniku funkce zástupce GR	Zapsáno do OR *
Ing. Miroslav Štěpán	Zástupce generálního ředitele, ředitel divize státní poštovní služby, pověřený řízením ČP, s.p.	01. 05. 2021	ano
Ing. Jaroslav Hloušek	Zástupce generálního ředitele, ředitel úseku ICT a eGovernment	01. 03. 2019	ano
Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA	Zástupce generálního ředitele, ředitel divize sdílené služby	17. 02. 2023	ano
Mgr. Martin Vránek	Zástupce generálního ředitele, ředitel divize finanční a korporátní služby	17. 02. 2023	ano

\* Generální ředitel stanoví pořadí, ve kterém jej zástupci zastupují. Zástupci ředitele se zapisují do obchodního rejstříku.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky došlo ke změnám ve vrcholovém vedení Podniku – informace uvedeny v podkapitole – 14.2.26 Následné události.

### Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2023 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin Friedrich Herrmann	předseda
Petr Stiegler	1. místopředseda
Lukáš Hendrych	místopředseda
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	místopředseda
Jaroslava Fišerová	člen
Petra Brunnerová	člen
Mgr. Josef Zedník	člen
Mgr. František Lukl, MPA	člen
Ing. Radek Cestr	člen
Pavla Chadimová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
JUDr. Martin Netolický, PhD.	člen
Mgr. Ing. Lukáš Vajda	člen
Štěpán Grochal	člen
Mgr. Filip Hajný	člen

### Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2022 bylo následující:

Jméno	Funkce
Martin Friedrich Herrmann	předseda
Petr Stiegler	1. místopředseda
Lukáš Hendrych	místopředseda
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	místopředseda
Jaroslava Fišerová	člen
Petra Brunnerová	člen
Mgr. Josef Zedník	člen
Mgr. František Lukl, MPA	člen
Ing. Radek Cestr	člen
Pavla Chadimová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
JUDr. Martin Netolický, PhD.	člen
Mgr. Ing. Lukáš Vajda	člen
Štěpán Grochal	člen

**Složení výboru pro strategii k 31. prosinci 2023 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Martin F. Herrmann	předseda
Štěpán Grochal	člen
Petr Stiegler	člen
Lukáš Hendrych	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen

**Složení výboru pro audit k 31. prosinci 2023 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Petr Stiegler	předseda
Martin F. Herrmann	člen
Jaroslava Fišerová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
Ing. Radek Cestr	člen

**Složení výboru pro rozvoj lidských zdrojů k 31. prosinci 2023 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	předseda
Mgr. Josef Zedník	člen
Pavla Chadimová	člen
Petra Brunnerová	člen
Martin F. Herrmann	člen

**Složení výboru pro strategii k 31. prosinci 2022 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Martin F. Herrmann	předseda
Štěpán Grochal	člen
Petr Stiegler	člen
Lukáš Hendrych	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen

**Složení výboru pro audit k 31. prosinci 2022 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Petr Stiegler	předseda
Martin F. Herrmann	člen
Jaroslava Fišerová	člen
Mgr. Pavel Kolář	člen
Ing. Radek Cestr	člen

**Složení výboru pro rozvoj lidských zdrojů k 31. prosinci 2022 bylo následující:**

Jméno	Funkce
Bc. Jindřiška Budweiserová, MBA	předseda
Mgr. Josef Zedník	člen
Pavla Chadimová	člen
Petra Brunnerová	člen
Martin F. Herrmann	člen

Posláním Podniku je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v poskytování základních a ostatních poštovních služeb v souladu se zákonem o poštovních službách, základními kvalitativními požadavky a potřebami veřejnosti. Podniku bylo vydáno osvědčení o oprávnění k podnikání v oblasti poštovních služeb podle § 19 zákona o poštovních službách. Zároveň je Podnik držitelem poštovní licence dle § 21 téhož zákona. Poštovní licence byla Podniku udělena do 31. prosince 2024.

Obsahem poštovní licence je povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb na celém území České republiky.

Práva a povinnosti Podniku coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích poskytování a zajišťování základních služeb a vyhodnocení plnění parametrů kvality. Obsah, formu a způsob uveřejnění informací stanoví prováděcí právní předpis k zákonu o poštovních službách (vyhláška 433/2012 Sb.). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence.

#### 14.2.2 Základní zásady zpracování individuální účetní závěrky

Účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. k tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2023. Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách kromě uvedených případů.

##### 14.2.2.1 Srovnatelné údaje

Údaje za běžné i minulé období jsou srovnatelné. Položky časového rozlišení aktiv a pasiv jsou vykázány v samostatných částech – D. Časové rozlišení aktiv/pasiv.

##### 14.2.2.2 Nepřetržité trvání Podniku

Česká pošta zůstává jednou z klíčových částí kritické infrastruktury státu a je držitelem poštovní licence pro období 2023-2024. V současné době se Podnik připravuje na výběrové řízení k držitelství poštovní licence také pro následující období 2025-2029, které bude ze strany Českého telekomunikačního úřadu vyhlášeno a vyhodnoceno ve druhém čtvrtletí roku 2024. Pro období nového držitelství poštovní licence v letech 2025-2029 zároveň koná Česká pošta kroky tak, aby došlo k optimálnímu nastavení parametrů pro naplnění zákaznického komfortu a efektivity poskytovaných služeb. Za tímto účelem byla navržena novela zákona o poštovních službách, se zásadními změnami v odstranění limitu kompenzace čistých nákladů univerzální služby (dále „ČNUS“) v maximální výši 1 500 mil. Kč za rok, změnou frekvence hrazení ČNUS z roční na čtvrtletní bázi a zmocnění ČP ke změnám otevíracích hodin, novela se momentálně nachází ve stádiu mezirezortního připomínkovacího řízení. Vedení Podniku očekává získání poštovní licence též na další období, přičemž zajištění fungování poštovních služeb má pro stát zásadní význam.

V rámci střednědobé strategie probíhá v České poště řada změn, jako je např. rozšíření služeb nabízených pro stát, vybudování sítě kontaktních specialistů s dosahem k méně mobilním občanům, postupné otvírání infrastruktury s možností nabídnout příjem a výdej zásilek také pro ostatní logistické operátory, vybudování moderního logistického Podniku s reflektováním požadavků koncových zákazníků, rozvoj eGovernmentu, rozvoj technologií, digitalizace rutinních agend v oblasti eCommerce na lokální a mezinárodní úrovni, rozvoj v poskytování finančních produktů a další.

Česká pošta přijala a nadále přijímá komplex opatření vedoucí ke zlepšení trendu vývoje hospodaření a za rok 2023 dosáhla výrazně lepšího hospodářského výsledku ve výši -756 mil. Kč, než v roce předchozím, kdy ztráta dosáhla -1 751 mil. Kč. ČP i nadále plánuje realizovat kroky, které umožní budoucí ziskové fungování podniku s tím, že pro rok 2024 je schválen finanční plán s dalším snížením ztráty na -317 mil. Kč.

Mezi opatření realizovaná v roce 2023 patří zejména optimalizace 300 poboček v městské zástavbě s roční úsporou nákladů až 700 mil. Kč, optimalizace počtu doručovatelů s ročním dopadem 100 mil. Kč, reorganizace modelu dopravy s dopadem 200 mil. Kč a v neposlední řadě řízení nákupu Centrální nákladovou komisí, jež garantuje vynaložení pouze nezbytných finančních prostředků s přímým vlivem na fungování provozu.

Pro rok 2024 byla učiněna další optimalizační opatření zaměřená na snížení počtu manažerů a administrativních pracovníků, stanovení limitů na projezdy a optimalizace provozních procesů s dalšími plánovanými úsporami.

Za účelem zlepšení trendu hospodaření byl připraven 3+letý transformační plán, který v kontextu předložené strategie detailně popisuje alternativní scénáře řešení obratu hospodaření České pošty k zisku v rámci tříletého horizontu, vč. možností využití případné veřejné podpory ze strany státu. Na základě transformačního plánu Česká pošta vyčlení komerční balíkové služby do nově vzniklé samostatné akciové společnosti Balíkovna, která bude ve vlastnictví státu. Transformační plán pracuje také s několika alternativními způsoby vyčlenění v případě zpoždění schválení transformačního zákona, a to například s formou převodu vyčlenění dceřiné společnosti, nebo formou vyčlenění části závodu. Konečná podoba způsobu vyčlenění je závislá na datu schválení transformačního zákona.

Součástí transformačního plánu jsou také další aktivity jako například rozšíření nabízených služeb o nové agendy státu, které podporují deklarovaný záměr o celkovou digitalizaci státní sféry. Transformační plán byl dále rozpracován v podobě detailního Implementačního plánu transformace, popisujícího jednotlivé kroky transformace až do úrovně dílčích aktivit, majících za cíl další zlepšení hospodářských výsledků. Především díky přijatým opatřením skončilo hospodaření ČP v roce 2023 s výrazně nižší než původně plánovanou ztrátou a pro rok 2024 byl schválen finanční plán s cílem nadále ztrátovost podniku snižovat.

Česká pošta využívá v současné době úvěrové linky vedené u ČSOB, a.s., a UniCredit Bank, a.s., pro zajištění klasického provozního financování a dále úvěrové linky poskytnuté Raiffeisenbank, a.s., a ING Bank N.V. vázané na ČNUS.

Úvěrové rámce jsou poskytnuty v následující struktuře a výši:

- ČSOB, a.s. – kontokorentní úvěr, rámec 1 000 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 31. prosince 2027.
- ČSOB, a.s. – víceúčelová úvěrová linka, rámec 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 15. června 2025.
- ČSOB, a.s. – překlenovací úvěr vázán na prodej nemovitostí a na úhradu plateb Digitální informační agentury (za provoz datových schránek), rámec 700 mil. Kč, se zajištěním na základě Dopisu věřitelům vystaveného Ministerstvem vnitra ČR, splatnost 31. prosince 2024.
- UniCredit Bank, a.s. – víceúčelová úvěrová linka, rámec 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 15. června 2025.
- Raiffeisenbank, a.s. – účelový úvěr na ČNUS, rámec 1 500 mil. Kč, bez zajištění, předpoklad částečného splacení v červnu/červenci 2024 po obdržení platby ČNUS, splatnost 31. prosince 2024
- ING Bank N.V. – účelový úvěr na ČNUS, rámec 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 31. prosince 2024.

V kontextu budoucího financování je očekáváno pravidelné prodloužení kontokorentních úvěrových linek a vyjednání nových úvěrů vázaných na platby ČNUS, případně prodloužení úvěrových rámců stávajících úvěrů jakmile budou známy nové parametry úhrady ČNUS, které jsou vázány také na novelizaci zákona o poštovních službách.



V roce 2023 obdržel Podnik doplatek úhrady čistých nákladů univerzální služby za rok 2022 ve výši 750 mil. Kč, vyplývající ze stávajícího zákona o poštovních službách. Z nároku České pošty za rok 2023 prozatím nedošlo k úhradě zálohy, a to z důvodu v současnosti probíhající notifikace ČNUS na období 2023-2024 ze strany Evropské komise. V následujícím období Podnik očekává přijetí plateb za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč v červnu a prosinci, zálohy na rok 2024 v červenci ve výši 750 mil. Kč, a doplatku na rok 2024 ve výši 750 mil. Kč v prosinci 2025.

České poště připadá nezastupitelná role v poskytování služeb pro stát, která nebyla Zakladatelem zpochybněna. Podnik též obdržel od Zakladatele patronátní prohlášení, ve kterém, jako Zakladatel, slíbil učinit kroky vedoucí k podpoře podniku Česká pošta, s.p., tak, aby bylo zajištěno financování a nepřetržité trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Po provedených optimalizačních a dalších opatřeních je Česká pošta schopna zajistit si pro roky 2024 a 2025 provozní financování, aby bylo zajištěno nepřetržité trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Usnesením vlády ČR z června 2023 byl k realizaci schválen projektový záměr transformace České pošty, na jehož základě došlo k rozhodnutí o vytvoření akciové společnosti Balíkovna, a.s. vyčleněním části komerčních balíkových služeb ze stávajícího podniku ČP. Tím také dojde k oddělení provozního financování a financování samotné transformace, u níž se nadále předpokládá možnost podpory ze strany státu.

Na základě výše uvedeného vedení Podniku vyhodnotilo, že princip nepřetržitého trvání Podniku bude i nadále zachován.

### 14.2.3 Účetní postupy

Způsoby oceňování, které Podnik používal při sestavení řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2023, jsou následující:

#### 14.2.3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku a doba použitelnosti je delší než 1 rok, je rovnoměrně amortizován na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisového plánu Podniku, a to po dobu 4 let. Ve výjimečných případech je doba životnosti stanovena na dobu delší (např. dle doby životnosti souvisejícího zařízení). V případě provedení technického zhodnocení u dlouhodobého nehmotného majetku je po zařazení technického zhodnocení do používání prodloužena doba odpisování daného majetku o 4 roky i delší v případě významných položek majetku, které Podnik využívá a předpokládá využívat po dobu delší než 4 roky (např. páteřní ekonomický systém SAP).

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se účtuje jednorázově do nákladů při pořízení a dále je veden pouze v operativní, resp. podrozvahové evidenci.

Plán amortizace je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Hranice pořizovací ceny pro aktivaci technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je 40 tis. Kč. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

### 14.2.3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Podnik nezařazuje do pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě znaleckého posudku, resp. na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace na pořízení majetku.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Opravná položka je tvořena zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci a v případě plánovaného prodeje, pokud předpokládaná prodejní cena, po zohlednění nákladů souvisejících s prodejem, je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud náklady na něj v úhrnu za dané účetní období převýší částku 40 tis. Kč a technické zhodnocení je v tomto roce uvedeno do užívání. Běžné opravy a údržba se účtují přímo do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se považuje za zásoby, účtuje se jednorázově do nákladů při spotřebě a dále je veden pouze v operativní evidenci. Výjimku tvoří vybraný drobný majetek – vybraná výpočetní technika a poštovní technologie, která se považuje také za dlouhodobý hmotný majetek.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, a vybraný drobný hmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, haly a stavby	20 – 45
Stroje, přístroje a zařízení	3 – 20
Dopravní prostředky	6 – 20
Inventář a zařízení interiérů	5 – 20
Manipulační technika	6 – 20
Výpočetní technika	3 – 7

### 14.2.3.3 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

#### 14.2.3.3.1 Podíly v ovládaných osobách

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v podnicích, které jsou ovládané nebo řízené Podnikem (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

#### 14.2.3.3.2 Ostatní cenné papíry a podíly

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, jež nejsou majetkovou účastí, představují cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Dlužné cenné papíry, které Podnik zamýšlí a je schopen držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Podnik vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Podnik bude potřebovat finanční prostředky, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Podniku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Podniku určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje k datu, ke kterému se sestavuje účetní závěrka.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Podnik používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Podniku.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

#### 14.2.3.4 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Podnik metodu váženého aritmetického průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

V případě dlouhodobých smluv zůstatková hodnota nedokončené výroby také zahrnuje část administrativní režie. Přijaté subdodávky a jiné přímé náklady jsou účtovány přímo do nákladů a současně je zaúčtována nedokončená výroba proti aktivaci. Přijaté subdodávky jsou oceněny pořizovací cenou. K zúčtování nedokončené výroby dochází v okamžiku zachycení tržby za uskutečněnou dodávku.

#### 14.2.3.5 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

#### 14.2.3.6 Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenné papíry k obchodování. Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně však ročním horizontu.

#### 14.2.3.7 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na bankovních účtech včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úločky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu. Součástí peněžních prostředků jsou i svěřené prostředky – viz též podkapitola 14.2.3.8 – Svěřené prostředky.

Podnik sestavil přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

#### 14.2.3.8 Svěřené prostředky

Finanční prostředky třetích stran jsou Podniku v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a. s. (dále jen „ČSOB, a. s.“), výběr rozhlasových a televizních poplatků, výplata důchodů, výběr SIPO, sázkové hry, prodej kolků, poštovní platební styk, služby pro mobilní operátory, celní deklarantství apod.).

Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si Podnik účtuje dohodnutou provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti v rámci vlastních prostředků.

#### 14.2.3.9 Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem stanoveným Českou národní bankou k prvnímu dni běžného kalendářního měsíce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

#### 14.2.3.10 Vlastní kapitál

Majetkové postavení a fondy Podniku se řídí zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku ve znění úprav. Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku Podniku, k němuž má Podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál zahrnuje zapsané i nezapsané kmenové jmění, a to v návaznosti na účetní předpisy. Ostatní kapitálové fondy vytváří Podnik v souladu s postupy účtování pro podnikatele.

Dále Podnik vytváří rezervní fond ze zisku, který byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Podnik tvoří fond kulturních a sociálních potřeb (dále i „FKSP“). Tvorba FKSP se řídí ustanoveními vyhlášky č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb v platném znění.

#### 14.2.3.11 Rezervy

Podnik tvoří rezervy, určené k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

#### 14.2.3.12 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Podnik vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikl nárok na vyplacení k rozvahovému dni, Podnik vytváří dohadnou položku. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikne nárok na vyplacení až po rozvahovém dni po splnění stanovených kritérií, Podnik vytváří k rozvahovému dni rezervu.

#### 14.2.3.13 Úvěry

Dlouhodobé závazky včetně úvěrů i krátkodobé závazky vč. Úvěrů se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

#### 14.2.3.14 Účtování tržeb a nákladů

Výnosy a náklady se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby se účtují k okamžiku poskytnutí služby (s výjimkami popsány níže) nebo prodeje zboží zákazníkovi a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z poštovních služeb realizované hotovostně prostřednictvím prodeje poštovních známek se účtují k okamžiku prodeje známky. Podnik nedisponuje údaji, jež by mu umožnily s dostatečnou přesností výnosy z těchto služeb časově rozlišit do účetních období, v nichž zákazníci koupené poštovní známky skutečně použijí. Vedení Podniku se domnívá, že náklady na sběr informací v souvislosti s potřebou časového rozlišení těchto služeb realizovaných prostřednictvím prodeje poštovních známek by převýšily užítky z této informace.

Výnosy z obstaravatelských služeb představují provizi obdrženu za služby poskytnuté v daném účetním období, a to časově rozlišenou.

Součástí ostatních provozních výnosů je také částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb-v rámci výkazu zisku a ztráty je výnos vykazován na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů v časové a věcné souvislosti s vynaloženými náklady, detail viz podkapitola 14.2.7 – Čisté náklady univerzální služby.

#### 14.2.3.15 Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. Podnik aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

#### 14.2.3.16 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Podniku používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů

za sledované období. Vedení Podniku stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### 14.2.3.17 Splatná daň z příjmů

Náklad na splatnou daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Daň z příjmů právnických osob je vykazována v rozvaze jako součást položky „Stát – daňové závazky a dotace“ v případě, že daňový závazek převyšuje zaplacené zálohy na daň. V opačném případě částka převyšující daňovou povinnost z titulu zaplacených záloh na daň je vykázána v položce „Stát – daňové pohledávky“.

Daňový náklad je ve výkazu zisku a ztráty vykázán jako daň z běžné činnosti.

#### 14.2.3.18 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

#### 14.2.3.19 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Podniku se rozumí:

- stát prostřednictvím zakladatele Podniku, státní instituce, státní podniky a společnosti, popř. jiné právnické osoby, kde stát má rozhodující vliv, přičemž rozhodující je i podstata vztahu, a nikoli jen právní forma,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně společností, nebo institucí a podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný, poměrný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami nejen v rámci hlavních poštovních služeb jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami.

#### 14.2.3.20 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 14.2.4 Dlouhodobý majetek

### 14.2.4.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *	Úbytky *	Konečný zůstatek
Software	1 990	106	-46	2 050
Ocenitelná práva	8	0	0	8
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	23	0	0	23
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	92	41	-106	27
<b>Celkem 31. prosince 2023</b>	<b>2 113</b>	<b>147</b>	<b>-152</b>	<b>2 108</b>
<b>Celkem 31. prosince 2022</b>	<b>2 069</b>	<b>201</b>	<b>-157</b>	<b>2 113</b>

\*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku.

#### Oprávky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek oprávek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek oprávek	Opravné položky	Zůstatková hodnota
Software	-1 725	-68	37	-1 756	0	294
Ocenitelná práva	-5	-1	0	-6	0	2
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-21	0	0	-21	0	2
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	-3	24
<b>Celkem 31. prosince 2023</b>	<b>-1 751</b>	<b>-69</b>	<b>37</b>	<b>-1 783</b>	<b>-3</b>	<b>322</b>
<b>Celkem 31. prosince 2022</b>	<b>-1 793</b>	<b>-49</b>	<b>91</b>	<b>-1 751</b>	<b>-10</b>	<b>352</b>

### 14.2.4.2 Dlouhodobý hmotný majetek

#### Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *	Úbytky **	Konečný zůstatek
Pozemky	740	15	-12	743
Stavby	11 623	151	-209	11 565
Stroje, přístroje a zařízení	4 443	99	-209	4 333
Dopravní prostředky	1 199	14	-183	1 030
Inventář	699	14	-40	673
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	886	22	-13	895
Ostatní movitý majetek	157	0	-15	142
Umělecká díla	5	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	231	309	-316	224
<b>Celkem 31. prosince 2023</b>	<b>19 983</b>	<b>624</b>	<b>-997</b>	<b>19 610</b>
<b>Celkem 31. prosince 2022</b>	<b>20 638</b>	<b>903</b>	<b>-1 558</b>	<b>19 983</b>

\*) Kategorie Přírůstky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku.

\*\*\*) Kategorie Úbytky nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje rovněž odpisy zmařených investic.

#### Oprávky, opravné položky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek			Konečný zůstatek		Zůstatková hodnota
	Oprávek	Přírůstky	Úbytky	oprávek	Opravné položky	
Pozemky	0	0	0	0	0	743
Stavby	-6 299	-279	155	-6 423	0	5 142
Stroje, přístroje a zařízení	-3 923	-184	205	-3 902	0	431
Dopravní prostředky	-995	-51	166	-880	0	150
Inventář	-607	-14	40	-581	0	92
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	-661	-93	12	-742	0	153
Ostatní movitý majetek	-157	0	15	-142	0	0
Umělecká díla	0	0	0	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	-9	215
<b>Celkem 31. prosince 2023</b>	<b>-12 642</b>	<b>-621</b>	<b>593</b>	<b>-12 670</b>	<b>-9</b>	<b>6 931</b>
<b>Celkem 31. prosince 2022</b>	<b>-12 907</b>	<b>-661</b>	<b>926</b>	<b>-12 642</b>	<b>-17</b>	<b>7 324</b>

Na základě provedené inventarizace Podnik upravil ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek (viz podkapitola 14.2.8 – Opravné položky).

V průběhu účetního období končícího 31. prosince 2023 Podnik neobdržel bezplatně žádný významný dlouhodobý hmotný majetek.

Podnik má k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 mimo věcného břemene pro společnost PCS – Praha Center, s.r.o., na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042, dalších 388 (2022: 388) věcných břemen resp. práv obdobných věcnému břemenu na dlouhodobém hmotném majetku (právo vedení kanalizace, vodovodu, elektrické a plynové přípojky, teplovodního řadu, práva vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služebního automobilu, předkupní právo a služebnost užívání), a to především ve prospěch obecních a městských úřadů, společnosti zajišťující telekomunikační infrastrukturu a výrobci a distributorů energií.

K 31. prosinci 2023 Podnik neobdržel dotace na investiční účely. K 31. prosinci 2022 obdržel Podnik investiční dotace ve výši 6 mil. Kč.

#### 14.2.4.3 Dlouhodobý finanční majetek

Podnik uplatňoval rozhodující vliv k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 u společnosti Česká pošta Security, s.r.o., (dříve ABAS CiT Management s.r.o.) se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1, kde vlastnil 100% podíl. Tento podíl byl převeden Podniku k 31. srpnu 2012. Společnost Česká pošta Security, s.r.o. uplatňovala rozhodující vliv k 31. prosinci 2023:

- u společnosti ČP Nept, s.r.o., se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1, kde vlastnila 100% podíl. Tento podíl vznikl k datu 4. června 2020, kdy společnost ČP Nept, s.r.o., vznikla;
- u společnosti ČP Guarding, s.r.o., se sídlem Politických vězňů 909/4, Praha 1, kde vlastní 100% podíl. Tento podíl vznikl k datu 29. června 2021, kdy Česká pošta Security, s.r.o., nakoupila obchodní podíl v uvedené společnosti.



Skupina Česká pošta Security, s.r.o.	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Podíl v %	100,00 %	100,00 %
	mil. Kč	mil. Kč
Aktiva celkem	171	179
Vlastní kapitál	119	110
Výsledek hospodaření za účetní období	9	21
Pořizovací cena podílu	7	7
Vnitřní hodnota podílu	119	110

Podíl na společnosti Česká pošta Security, s.r.o., k 31. prosinci 2023 je 61 mil. Kč.

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem ověřené účetní závěrky společnosti.

Vnitřní hodnotu podílu udává podíl Podniku na vlastním kapitálu ovládané společnosti k 31. prosinci 2023, respektive k 31. prosinci 2022.

#### 14.2.5 Zásoby

Ocenění zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek (viz podkapitola 14.2.8 – Opravné položky).

#### 14.2.6 Pohledávky

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Podnik neevidoval pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 563 mil. Kč, resp. 260 mil. Kč. Nesplacené pohledávky po splatnosti nejsou zajištěny. Podnik dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsal do nákladů k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 pohledávky ve výši 25 mil. Kč, resp. 28 mil. Kč.

V roce 2023 nebyly hrazeny zálohy na daň z příjmu.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami. Dohadné účty aktivní jsou tvořeny převážně transakcemi týkajícími se mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky z těchto transakcí k 31. prosinci 2023 činily 968 mil. Kč a k 31. prosinci 2022 1 020 mil. Kč. Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpočty o příchozích poštovních zásilkách jsou na základě provozních statistik zaúčtovány do Dohadných položek aktivních se souvztažným zápisem na účty Tržby za prodej výrobků a služeb. Částka kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je součástí dohadných položek aktivních k 31. prosinci 2023 v krátkodobých pohledávkách v částce 1 500 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2022 v krátkodobých pohledávkách v částce 750 mil. Kč – viz podkapitola 14.2.7 Čisté náklady univerzální služby.

#### 14.2.7 Čisté náklady univerzální služby

Podnik je coby držitel poštovní licence ve smyslu § 21 odst. 2 zákona o poštovních službách povinen zajistit na celém území České republiky všeobecnou dostupnost všech základních služeb uvedených v rozhodnutí o udělení poštovní licence čj. ČTÚ- 11268/2022-610/XIV. Vyř., ze dne 27. července 2022 (tzv. poštovní povinnost). Poštovní povinnost je Podnik povinen plnit (§ 33 odst. 1 písm. a) zákona o poštovních službách) v souladu se základními kvalitativními požadavky stanovenými ve vyhlášce č. 464/2012 Sb., ze dne 17. prosince 2012, o stanovení specifikace jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování.

Pokud v důsledku plnění povinnosti poskytovat základní služby vzniknou čisté náklady představující pro držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž, jsou tyto náklady financovány způsobem podle zákona o poštovních službách. Postup ČTÚ při výpočtu čistých nákladů na poskytování základních služeb je dále specifikován ve vyhlášce č. 466/2012 Sb. Ze dne 17. prosince 2012 o postupu Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Čisté náklady na poskytování základních služeb jsou podle zákona hrazeny do výše 1 500 mil. Kč ročně. Ostatní čisté náklady se nepovažují za nespravedlivou finanční zátěž.

Podmínkou poskytnutí státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb je rozhodnutí Evropské komise o slučitelnosti státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU. V průběhu roku 2023 obdržel Podnik zbývající část kompenzace za rok 2022 v celkové výši 750 mil. Kč, kterou zaúčtoval oproti v minulosti zaúčtovaným dohadným položkám.

Pro rok 2023 vedení Podniku rozhodlo o zaúčtování dohadné položky na kompenzaci čistých nákladů ve výši horního limitu vyplývající ze stávajícího zákona o poštovních službách, tedy ve výši 1 500 mil. Kč. V rámci výkazu zisku a ztráty byl výnos vykázán na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů. S ohledem na předpokládaný termín úhrady byla dohadná položka aktivní klasifikována jako krátkodobá a je vykázána v krátkodobých pohledávkách v položce C.II.2.4.5.

#### 14.2.8 Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v podkapitolách 14.2.4 – Dlouhodobý majetek, 14.2.5 – Zásoby a 14.2.6 – Pohledávky).

Opravné položky k: (mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2022	Tvorba	Rozpuštění / Použití	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba	Rozpuštění / Použití	Zůstatek k 31. 12. 2023
Dlouhodobému nehmotnému majetku	12	0	-2	10	3	-10	3
Dlouhodobému hmotnému majetku	14	4	-1	17	2	-10	9
Zásobám	76	1	-13	64	5	-12	57
Pohledávkám – ostatní	140	25	-39	126	14	-29	111
<b>Celkem nedaňové opravné položky</b>	<b>242</b>	<b>30</b>	<b>-55</b>	<b>217</b>	<b>24</b>	<b>-61</b>	<b>180</b>
Pohledávkám – zákonné	28	20	-19	29	18	-20	27
<b>Celkem daňové opravné položky</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>-19</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>-20</b>	<b>27</b>
<b>Celkem</b>	<b>270</b>	<b>50</b>	<b>-74</b>	<b>246</b>	<b>42</b>	<b>-81</b>	<b>207</b>

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách, v platném znění a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

#### 14.2.9 Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Hlavním peněžním ústavem Podniku je Československá obchodní banka, a.s., u které má Podnik založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů, soustavu účtů vlastních prostředků a soustavu účtů svěřených prostředků. Kontokorentní rámec, který umožňuje Podniku mít záporný zůstatek, je dohodnut u soustavy účtů vlastních a svěřených prostředků – viz podkapitola 14.2.14 – Bankovní úvěry a výpomoci.

ČP nemá vedeny k 31. prosinci 2023, resp. 31. prosinci 2022 žádné krátkodobé cenné papíry a podíly.

#### 14.2.10 Vlastní kapitál

Základní kapitál k 31. prosinci 2023, resp. 31. prosinci 2022 činí beze změny 3 588 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přídělem ze zisku, popř. přijatými dary.

Rezervní fond byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Ostatní fondy ze zisku obsahují fond kulturních a sociálních potřeb.

Hospodářský výsledek (ztráta 1 751 mil. Kč) za rok končící 31. prosince 2022 byl vypořádán v návaznosti na schválení zakladatelem ze dne 18. dubna 2023. Částka 1 751 mil. Kč byla vypořádána z ostatních kapitálových fondů, částka pro pokrytí přídělu do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 148 mil. Kč byla čerpána z ostatních kapitálových fondů.

Návrh na vypořádání ztráty dosažené za rok končící 31. prosince 2023 bude v souladu s § 15 odst. 1 písm. i) zákona o státním podniku v platném znění předložen zakladateli Podniku spolu s žádostí o schválení výroční zprávy.

#### 14.2.11 Rezervy

(mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2022	Tvorba	Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba	Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2023
Sociální a zdravotní pojištění	66	55	-66	55	95	-55	95
Nevybraná dovolená	76	58	-76	58	66	-58	66
Rezerva na odstupné vč. Konkurenčních doložek	52	328	-52	328	106	-328	106
Nenárokové složky mezd	30	20	-33	17	107	-16	108
Ostatní	318	73	-34	357	59	-124	292
<b>Celkem nedaňové rezervy</b>	<b>542</b>	<b>534</b>	<b>-261</b>	<b>815</b>	<b>433</b>	<b>-581</b>	<b>667</b>
<b>Celkem</b>	<b>542</b>	<b>534</b>	<b>-261</b>	<b>815</b>	<b>433</b>	<b>-581</b>	<b>667</b>

Rezerva na sociální a zdravotní pojištění je vytvořena zejména na odvody k nevyplacené části smluvních mezd, odměnám za výsledek hospodaření, nevybrané dovolené a ostatním bonusům souvisejícím se mzdovou oblastí.

Rezerva na odstupné a konkurenční doložky byla vytvořena v souvislosti s postupným snižováním počtu zaměstnanců v následujících letech, které bylo schváleno vedením Podniku.

Ostatní rezervy byly vytvořeny zejména za účelem pokrytí známých rizik k 31. prosinci 2023 a pravděpodobných ztrát z probíhajících soudních a mimosoudních sporů a z nich vyplývajících závazků.

Podnik rovněž vytvořil rezervu na nenárokové složky mezd skládající se z předpokládané mimořádné odměny ze strany GŘ a dále ze subjektivní složky mezd, včetně individuálních bonusů smluvních mezd.

#### 14.2.12 Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2023, resp. k 31. prosinci 2022 dlouhodobé závazky představovaly převážně závazky týkající se dodávky majetku hrazené formou splátek.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Podnik nevykazoval závazky s dobou splatnosti delší než 5 let.

### 14.2.13 Krátkodobé závazky

K 31. prosinci 2023 měl Podnik krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 10 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 měl Podnik krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 12 mil. Kč.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Podnik neměl dlouhodobé ani krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v podkapitole 14.2.22 – Transakce se spřízněnými stranami.

Dohadné účty pasivní zahrnují především účtování nákladů mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky transakcí k 31. prosinci 2023 činily 529 mil. Kč, k 31. prosinci 2022 částku 618 mil. Kč. Dohadné účty pasivní dále zahrnovaly množstevní slevy, nevyfakturované provozní dodávky služeb a energií a odhadované nárokové odměny zaměstnanců.

Závazky z obchodních vztahů meziročně vzrostly převážně díky svěřeným prostředkům, viz podkapitola 14.2.24 – Svěřené prostředky.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Podnik neevidoval žádné splatné daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů.

### 14.2.14 Bankovní úvěry a výpomoci

#### 14.2.14.1 Vedené v českých korunách

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit 2023/2022 mil. Kč	31. prosince 2023 mil. Kč	31. prosince 2022 mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2027	1 000/1 000	912	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,85 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	svěřené prostředky	31.12.2027	700/700	0	230
ING Bank N.V.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,40 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2024	750/5	0	0
Raiffeisenbank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,28 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2024	1 500/750	650	0
UniCredit Bank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 1,00 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
					1 562	230

Kontokorentní úvěr na účtu vlastních prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., je na vyrovnání krátkodobých výkyvů cash flow. K 31. prosinci 2023 byl úvěr čerpán ve výši 912 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Víceúčelová úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých

typů záruk. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Kontokorentní úvěr na účtu svěřených prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., byl poskytnut na zajištění dostatečné finanční likvidity Podniku. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl a k 31. prosinci 2022 byl úvěr čerpán ve výši 230 mil. Kč. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Úvěrová smlouva od společnosti ING Bank N.V. umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,12 %. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 31. prosince 2024.

Úvěrová smlouva od společnosti Raiffeisenbank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2023 byl úvěr čerpán ve výši 650 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 31. prosince 2024.

Úvěrová smlouva od společnosti UniCredit Bank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,30 %. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. K 31. prosinci 2022 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

#### 14.2.14.2 Vedené v EUR

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit mil. EUR	31. prosince 2023		31. prosince 2022	
					mil. EUR	mil. Kč	mil. EUR	mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr EURIBOR 3měsíční + 0,1 % p.a.	Svěřené prostředky	31.12.2027	5	1	27	1	23

Tento kontokorentní úvěr slouží výhradně na hotovostní obsluhu bankovních služeb poskytovaných na vybraných přepážkách pošt v měně EUR. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrové smlouvě.

#### 14.2.15 Časové rozlišení

Výnosy příštích období zahrnují zejména předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkově kreditovaných výplatních strojů.

#### 14.2.16 Daň z příjmů

Podnik nevykazuje za období končící 31. prosince 2023, resp. 2022 žádný daňový náklad.

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(mil. Kč)	Rok 2023	Rok 2022
Výsledek hospodaření před zdaněním	-756	-1 751
Nezdanitelné výnosy	-37	-8
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	471	521

Náklady daňově neuznatelné a změna stavu opravných položek a rezerv	-140	285
Z toho:		
- změna stavu opravných položek	-37	-25
- změna stavu rezerv	-148	273
- ostatní (např. náklady minulých období, náklady na reprezentaci, manka a škody)	45	37
Dary	0	0
Odpočet na podporu vzdělání	0	0
Zdanitelný příjem/Daňová ztráta	-462	-953
Sazba daně z příjmů	19%	19%
Vypočtená daň z příjmů	0	0
Sleva na dani (ZPS a TP)	0	0
Splatná daň	0	0
Náklad na splatnou daň z příjmů z běžné činnosti	0	0

Odloženou daňovou pohledávku (+) /závazek (-) Podnik vyčíslil při použití daňové sazby 21 % pro rok 2023 a 19% pro rok 2022, tj. k 31. prosinci 2023 i 31. prosinci 2022 následovně:

(mil. Kč)	31. prosince 2023			31. prosince 2022		
	Základ	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Základ	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
<b>Položky odložené daně</b>						
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	421	88	0	-37	0	-7
Opravné položky	180	38	0	217	41	0
Ostatní rezervy	667	140	0	815	155	0
<b>Celkem</b>	<b>1 268</b>	<b>266</b>	<b>0</b>	<b>995</b>	<b>196</b>	<b>-7</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>			<b>266</b>			<b>189</b>

Podnik k 31. prosinci 2023 nedočítával potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2023 ve výši 97 mil. Kč a dále pak odloženou daňovou pohledávku z opravných položek a rezerv v částce 266 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2023 je využitelná do roku 2028.

Podnik k 31. prosinci 2022 nedočítával potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2022 ve výši 181 mil. Kč a dále pak odloženou daňovou pohledávku z opravných položek a rezerv v částce 189 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2022 je využitelná do roku 2027.

#### 14.2.17 Leasing

Podnik má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz podkapitola 14.2.3.15 – Leasing a dále podkapitola 14.2.18 – Majetek a závazky nevykázané v rozvaze).

Výše nájemného z majetku najatého Podnikem formou operativního leasingu k 31. prosinci 2023 činila 350 mil. Kč (k 31. prosinci 2022: 403 mil. Kč). Výše nájemného budov k 31. prosinci 2023 činila 380 mil. Kč (k 31. prosinci 2022: 318 mil. Kč).

Výše nájemného z majetku najatého Podnikem formou finančního leasingu činila k 31. prosinci 2023 143 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2022 33 mil. Kč.

#### 14.2.18 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Podnik eviduje v operativní evidenci k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 zejména kolký a losy, které mají charakter cenin (tyto položky jsou níže vykázány v nominální hodnotě). Dále eviduje Podnik v operativní evidenci drobný majetek a v podrozvahové evidenci majetek najatý (vykázán v pořizovací ceně), který není vykázán v rozvaze.

(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Ceniny vč. Kolků a losy	9 039	9 937
Najatý majetek	2 774	2 147
Drobný hmotný majetek	1 337	1 431
Drobný nehmotný majetek	39	38

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu operativního leasingu a nájmu budov je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Do jednoho roku	519	477
Od jednoho roku do pěti let	1 117	669
Nad pět let	311	366
<b>Celkem</b>	<b>1 947</b>	<b>1 512</b>

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu finančního leasingu je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Do jednoho roku	148	95
Od jednoho roku do pěti let	416	347
Nad pět let	0	0
<b>Celkem</b>	<b>564</b>	<b>442</b>

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Podnik, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2023 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III s.r.o.	Nájemní smlouva	10. 9. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	1. 8. 2024	12
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 3. 2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1

Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	6
					<b>48</b>

Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 – zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č.Budějovice-VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachatice 70	30. 9. 2026	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	Nostica a.s.	DSPU Praha – rekonstrukce kanceláří	31. 3. 2028	1
Platební	BNP Paribas S.A., pobočka Česká republika	INFINITE STYLES ECOMMERCE CO., LIMITED	Podávání zásilek Firemní psaní	30. 11. 2024	12
					<b>25</b>

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Podnik, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, byly k 31. prosinci 2022 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III s.r.o.	Nájemní smlouva	10.9.2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CENTRUM CHODOV, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2023	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2023	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Prologis Czech Republic LX, s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2023	3
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	25.8.2023	12
					<b>30</b>



Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Šmíragroup a.s.	Akce -rekonstrukce Pošta Ostrava 2, SPU Ostrava 02 a Depo Ostrava 71	10. 7. 2023	2
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 – zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č. Budějovice-VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachatice 70	30. 9. 2026	1
					<b>14</b>

#### 14.2.19 Potenciální závazky

Vedení Podniku si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků Podniku k 31. prosinci 2023.

#### 14.2.20 Tržby a ostatní provozní výnosy

Rozpis tržeb a ostatních provozních výnosů Podniku:

	Rok 2023			Rok 2022		
	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč
Tržby z poštovního provozu	11 614	1 212	12 826	11 328	1 266	12 594
Tržby z obstaravatelské činnosti	2 368	0	2 368	2 239	0	2 239
Tržby za elektronické služby	389	0	389	377	0	377
Tržby za prodej zboží	124	0	124	146	0	146
Tržby za datové schránky	786	0	786	464	0	464
<b>Tržby celkem</b>	<b>15 281</b>	<b>1 212</b>	<b>16 493</b>	<b>14 554</b>	<b>1 266</b>	<b>15 820</b>
Ostatní provozní výnosy	2 544	0	2 544	3 046	0	3 046
<b>Tržby a ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>17 825</b>	<b>1 212</b>	<b>19 037</b>	<b>17 600</b>	<b>1 266</b>	<b>18 866</b>

Ostatní provozní výnosy jsou tvořeny k 31. prosinci 2023 především částkou kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb (1 500 mil. Kč) a tržbami z prodeje majetku (719 mil. Kč), k 31. prosinci 2022 především částkou kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb (1 500 mil. Kč) a tržbami z prodeje majetku (1 215 mil. Kč).

Oblast čistých nákladů univerzální služby je řešena v samostatné podkapitole 14.2.7 – Čisté náklady univerzální služby. Částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je

v rámci výkazu zisku a ztráty vykazována v ostatních provozních výnosech na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb.

V průběhu roku 2023 neobdržel Podnik dotace na provozní účely. V průběhu roku 2022 obdržel podnik provozní dotace ve výši 1 mil. Kč.

#### 14.2.21 Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů:

	Rok 2023		Rok 2022	
	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Podniku a DR	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Podniku a DR
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	20 902	25	23 432	26
<b>v mil. Kč</b>				
Mzdové náklady	8 682	66	9 162	78
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 824	15	2 992	16
Sociální náklady	295	0	319	0
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>11 801</b>	<b>81</b>	<b>12 473</b>	<b>94</b>

Mzdové náklady vedení Podniku (generální ředitel a přímo podřízení ředitel divizí, úseků a manažeři útvarů) obsahují rovněž odstupné a konkurenční doložky.

#### 14.2.22 Transakce se spřízněnými stranami

Kromě odměn uvedených v podkapitole 14.2.21 – Zaměstnanci neobdrželi v roce 2023 členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a vedoucí zaměstnanci Podniku žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody nad rámec kolektivní smlouvy, s výjimkou řídicích zaměstnanců Podniku, kteří mají svěřena motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům. V rámci své běžné obchodní činnosti Podnik v průběhu roku realizoval řadu transakcí se spřízněnými stranami.

Přehled transakcí realizovaných za období roku 2023 a za období roku 2022, a souvisejících pohledávek a závazků vůči spřízněným stranám je následující:

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2023		k 31. 12. 2023	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
<b>Dceřiné společnosti (přímý/nepřímý vliv)</b>				
Česká pošta Security, s.r.o.	6	149	1	46
ČP Guarding, s.r.o.	0	92	0	9
<b>Ostatní spřízněné strany</b>				
ČEPRO, a.s.	4	294	0	30
Česká správa sociálního zabezpečení	497	2 032	0	2 254
Český metrologický institut	0	7	0	2
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	2	0
ČEZ Prodej, a.s.	256	17	42	50
ČEZ, a. s.	10	0	1	0
Digitální a informační agentura	578	0	456	0
Generální finanční ředitelství	116	15	0	7
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	468	11	4	5
Ministerstva	493	0	4	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	28	397	1	92
Úřad práce České republiky	403	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	25	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	196	0	12	10
<b>Celkem</b>	<b>3 070</b>	<b>3 039</b>	<b>525</b>	<b>2 517</b>

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2022		k 31. 12. 2022	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
<b>Dceřiné společnosti (přímý/nepřímý vliv)</b>				
Česká pošta Security, s.r.o.	5	173	1	60
ČP Guarding, s.r.o.	0	80	0	8
<b>Ostatní spřízněné strany</b>				
ČD Cargo, a.s.	1	44	0	6
ČEPRO, a.s.	6	422	0	33
Česká správa sociálního zabezpečení	519	2154	0	1721
Český metrologický institut	0	6	0	2
ČEZ Prodej, a.s.	157	3	27	26
ČEZ, a. s.	76	16	23	0
Generální finanční ředitelství	141	15	0	1
Hlavní město Praha	423	2	3	253
Ministerstva	476	0	46	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pardubický kraj	1	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	23	319	2	70
Ředitelství silnic a dálnic ČR	3	21	0	2
Úřad práce České republiky	345	0	2	5
Vodovody a kanalizace Hodonín,	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	180	0	10	9
Vězeňská služba České republiky	1	13	0	1
<b>Celkem</b>	<b>2 361</b>	<b>3 268</b>	<b>114</b>	<b>2 202</b>

Závazky / náklady ke společnostem Česká pošta Security, s.r.o., a ČP Guarding, s.r.o., se vztahují zejména k nákupu služeb.

#### 14.2.23 Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky Skupiny.

#### 14.2.24 Svěřené prostředky

Analýza svěřených prostředků k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 je následující:

(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>AKTIVA</b>		
Krátkodobé pohledávky	173	169
Peníze, účty v bankách	3 667	3 435
<b>Aktiva celkem</b>	<b>3 840</b>	<b>3 604</b>

(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>PASIVA</b>		
Krátkodobé závazky	3 813	3 351
Krátkodobé bankovní úvěry	27	253
<b>Pasiva celkem</b>	<b>3 840</b>	<b>3 604</b>

Krátkodobé pohledávky vznikají především z obstaravatelské činnosti prováděné pro společnost ČSOB, a.s., (např. transakce prováděné čipovými kartami, šekovými poukázkami atd.).

Podnik obdržel koncem roku 2023 zálohovou platbu na výplatu důchodů v lednu 2024 od České správy sociálního zabezpečení ve výši 1 900 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 obdržel Podnik 1 400 mil. Kč na výplatu důchodů v lednu 2023.

Všechny závazky vyplývající ze svěřených prostředků byly ve lhůtě splatnosti.

#### 14.2.25 Přehled o peněžních tocích

Podnik pro účely přehledu o peněžních tocích nepovažoval k 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022 čerpané kontokorentní úvěry za peněžní ekvivalenty (viz podkapitola 14.2.14 – Bankovní úvěry a výpomoci).

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pokladní hotovost	3 481	3 468
Účty v bankách	353	323
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>3 834</b>	<b>3 791</b>

#### 14.2.26 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2023 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2024.

V souladu s §12 odst. 2 zákona č.77/1997 Sb., o státním podniku, byl dne 15. února 2024 jmenován Ing. Miroslav Štěpán ředitelem státního podniku Česká pošta.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele byl ke dni 26. února 2024 odvolán z pozice zástupce generálního ředitele Ing. Jaroslav Hloušek a jmenován další zástupce generálního ředitele Ing. Lukáš Rampas, MBA.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele ze dne 27. února 2024 bylo určeno nové pořadí, ve kterém generálního ředitele zástupci zastupují.

Ke dni 1. března 2024 byla jmenována ředitelkou divize státní poštovní služby Martina Ivanová.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku ICT a eGovernment Ing. Jaroslav Hloušek.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku generálního ředitele JUDr. Martin Najman.

Ke dni 11. března 2024 byl jmenován ředitelem úseku ICT a eGovernment Ing. Martin Götz.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení řádné účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na řádnou účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2023.

22. března 2024

Ing.  
Miroslav  
Štěpán

Digitálně podepsal  
Ing. Miroslav Štěpán  
Datum: 2024.03.22  
09:36:36 +01'00'

**Ing. Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.**  
statutární orgán České pošty, s.p.

Ondřej  
Škorpil

Digitálně podepsal  
Ondřej Škorpil  
Datum: 2024.03.22  
09:19:10 +01'00'

**Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA, ředitel divize sdílené služby**  
osoba odpovědná za účetnictví České pošty, s.p.

Ing. Mgr.  
Milan Hladík

Digitálně podepsal  
Ing. Mgr. Milan Hladík  
Datum: 2024.03.22  
09:12:59 +01'00'

**Ing. Mgr. Milan Hladík, ředitel úseku finance**  
osoba odpovědná za sestavení účetní závěrky České pošty, s.p.

## 15 Konsolidovaná účetní závěrka

### 15.1 Konsolidované finanční výkazy sestavené k 31. prosinci 2023 v mil. Kč

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA					
(v mil. Kč)					
Označení a	AKTIVA b	31. 12. 2023			31. 12. 2022
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>30 811</b>	<b>-14 674</b>	<b>16 137</b>	<b>15 692</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>0</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>21 763</b>	<b>-14 479</b>	<b>7 284</b>	<b>7 711</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2 109</b>	<b>-1 787</b>	<b>322</b>	<b>353</b>
<b>B. I. 2.</b>	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>2 058</b>	<b>-1 762</b>	<b>296</b>	<b>259</b>
<b>B. I. 2.1.</b>	Software	2 051	-1 757	294	256
<b>B. I. 2.2.</b>	Ostatní ocenitelná práva	8	-6	2	3
<b>B. I. 4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>23</b>	<b>-21</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>B. I. 5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>27</b>	<b>-3</b>	<b>24</b>	<b>92</b>
<b>B. I. 5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	27	-3	24	92
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>19 621</b>	<b>-12 687</b>	<b>6 934</b>	<b>7 328</b>
<b>B. II. 1.</b>	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>12 309</b>	<b>-6 423</b>	<b>5 886</b>	<b>6 066</b>
<b>B. II. 1.1.</b>	Pozemky	743	0	743	740
<b>B. II. 1.2.</b>	Stavby	11 566	-6 423	5 143	5 326
<b>B. II. 2.</b>	<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	<b>7 083</b>	<b>-6 255</b>	<b>828</b>	<b>1 034</b>
<b>B. II. 4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>B. II. 5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>224</b>	<b>-9</b>	<b>215</b>	<b>223</b>
<b>B. II. 5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	224	-9	215	223
<b>B. IV.</b>	<b>Kladný konsolidační rozdíl</b>	<b>33</b>	<b>-5</b>	<b>28</b>	<b>30</b>
<b>B. V.</b>	<b>Záporný konsolidační rozdíl</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>8 851</b>	<b>-195</b>	<b>8 656</b>	<b>7 727</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>0</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>196</b>	<b>-57</b>	<b>139</b>	<b>173</b>
<b>C. I. 1.</b>	Materiál	174	-56	118	133
<b>C. I. 3.</b>	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>22</b>	<b>-1</b>	<b>21</b>	<b>40</b>
<b>C. I. 3.2.</b>	Zboží	22	-1	21	40
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>4 754</b>	<b>-138</b>	<b>4 616</b>	<b>3 693</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>C. II. 1.5.</b>	<b>Pohledávky – ostatní</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>C. II. 1.5. 2.</b>	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	8	0	8	8
<b>C. II. 1.5. 4.</b>	Jiné pohledávky	15	0	15	15
<b>C. II. 2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>4 731</b>	<b>-138</b>	<b>4 593</b>	<b>3 670</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 2.1</b>	<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>	<b>1 784</b>	<b>-48</b>	<b>1 736</b>	<b>1 411</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>173</i>	<i>0</i>	<i>173</i>	<i>169</i>
<b>C. II. 2.4.</b>	<b>Pohledávky – ostatní</b>	<b>2 947</b>	<b>-90</b>	<b>2 857</b>	<b>2 259</b>
<b>C. II. 2.4. 1.</b>	Pohledávky za společníky	1	0	1	3
<b>C. II. 2.4. 3.</b>	Stát – daňové pohledávky	1	0	1	0
<b>C. II. 2.4. 4.</b>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	148	0	148	181
<b>C. II. 2.4. 5.</b>	Dohadné účty aktivní	2 655	0	2 655	2 033
<b>C. II. 2.4. 6.</b>	Jiné pohledávky	142	-90	52	42
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>3 901</b>	<b>0</b>	<b>3 901</b>	<b>3 861</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 667</i>	<i>0</i>	<i>3 667</i>	<i>3 435</i>
<b>C. IV. 1.</b>	<b>Peněžní prostředky v pokladně</b>	<b>3 481</b>	<b>0</b>	<b>3 481</b>	<b>3 468</b>
<b>C. IV. 2.</b>	<b>Peněžní prostředky na účtech</b>	<b>420</b>	<b>0</b>	<b>420</b>	<b>393</b>
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>197</b>	<b>254</b>
<b>D. 1.</b>	Náklady příštích období	197	0	197	254

## Konsolidovaná rozvaha – pasiva (mil. Kč)

Označení	PASIVA	31.12.2023	31.12.2022
a	b	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>16 137</b>	<b>15 692</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 173</b>	<b>5 072</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>3 588</b>	<b>3 588</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	3 588	3 588
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>908</b>	<b>2 807</b>
A. II. 2.	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>908</b>	<b>2 807</b>
A. II. 2.1.	Ostatní kapitálové fondy	908	2 807
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>371</b>	<b>375</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	359	359
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	12	16
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>32</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	53	32
<b>A. V.</b>	<b>Konsolidovaný hospodářský výsledek běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-)</b>	<b>- 747</b>	<b>- 1 730</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>11 536</b>	<b>13 497</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>688</b>	<b>830</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	688	830
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>10 848</b>	<b>9 329</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>183</b>	<b>240</b>
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	183	240
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>10 665</b>	<b>9 089</b>
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 840</i>	<i>3 604</i>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	1 589	253
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>27</i>	<i>253</i>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 341	1 493
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	5 118	4 817
	<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 813</i>	<i>3 351</i>
<b>C. II. 8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>2 617</b>	<b>2 526</b>
C. II. 8.3.	Závazky k zaměstnancům	586	611
C. II. 8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	306	316
C. II. 8.5.	Štát – daňové závazky a dotace	102	60
C. II. 8.6.	Dohadné účty pasivní	1 309	1 286
C. II. 8.7.	Jiné závazky	314	253
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>428</b>	<b>461</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	1	0
D. 2.	Výnosy příštích období	427	461

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
(v mil. Kč)			
Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období končícím	
		31. 12. 2023 1	31. 12. 2022 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	16 392	15 732
II.	Tržby za prodej zboží	242	233
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>6 178</b>	<b>5 764</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	188	173
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	1 257	1 379
A. 3.	Služby	4 733	4 212
C.	Aktivace	-21	-16
D.	Osobní náklady	11 963	12 621
D. 1.	Mzdové náklady	8 804	9 273
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3 159	3 348
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 859	3 025
D. 2.2.	Ostatní náklady	300	323
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	684	688
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	708	713
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	723	712
E. 1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	-15	1
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	-7	-12
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-17	-13
III.	Ostatní provozní výnosy	2 559	3 045
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	719	1 215
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	1	1
III. 3.	Jiné provozní výnosy	1 839	1 829
3.1.	Kompensace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb	1 500	1 500
3.2.	Ostatní provozní výnosy	339	329
F.	Ostatní provozní náklady	1 174	1 530
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	71	169
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	0	4
F. 3.	Daně a poplatky	41	59
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-142	277
F. 5.	Jiné provozní náklady	1 204	1 021
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	2	2
<b>*</b>	<b>Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-787</b>	<b>-1 579</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	162	114
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	162	114
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	101	217
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	101	217
VII.	Ostatní finanční výnosy	96	86
K.	Ostatní finanční náklady	114	129
<b>*</b>	<b>Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>43</b>	<b>-146</b>
<b>**</b>	<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>-744</b>	<b>-1 725</b>
L.	Daň z příjmů	3	5
L. 1.	Daň z příjmů splatná	3	5
<b>**</b>	<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>-747</b>	<b>-1 730</b>
	Z toho: Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	-747	-1 730
<b>***</b>	<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-747</b>	<b>-1 730</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>19 451</b>	<b>19 210</b>



## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023

(mil. Kč)	2023	2022
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období</b>	<b>3 861</b>	<b>3 460</b>
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 435</i>	<i>3 227</i>
<b>Účetní zisk/ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>-744</b>	<b>-1 725</b>
<b>A.1 Úpravy o nepeněžní operace:</b>	<b>-166</b>	<b>25</b>
A.1.1 Amortizace, odpisy stálých aktiv a zmařených investičních projektů	725	714
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti	-181	253
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-648	-1 046
A.1.4 Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-61	103
A.1.5 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-1	1
<b>A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>-910</b>	<b>-1 700</b>
<b>A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:</b>	<b>819</b>	<b>1 560</b>
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>232</i>	<i>208</i>
A.2.1 Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	-1 046	-3 651
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>-4</i>	<i>-55</i>
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	1 824	-3 651
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>236</i>	<i>263</i>
A.2.3 Změna stavu zásob	41	29
<b>A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>-91</b>	<b>-140</b>
<b>A.** z toho svěřené prostředky</b>	<b>232</b>	<b>208</b>
A.3 Výdaje z plateb úroků	-101	-217
A.4 Úroky přijaté	162	114
A.5 Přeplatek daně z příjmu (+)/ zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-5	-5
<b>A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-35</b>	<b>-248</b>
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>232</i>	<i>208</i>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-495	-419
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	722	1 244
<b>B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>227</b>	<b>825</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu	-152	-176
C.2.1 Přímé platby na vrub fondů	-152	-176
<b>C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-152</b>	<b>-176</b>
<b>Čisté snížení (-) /zvýšení (+) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>40</b>	<b>401</b>
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>232</i>	<i>208</i>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>3 901</b>	<b>3 861</b>
<i>z toho svěřené prostředky</i>	<i>3 667</i>	<i>3 435</i>

### Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu sestavený za rok končící 31. prosince 2023

(mil. Kč)	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Neuhrazená ztráta/ Nerozdělený zisk minulých let	Hospodářský výsledek běžného období bez menšinového podílu	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>3 588</b>	<b>3 543</b>	<b>359</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>-553</b>	<b>6 979</b>
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	171	0	553	<b>724</b>
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-736	0	-176	11	0	<b>-901</b>
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	0	-1 730	<b>-1 730</b>
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>3 588</b>	<b>2 807</b>	<b>359</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>-1 730</b>	<b>5 072</b>
Příděl ze zisku/pohyb mezi fondy	0	0	0	148	0	1 730	<b>1 878</b>
Čerpání fondů/úhrada ztráty	0	-1 899	0	-152	21	0	<b>-2 030</b>
Zisk/ztráta běžného období	0	0	0	0	0	-747	<b>-747</b>
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>3 588</b>	<b>908</b>	<b>359</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>-747</b>	<b>4 173</b>

## 15.2 Příloha konsolidované účetní závěrky

### 15.2.1 Všeobecné informace

#### 15.2.1.1 Popis Skupiny

Skupina je tvořena řídicím podnikem Česká pošta, s.p., a jeho dceřinou společností Česká pošta Security, s.r.o. (dále také „ČPS“) a jejími dceřinými společnostmi ČP Nept, s.r.o. a ČP Guarding, s.r.o.

Dceřiné společnosti přehled:

k 31. prosinci 2023:

Ovládané společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl
Česká pošta Security, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (přímý vliv)
ČP Nept, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)
ČP Guarding, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)

k 31. prosinci 2022:

Ovládané společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl
Česká pošta Security, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (přímý vliv)
ČP Nept, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)
ČP Guarding, s.r.o.	Politických vězňů 909/4, Praha 1	100,00 % (nepřímý vliv)

Česká pošta, s.p., (dále jen „Podnik“, „ČP“, „Řídicí podnik“ nebo „Česká pošta“) je státní podnik. Je právnickou osobou provozující podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Zakladatelem Podniku je stát. Podnik byl založen ke dni 1. ledna 1993 a funkci zakladatele k tomuto dni vykonávalo Ministerstvo dopravy a spojů. K 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky. K 31. prosinci 2023 je sídlo Podniku v Praze 1, Politických vězňů 909/4, Česká republika. Identifikační číslo Podniku je 471 14 983 a je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze zapsán v oddílu A, vložka 7565. Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění jeho pozdějších úprav.

Činnost Podniku v oblasti poskytování poštovních služeb a zahraničních poštovních služeb podléhá regulaci ze strany Českého telekomunikačního úřadu.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je:

- provozování poštovních služeb,
- provozování zahraničních poštovních služeb,
- poskytování služeb centrálního nákupního místa pro orgány státní (veřejné) správy,
- ostraha majetku a osob,
- silniční motorová doprava,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení a tlakových zařízení a nádob na plyny,
- poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- technicko – organizační činnost v oblasti požární ochrany.

Orgány Podniku jsou generální ředitel a dozorčí rada. Statutárním orgánem Podniku je generální ředitel – podrobněji je uvedeno v podkapitole 14.2.1.1 Základní informace o Podniku.

Posláním Podniku je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v poskytování základních a ostatních poštovních služeb v souladu se zákonem o poštovních službách, základními kvalitativními požadavky a potřebami veřejnosti. Podniku bylo vydáno osvědčení o oprávnění k podnikání v oblasti poštovních služeb podle § 19 zákona o poštovních službách. Zároveň je Podnik držitelem poštovní licence dle § 21 téhož zákona. Poštovní licence byla Podniku udělena do 31. prosince 2024.

Obsahem poštovní licence je povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb na celém území České republiky.

Práva a povinnosti Podniku coby provozovatele poštovních služeb a držitele poštovní licence upravuje hlava V zákona o poštovních službách. Podnik musí každoročně uveřejňovat a ČTÚ předkládat úplné a pravdivé informace o výsledcích poskytování a zajišťování základních služeb a vyhodnocení plnění parametrů kvality. Obsah, formu a způsob uveřejnění informací stanoví prováděcí právní předpis k zákonu o poštovních službách (vyhláška 433/2012 Sb.). Český telekomunikační úřad každoročně uveřejňuje Souhrnnou zprávu o plnění povinností uložených držiteli poštovní licence.

Skupina je součástí konsolidačního celku státu.

## 15.2.2 Účetní postupy

Účetní postupy a způsoby oceňování, které Skupina používala při sestavení konsolidované účetní závěrky za rok 2023, jsou následující:

### 15.2.2.1 Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. K tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2023 a je sestavena v historických cenách kromě níže uvedených případů.

#### 15.2.2.1.1 Nepřetržitě trvání Podniku

Česká pošta zůstává jednou z klíčových částí kritické infrastruktury státu a je držitelem poštovní licence pro období 2023-2024. V současné době se Podnik připravuje na výběrové řízení k držitelství poštovní licence také pro následující období 2025-2029, které bude ze strany Českého telekomunikačního úřadu vyhlášeno a vyhodnoceno ve druhém čtvrtletí roku 2024. Pro období nového držitelství poštovní licence v letech 2025-2029 zároveň koná Česká pošta kroky tak, aby došlo k optimálnímu nastavení parametrů pro naplnění zákaznického komfortu a efektivity poskytovaných služeb. Za tímto účelem byla navržena novela zákona o poštovních službách, se zásadními změnami v odstranění limitu kompenzace čistých nákladů univerzální služby (dále „ČNUS“) v maximální výši 1 500 mil. Kč za rok, změnou frekvence hrazení ČNUS z roční na čtvrtletní bázi a zmocnění ČP ke změnám otevíracích hodin, novela se momentálně nachází ve stádiu mezirezortního připomínkovacího řízení. Vedení Podniku očekává získání poštovní licence též na další období, přičemž zajištění fungování poštovních služeb má pro stát zásadní význam.

V rámci střednědobé strategie probíhá v České poště řada změn, jako je např. rozšíření služeb nabízených pro stát, vybudování sítě kontaktních specialistů s dosahem k méně mobilním občanům, postupné otvírání infrastruktury s možností nabídnout příjem a výdej zásilek také pro ostatní logistické operátory, vybudování moderního logistického Podniku s reflektováním požadavků koncových zákazníků, rozvoj eGovernmentu, rozvoj technologií, digitalizace rutinních agend v oblasti eCommerce na lokální a mezinárodní úrovni, rozvoj v poskytování finančních produktů a další.

Česká pošta přijala a nadále přijímá komplex opatření vedoucí ke zlepšení trendu vývoje hospodaření a za rok 2023 dosáhla výrazně lepšího hospodářského výsledku ve výši -756 mil. Kč, než v roce předchozím, kdy ztráta dosáhla -1 751 mil. Kč. ČP i nadále plánuje realizovat kroky, které umožní budoucí ziskové fungování podniku s tím, že pro rok 2024 je schválen finanční plán s dalším snížením ztráty na -317 mil. Kč.

Mezi opatření realizovaná v roce 2023 patří zejména optimalizace 300 poboček v městské zástavbě s roční úsporou nákladů až 700 mil. Kč, optimalizace počtu doručovatelů s ročním dopadem 100 mil. Kč, reorganizace modelu dopravy s dopadem 200 mil. Kč a v neposlední řadě řízení nákupu Centrální nákladovou komisí, jež garantuje vynaložení pouze nezbytných finančních prostředků s přímým vlivem na fungování provozu.

Pro rok 2024 byla učiněna další optimalizační opatření zaměřená na snížení počtu manažerů a administrativních pracovníků, stanovení limitů na projezdy a optimalizace provozních procesů s dalšími plánovanými úsporami.

Za účelem zlepšení trendu hospodaření byl připraven 3+letý transformační plán, který v kontextu předložené strategie detailně popisuje alternativní scénáře řešení obratu hospodaření České pošty k zisku v rámci tříletého horizontu, vč. možností využití případné veřejné podpory ze strany státu. Na základě transformačního plánu Česká pošta vyčlení komerční balíkové služby do nově vzniklé samostatné akciové společnosti Balíkovna, která bude ve vlastnictví státu. Transformační plán pracuje také s několika alternativními způsoby vyčlenění v případě zpoždění schválení transformačního zákona, a to například s formou převodu vyčlenění dceřiné společnosti, nebo formou vyčlenění části závodu. Konečná podoba způsobu vyčlenění je závislá na datu schválení transformačního zákona.

Součástí transformačního plánu jsou také další aktivity jako například rozšíření nabízených služeb o nové agendy státu, které podporují deklarovaný záměr o celkovou digitalizaci státní sféry. Transformační plán byl dále rozpracován v podobě detailního Implementačního plánu transformace, popisujícího jednotlivé kroky transformace až do úrovně dílčích aktivit, majících za cíl další zlepšení hospodářských výsledků. Především díky přijatým opatřením skončilo hospodaření ČP v roce 2023 s výrazně nižší než původně plánovanou ztrátou a pro rok 2024 byl schválen finanční plán s cílem nadále ztrátovost podniku snižovat.

Česká pošta využívá v současné době úvěrové linky vedené u ČSOB, a.s., a UniCredit Bank, a.s., pro zajištění klasického provozního financování a dále úvěrové linky poskytnuté Raiffeisenbank, a.s., a ING Bank N.V. vázané na ČNUS.

Úvěrové rámce jsou poskytnuty v následující struktuře a výši:

- ČSOB, a.s. – kontokorentní úvěr, rámeček 1 000 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 31. prosince 2027.
- ČSOB, a.s. – víceúčelová úvěrová linka, rámeček 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 15. června 2025.
- ČSOB, a.s. – překlenovací úvěr vázaný na prodej nemovitostí a na úhradu plateb Digitální informační agentury (za provoz datových schránek), rámeček 700 mil. Kč, se zajištěním na základě Dopisu věřitelům vystaveného Ministerstvem vnitra ČR, splatnost 31. prosince 2024.
- UniCredit Bank, a.s. – víceúčelová úvěrová linka, rámeček 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 15. června 2025.
- Raiffeisenbank, a.s. – účelový úvěr na ČNUS, rámeček 1 500 mil. Kč, bez zajištění, předpoklad částečného splacení v červnu/červenci 2024 po obdržení platby ČNUS, splatnost 31. prosince 2024
- ING Bank N.V. – účelový úvěr na ČNUS, rámeček 750 mil. Kč, bez zajištění, splatnost 31. prosince 2024.

V kontextu budoucího financování je očekáváno pravidelné prodloužení kontokorentních úvěrových linek a vyjednání nových úvěrů vázaných na platby ČNUS, případně prodloužení úvěrových rámců stávajících

úvěrů jakmile budou známy nové parametry úhrady ČNUS, které jsou vázány také na novelizaci zákona o poštovních službách.

V roce 2023 obdržel Podnik doplatek úhrady čistých nákladů univerzální služby za rok 2022 ve výši 750 mil. Kč, vyplývající ze stávajícího zákona o poštovních službách. Z nároku České pošty za rok 2023 prozatím nedošlo k úhradě zálohy, a to z důvodu v současnosti probíhající notifikace ČNUS na období 2023-2024 ze strany Evropské komise. V následujícím období Podnik očekává přijetí plateb za rok 2023 ve výši 1 500 mil. Kč v červnu a prosinci, zálohy na rok 2024 v červenci ve výši 750 mil. Kč. a doplatku na rok 2024 ve výši 750 mil. Kč v prosinci 2025.

České poště připadá nezastupitelná role v poskytování služeb pro stát, která nebyla Zakladatelem zpochybněna. Podnik též obdržel od Zakladatele patronátní prohlášení, ve kterém, jako Zakladatel, slíbil učinit kroky vedoucí k podpoře podniku Česká pošta, s.p., tak, aby bylo zajištěno financování a nepřetržité trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Po provedených optimalizačních a dalších opatřeních je Česká pošta schopna zajistit si pro roky 2024 a 2025 provozní financování, aby bylo zajištěno nepřetržité trvání podniku Česká pošta, s.p., po dobu 12 měsíců od data vydání výroku auditora.

Usnesením vlády ČR z června 2023 byl k realizaci schválen projektový záměr transformace České pošty, na jehož základě došlo k rozhodnutí o vytvoření akciové společnosti Balíkovna, a.s. vyčleněním části komerčních balíkových služeb ze stávajícího podniku ČP. Tím také dojde k oddělení provozního financování a financování samotné transformace, u níž se nadále předpokládá možnost podpory ze strany státu.

Na základě výše uvedeného vedení Podniku vyhodnotilo, že princip nepřetržitého trvání Podniku bude i nadále zachován.

#### 15.2.2.1.2 **Systém konsolidace**

Pro zpracování konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace.

Vzájemné účetní operace, zůstatky a nerealizované zisky z účetních operací mezi společnostmi konsolidovaného celku jsou vyloučeny z konsolidované účetní závěrky. Nerealizované ztráty ze vzájemných operací jsou též vyloučeny.

Zisk z prodeje aktiv mezi účetními jednotkami Skupiny je vyloučen.

Účetní závěrky vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. prosinci 2023.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci Skupiny. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé účetní jednotky konsolidačního celku, jsou popsány níže.

#### 15.2.2.2 **Ovládané a řízené společnosti**

Společností ovládanou a řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž Řídící podnik vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti, nebo
- prokazatelného ovládnutí operativních a strategických politik, přičemž Řídící podnik je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

### 15.2.2.3 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku a doba použitelnosti je delší než 1 rok, je rovnoměrně amortizován na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisových plánů Skupiny, a to po dobu 4 let. Ve výjimečných případech je doba životnosti stanovena na dobu delší (např. dle doby životnosti souvisejícího zařízení). V případě provedení technického zhodnocení u dlouhodobého nehmotného majetku je po zařazení technického zhodnocení do používání prodloužena doba odpisování daného majetku o 4 roky i delší v případě významných položek majetku, které Skupina využívá a předpokládá využívat po dobu delší než 4 roky (např. páteří ekonomický systém SAP).

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se účtuje jednorázově do nákladů při pořízení a dále je veden pouze v operativní, resp. podrozvahové evidenci.

Plán amortizace je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Hranice pořizovací ceny pro aktivaci technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je 40 tis. Kč. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

### 15.2.2.4 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Skupina nezařazuje do pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě znaleckého posudku, resp. na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace na pořízení majetku.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Opravná položka je tvořena zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci a v případě plánovaného prodeje, pokud předpokládaná prodejní cena, po zohlednění nákladů souvisejících s prodejem, je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud náklady na něj v úhrnu za dané účetní období převyšují částku 40 tis. Kč a technické zhodnocení je v tomto roce uvedeno do užívání. Běžné opravy a údržba se účtují přímo do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se považuje za zásoby, účtuje se jednorázově do nákladů při spotřebě a dále je veden pouze v operativní evidenci. Výjimku tvoří vybraný drobný majetek – vybraná výpočetní technika a poštovní technologie, která se považuje také za dlouhodobý

hmotný majetek. Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, a vybraný drobný majetek s dobou použitelnosti delší než 1 rok je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, haly a stavby	20 – 45
Stroje, přístroje a zařízení	3 – 20
Dopravní prostředky	6 – 20
Inventář a zařízení interiérů	5 – 20
Manipulační technika	6 – 20
Výpočetní technika	3 – 7
Pult centralizované ochrany	5

#### 15.2.2.5 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek Skupiny tvoří zejména ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, které představují realizovatelné cenné papíry.

Skupina rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou podílem v dceřiné nebo přidružené společnosti, do následujících kategorií: cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Dlužné cenné papíry, které Skupina zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Skupina vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Skupina bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud Skupina nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data konsolidované účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Skupina určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji k datu, ke kterému se sestavuje konsolidovaná účetní závěrka, přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Skupina používá tržní hodnotu cenných papírů k datu konsolidované účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného Skupinou.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

#### 15.2.2.6 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Skupina metodu váženého aritmetického průměru.



Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

V případě dlouhodobých smluv zůstatková hodnota nedokončené výroby také zahrnuje část administrativní režie. Přijaté subdodávky a jiné přímé náklady jsou účtovány přímo do nákladů a současně je zaúčtována nedokončená výroba proti aktivaci. Přijaté subdodávky jsou oceněny pořizovací cenou. K zúčtování nedokončené výroby dochází v okamžiku zachycení tržby za uskutečněnou dodávku.

#### 15.2.2.7 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

#### 15.2.2.8 Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenné papíry k obchodování. Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně však ročním horizontu.

#### 15.2.2.9 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu. Součástí peněžních prostředků jsou i svěřené prostředky – viz též podkapitola 15.2.2.10 – Svěřené prostředky.

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

#### 15.2.2.10 Svěřené prostředky

Finanční prostředky třetích stran jsou Podniku v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a. s. (dále jen „ČSOB, a. s.“), výběr rozhlasových a televizních poplatků, výplata důchodů, výběr SIPO, sázkové hry, prodej kolků, poštovní platební styk, služby pro mobilní operátory, celní deklarantství apod.). Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si Podnik účtuje dohodnutou provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti v rámci vlastních prostředků.

#### 15.2.2.11 Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem stanoveným Českou národní bankou k prvnímu dni běžného kalendářního měsíce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty.

#### 15.2.2.12 Vlastní kapitál

Majetkové postavení a fondy Podniku se řídí zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku ve znění úprav. Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku Podniku, k němuž má Podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál zahrnuje zapsané i nezapsané kmenové jmění, a to v návaznosti na účetní předpisy. Ostatní kapitálové fondy vytváří Podnik v souladu s postupy účtování pro podnikatele.

Dále Podnik vytváří rezervní fond ze zisku, který byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu.

Podnik tvoří fond kulturních a sociálních potřeb (dále i „FKSP“). Tvorba FKSP se řídí ustanoveními vyhlášky č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb v platném znění.

#### 15.2.2.13 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, určené k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

#### 15.2.2.14 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Skupina vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikl nárok na vyplacení k rozvahovému dni, Skupina vytváří dohadnou položku. Na odměny a bonusy zaměstnancům, kterým vznikne nárok na vyplacení až po rozvahovém dni po splnění stanovených kritérií, Skupina vytváří k rozvahovému dni rezervu.

#### 15.2.2.15 Úvěry

Dlouhodobé závazky včetně úvěrů i krátkodobé závazky vč. úvěrů se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

#### 15.2.2.16 Účtování tržeb a nákladů

Výnosy a náklady se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby se účtují k okamžiku poskytnutí služby (s výjimkami popsanými níže) nebo prodeje zboží zákazníkovi a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z poštovních služeb realizované hotovostně prostřednictvím prodeje poštovních známek se účtují k okamžiku prodeje známky. Skupina nedisponuje údaji, jež by jí umožnily s dostatečnou přesností výnosy z těchto služeb časově rozlišit do účetních období, v nichž zákazníci koupené poštovní známky skutečně použijí. Vedení Skupiny se domnívá, že náklady na sběr informací v souvislosti s potřebou časového rozlišení těchto služeb realizovaných prostřednictvím prodeje poštovních známek by převýšily užítky z této informace.

Tržby z obstaratelských služeb představují provizi obdrženu za služby poskytnuté v daném účetním období, a to časově rozlišenou.

Součástí ostatních provozních výnosů je také částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb - v rámci výkazu zisku a ztráty je výnos vykazován na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů v časové a věcné souvislosti s vynaloženými náklady, detail viz podkapitola 15.2.6 – Čisté náklady univerzální služby.

#### 15.2.2.17 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v konsolidované rozvaze. Skupina aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

#### 15.2.2.18 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### 15.2.2.19 Splatná daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Daň z příjmů právnických osob je vykazována v rozvaze jako součást položky „Stát – daňové závazky a dotace“ v případě, že daňový závazek převyšuje zaplacené zálohy na daň. V opačném případě částka převyšující daňovou povinnost z titulu zaplacených záloh na daň je vykázána v položce „Stát – daňové pohledávky“.

Daňový náklad je v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty vykázán jako daň z běžné činnosti.

#### 15.2.2.20 Odložená daň

Odložená daň se vyazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v konsolidované rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

#### 15.2.2.21 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- stát prostřednictvím zakladatele Podniku, státní instituce, státní podniky a společnosti, popř. jiné právnické osoby, kde stát má rozhodující vliv, přičemž rozhodující je i podstata vztahu, a nikoli jen právní forma;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně společností, nebo institucí a podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný, poměrný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami nejen v rámci hlavních poštovních služeb jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami.

#### 15.2.2.22 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

## 15.2.3 Dlouhodobý majetek

### 15.2.3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *)	Úbytky *)	Konečný zůstatek
Software	1 991	106	-46	2 051
Ocenitelná práva	8	0	0	8
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23	0	0	23
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	92	41	-106	27
<b>Celkem 31. 12. 2023</b>	<b>2 114</b>	<b>41</b>	<b>-106</b>	<b>2 109</b>
<b>Celkem 31. 12. 2022</b>	<b>2 070</b>	<b>201</b>	<b>-157</b>	<b>2 114</b>

\*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku.

#### Oprávký a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek			Konečný zůstatek		Zůstatková hodnota
	oprávek	Přírůstky	Úbytky	oprávek	Opravné položky	
Software	-1 725	-69	37	-1 757	0	294
Ocenitelná práva	-5	-1	0	-6	0	2
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-21	0	0	-21	0	2
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	-3	24
<b>Celkem 31. 12. 2023</b>	<b>-1 751</b>	<b>-70</b>	<b>37</b>	<b>-1 784</b>	<b>-3</b>	<b>322</b>
<b>Celkem 31. 12. 2022</b>	<b>-1 793</b>	<b>-49</b>	<b>91</b>	<b>-1 751</b>	<b>-10</b>	<b>353</b>

### 15.2.3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

#### Pořizovací cena

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek	Přírůstky *)	Úbytky *)	Konečný zůstatek
Pozemky	740	15	-12	743
Stavby	11 625	151	-210	11 566
Stroje, přístroje a zařízení	4 452	100	-209	4 343
Dopravní prostředky	1 199	14	-183	1 030
Inventář	699	14	-40	673
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	886	22	-13	895
Ostatní movitý majetek	157	0	-15	142
Umělecká díla	5	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	232	308	-316	224
<b>Celkem 31. 12. 2023</b>	<b>19 995</b>	<b>624</b>	<b>-998</b>	<b>19 621</b>
<b>Celkem 31. 12. 2022</b>	<b>20 649</b>	<b>904</b>	<b>-1 558</b>	<b>19 995</b>

\*) Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnuje rovněž převody nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku. Kategorie Úbytky nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje rovněž odpisy zmařených investic.

### Oprávký, opravné položky a zůstatková hodnota

(mil. Kč)	Počáteční zůstatek			Konečný zůstatek		Zůstatková hodnota
	oprávek	Přírůstky	Úbytky	oprávek	Opravné položky	
Pozemky	0	0	0	0	0	743
Stavby	-6 299	-279	155	-6 423	0	5 143
Stroje, přístroje a zařízení	-3 931	-185	206	-3 910	0	433
Dopravní prostředky	-995	-51	166	-880	0	150
Inventář	-607	-14	40	-581	0	92
Vybraný drobný majetek do 40 tis. Kč	-661	-93	12	-742	0	153
Ostatní movitý majetek	-157	0	15	-142	0	0
Umělecká díla	0	0	0	0	0	5
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	-9	215
<b>Celkem 31. 12. 2023</b>	<b>-12 650</b>	<b>-622</b>	<b>594</b>	<b>-12 678</b>	<b>-9</b>	<b>6 934</b>
<b>Celkem 31. 12. 2022</b>	<b>-12 914</b>	<b>-662</b>	<b>926</b>	<b>-12 650</b>	<b>-17</b>	<b>7 328</b>

Na základě provedené inventarizace Skupina upravila ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek (viz podkapitola 15.2.7 – Opravné položky).

V roce 2023, resp. 2022 Skupina neobdržela bezplatně žádný významný dlouhodobý hmotný majetek.

Skupina má v roce 2023 a 2022 kromě věcného břemene pro společnost PCS – Praha Center, spol. s r.o., na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. dubna 1997 s platností do 31. března 2042, dalších 388 (2022: 388) věcných břemen, resp. práv obdobných věcnému břemeni, na dlouhodobém hmotném majetku (právo vedení kanalizace, vodovodu, elektrické a plynové přípojky, teplovodního řadu, práva vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služebního automobilu, předkupní právo a služebnost užívání), a to především ve prospěch obecních a městských úřadů, společnosti zajišťující telekomunikační infrastrukturu a výrobců a distributorů energií.

V roce 2022 Skupina neobdržela dotace na investiční účely. V roce 2022 Skupina obdržela dotace na investiční účely ve výši 6 mil. Kč.

#### 15.2.3.3 Dlouhodobý finanční majetek

Skupina neměla ve svém portfoliu ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady k 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022.

#### 15.2.4 Zásoby

Ocenění zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek (viz podkapitola 15.2.7 – Opravné položky).

#### 15.2.5 Pohledávky

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina neevidovala pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 572 mil. Kč, resp. 260 mil. Kč. Nesplacené pohledávky po splatnosti nejsou zajištěny. Skupina dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsala do nákladů v roce 2023 a 2022 pohledávky ve výši 25 mil. Kč, resp. 28 mil. Kč.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami. Dohadné účty aktivní jsou tvořeny převážně transakcemi týkajícími se mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky z těchto transakcí k 31. prosinci 2023 činily 968 mil. Kč (k 31. prosinci 2022:

1 020 mil. Kč). Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpočty o příchozích poštovních zásilkách jsou na základě provozních statistik zaúčtovány do Dohadných položek aktivních se souvztažným zápisem na účty Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb. Částka kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je součástí dohadných položek aktivních k 31. prosinci 2023 v krátkodobých pohledávkách v částce 1 500 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2022 v krátkodobých pohledávkách v částce 750 mil. Kč – viz 15.2.6. – Čisté náklady univerzální služby.

### 15.2.6 Čisté náklady univerzální služby

Podnik je coby držitel poštovní licence ve smyslu § 21 odst. 2 zákona o poštovních službách povinen zajistit na celém území České republiky všeobecnou dostupnost všech základních služeb uvedených v rozhodnutí o udělení poštovní licence čj. ČTÚ- 11268/2022-610/XIV. vyř., ze dne 27. července 2022 (tzv. poštovní povinnost). Poštovní povinnost je Podnik povinen plnit (§ 33 odst. 1 písm. a) zákona o poštovních službách) v souladu se základními kvalitativními požadavky stanovenými ve vyhlášce č. 464/2012 Sb., ze dne 17. prosince 2012, o stanovení specifikace jednotlivých základních služeb a základních kvalitativních požadavků na jejich poskytování.

Pokud v důsledku plnění povinnosti poskytovat základní služby vzniknou čisté náklady představující pro držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž, jsou tyto náklady financovány způsobem podle zákona o poštovních službách. Postup ČTÚ při výpočtu čistých nákladů na poskytování základních služeb je dále specifikován ve vyhlášce č. 466/2012 Sb. ze dne 17. prosince 2012 o postupu Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) při výpočtu čistých nákladů na plnění povinnosti poskytovat základní služby. Čisté náklady na poskytování základních služeb jsou podle zákona hrazeny do výše 1 500 mil. Kč ročně. Ostatní čisté náklady se nepovažují za nespravedlivou finanční zátěž.

Podmínkou poskytnutí státní vyrovnávací platby za poskytování základních služeb je rozhodnutí Evropské komise o slučitelnosti státní podpory ve formě kompenzace čistých nákladů na poskytování základních služeb s čl. 106 odst. 2 SFEU. V průběhu roku 2023 obdržel Podnik zbývající část kompenzace za rok 2022 v celkové výši 750 mil. Kč, kterou zaúčtoval oproti v minulosti zaúčtovaným dohadným položkám.

Pro rok 2023 vedení Podniku rozhodlo o zaúčtování dohadné položky na kompenzaci čistých nákladů ve výši horního limitu vyplývající ze stávajícího zákona o poštovních službách, tedy ve výši 1 500 mil. Kč. V rámci výkazu zisku a ztráty byl výnos vykázán na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb v rámci ostatních provozních výnosů. S ohledem na předpokládaný termín úhrady byla dohadná položka aktivní klasifikována jako krátkodobá a je vykázána v krátkodobých pohledávkách v položce C.II.2.4.5.

### 15.2.7 Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v podkapitolách 15.2.3 – Dlouhodobý majetek, 15.2.4 – Zásoby a 15.2.5 – Pohledávky).

Opravné položky k: (mil. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2022		Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2022		Rozpuštění / použití	Zůstatek k 31. 12. 2023
	Tvorba			Tvorba			
Dlouhodobému nehmotnému majetku	12	0	-2	10	3	-10	3
Dlouhodobému hmotnému majetku	14	4	-1	17	2	-10	9
Zásobám	76	1	-13	64	5	-12	57
Pohledávkám – ostatní	140	25	-39	126	14	-29	111

<b>Celkem nedaňové opravné položky</b>	<b>242</b>	<b>30</b>	<b>-55</b>	<b>217</b>	<b>24</b>	<b>-61</b>	<b>180</b>
Pohledávkám – zákonné	28	20	-19	29	18	-20	27
<b>Celkem daňové opravné položky</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>-19</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>-20</b>	<b>27</b>
<b>Celkem</b>	<b>270</b>	<b>50</b>	<b>-74</b>	<b>246</b>	<b>42</b>	<b>-81</b>	<b>207</b>

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách, v platném znění a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

### 15.2.8 Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Hlavním peněžním ústavem Podniku je Československá obchodní banka, a.s., u které má Podnik založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů, soustavu účtů vlastních prostředků a soustavu účtů svěřených prostředků. Kontokorentní rámec, který umožňuje Podniku mít záporný zůstatek, je dohodnut u soustavy účtů vlastních a svěřených prostředků – viz podkapitola 15.2.13 – Bankovní úvěry a výpomoci.

Skupina nemá vedeny k 31. prosinci 2023, resp. 31. prosinci 2022 žádné krátkodobé cenné papíry a podíly.

### 15.2.9 Vlastní kapitál

Základní kapitál k 31. prosinci 2023, resp. k 31. prosinci 2022 činí 3 588 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přidělem ze zisku Skupiny, popř. přijatými dary.

Rezervní fond byl postupně tvořen až do výše 10 % základního kapitálu. Ostatní fondy ze zisku obsahují fond kulturních a sociálních potřeb.

Návrh na vypořádání ztráty Podniku dosažené za rok končící 31. prosince 2023 bude v souladu s § 15 odst. 1 písm. i) zákona o státním podniku v platném znění předložen zakladateli Podniku spolu s žádostí o schválení výroční zprávy.

### 15.2.10 Rezervy

(mil. Kč)	Zůstatek		Rozpuštění/ použití	Zůstatek		Rozpuštění/ použití	Zůstatek
	k 1. 1.2022	Tvorba		k 31. 12. 2022	Tvorba		
Sociální a zdravotní pojištění	67	57	-67	57	96	-57	96
Nevybraná dovolená	78	61	-78	61	69	-61	69
Rezerva na odstupné vč. konkurenčních doložek	52	328	-52	328	106	-328	106
Nenárokové složky mezd	32	23	-35	20	110	-19	111
Ostatní	324	78	-38	364	67	-125	306
<b>Celkem nedaňové rezervy</b>	<b>553</b>	<b>547</b>	<b>-270</b>	<b>830</b>	<b>448</b>	<b>-590</b>	<b>688</b>
<b>Celkem</b>	<b>553</b>	<b>547</b>	<b>-270</b>	<b>830</b>	<b>448</b>	<b>-590</b>	<b>688</b>

Rezerva na sociální a zdravotní pojištění je vytvořena zejména na odvody k nevyplacené části smluvních mezd, odměnám za výsledek hospodaření, nevybrané dovolené a ostatním bonusům souvisejícím se mzdovou oblastí.

Rezerva na odstupné a konkurenční doložky byla vytvořena v souvislosti s postupným snižováním počtu zaměstnanců v následujících letech, které bylo schváleno vedením Skupiny.



Ostatní rezervy byly vytvořeny zejména za účelem pokrytí známých rizik k 31. prosinci 2023 a pravděpodobných ztrát z probíhajících soudních a mimosoudních sporů a z nich vyplývajících závazků.

Skupina rovněž vytvořila rezervu na nenárokové složky mezd skládající se z předpokládané mimořádné odměny ze strany GŘ a dále ze subjektivní složky mezd včetně individuálních bonusů smluvních mezd.

### 15.2.11 Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2023, resp. k 31. prosinci 2022 dlouhodobé závazky představovaly převážně závazky týkající se dodávky majetku hrazené formou splátek.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina nevykazovala závazky s dobou splatnosti delší než 5 let.

### 15.2.12 Krátkodobé závazky

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 měla Skupina krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ve výši 12 mil. Kč a 15 mil. Kč.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina neměla dlouhodobé ani krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v podkapitole 15.2.21 – Transakce se spřízněnými stranami.

Dohadné účty pasivní zahrnují především účtování nákladů mezinárodního poštovního provozu, přičemž zůstatky transakcí k 31. prosinci 2023 činily 529 mil. Kč, k 31. prosinci 2022 částku 618 mil. Kč. Dohadné účty pasivní dále zahrnovaly množstevní slevy, nevyfakturované provozní dodávky služeb a energií a odhadované nárokové odměny zaměstnanců.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina neevidovala žádné splatné daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů.

### 15.2.13 Bankovní úvěry a výpomoci

#### 15.2.13.1 Vedené v českých korunách

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit 2023/2022 mil. Kč	31. prosince 2023 mil. Kč	31. prosince 2022 mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2027	1 000/1 000	912	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,85 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,12 % p.a.	svěřené prostředky	31.12.2027	700/700	0	230
ING Bank N.V.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,40 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2024	750/5	0	0
Raiffeisenbank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 0,28 % p.a.	vlastní prostředky	31.12.2024	1 500/750	650	0
UniCredit Bank, a.s.	kontokorentní úvěr úroková míra: O/N PRIBOR + 1,00 % p.a.	vlastní prostředky	15.6.2025	750/750	0	0
					<b>1 562</b>	<b>230</b>

Kontokorentní úvěr na účtu vlastních prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., je na vyrovnání krátkodobých výkyvů cash flow. K 31. prosinci 2023 byl úvěr čerpán ve výši 912 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Víceúčelová úvěrová linka od společnosti Československá obchodní banka, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Kontokorentní úvěr na účtu svěřených prostředků od společnosti Československá obchodní banka, a.s., byl poskytnut na zajištění dostatečné finanční likvidity Podniku. K 31. prosinci 2023 kontokorentní úvěr čerpán nebyl a k 31. prosinci 2022 byl úvěr čerpán ve výši 230 mil. Kč. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Úvěrová smlouva od společnosti ING Bank N.V. umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,12 %. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 31. prosince 2024.

Úvěrová smlouva od společnosti Raiffeisenbank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru a krátkodobého úvěru na finančním trhu. Závazková provize je 0,10 %. K 31. prosinci 2023 byl úvěr čerpán ve výši 650 mil. Kč. K 31. prosinci 2022 kontokorentní úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je platný do 31. prosince 2024.

Úvěrová smlouva od společnosti UniCredit Bank, a.s., umožňuje čerpání kontokorentního úvěru, krátkodobého úvěru na finančním trhu, dokumentárních akreditivů a jednotlivých typů záruk. Závazková provize je 0,30 %. K 31. prosinci 2023 úvěr čerpán nebyl. K 31. prosinci 2022 úvěr čerpán nebyl. Tento rámec úvěrové smlouvy je splatný do 15. června 2025.

Skupina splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

#### 15.2.13.2 Vedené v EUR

Banka	Termíny/ podmínky	Účet	Platnost do	Celkový limit mil. EUR	31. prosince 2023		31. prosince 2022	
					mil. EUR	mil. Kč	mil. EUR	mil. Kč
ČSOB, a.s.	kontokorentní úvěr EURIBOR 3měsíční + 0,1 % p.a.	Svěřené prostředky	31.12.2027	5	1	27	1	23

Tento kontokorentní úvěr slouží výhradně na hotovostní obsluhu bankovních služeb poskytovaných na vybraných přepážkách pošt v měně EUR. Daný kontokorentní úvěr je součástí hlavní smlouvy se společností ČSOB, a.s., úvěrový rámec je platný do 31. prosince 2027.

Skupina splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

#### 15.2.14 Časové rozlišení pasiv

Výnosy příštích období zahrnují zejména předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkově kreditovaných výplatních strojů.

### 15.2.15 Daň z příjmů

Daňový náklad Skupiny lze analyzovat následovně:

(mil. Kč)	2023	2022
Splatná daň	3	5
Odložená daň	0	0
<b>Daňový náklad celkem</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(mil. Kč)	2023	2022
Výsledek hospodaření před zdaněním	-744	-1 725
Nezdanitelné výnosy	-37	-8
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	471	521
Náklady (+) daňově neuznatelné, včetně změny stavu rezerv a opravných položek (-)	-131	291
z toho:		
- změna stavu opravných položek	-37	-25
- změna stavu rezerv	-142	277
- ostatní (např. náklady minulých období, náklady na reprezentaci, manka a škody)	48	39
Dary	0	0
Odpočet na podporu odborného vzdělání	0	0
Daňová ztráta dceřiných společností	0	0
Daňová ztráta	-462	-953
Zdanitelný příjem	21	33
Základ daně	21	33
Sazba daně z příjmů	19%	19%
Vypočtená daň z příjmů	4	6
Sleva na dani (ZPS a TP)	-1	-1
Splatná daň	3	5
Náklad na splatnou daň z příjmů z běžné činnosti a celkem	3	5

Odloženou daňovou pohledávku (+)/závazek (-) Skupina vyčíslila při použití daňové sazby 21 % pro rok 2023, 19% pro rok 2022 následovně:

Položky odložené daně	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Základ mil. Kč	Odložená daňová pohledávka mil. Kč	Odložený daňový závazek mil. Kč	Základ mil. Kč	Odložená daňová pohledávka mil. Kč	Odložený daňový závazek mil. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	421	88	0	-37	0	-7
Opravné položky	180	38	0	217	41	0
Ostatní rezervy	688	145	0	830	158	0
<b>Celkem</b>	<b>1 289</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>1 010</b>	<b>199</b>	<b>-7</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>			<b>271</b>			<b>192</b>

Skupina k 31. prosinci 2023 nedočtovala potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2023 ve výši 97 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Skupina dále neúčtovala o odložené daňové pohledávce z opravných položek a rezerv v částce 271 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2023 je využitelná do roku 2028.

Skupina k 31. prosinci 2022 nedočtovala potenciální odloženou daňovou pohledávku z daňové ztráty dosažené za zdaňovací období 2022 ve výši 181 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Skupina dále neúčtovala o odložené daňové pohledávce z opravných položek a rezerv v částce 192 mil. Kč z důvodu principu opatrnosti. Daňová ztráta z roku 2022 je využitelná do roku 2027.

### 15.2.16 Leasing

Skupina má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz podkapitola 15.2.2.17 – Leasing a dále podkapitola 15.2.17 – Majetek a závazky nevykázané v rozvaze).

Výše nájemného z majetku najatého Skupinou formou operativního leasingu k 31. prosinci 2023 činila 366 mil. Kč (k 31. prosinci 2022: 416 mil. Kč). Výše nájemného budov k 31. prosinci 2023 činila 380 mil. Kč (k 31. prosinci 2022: 318 mil. Kč).

Skupina evidovala nájemné z finančního leasingu k 31. prosinci 2023 ve výši 143 mil. Kč, resp. k 31. prosinci 2022 ve výši 33 mil. Kč.

### 15.2.17 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Skupina eviduje v operativní evidenci k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 zejména kolků a losy, které mají charakter cenin (tyto položky jsou níže vykázány v nominální hodnotě). Dále eviduje Skupina v operativní evidenci drobný majetek a v podrozvahové evidenci majetek najatý (vykázán v pořizovací ceně), který není vykázán v rozvaze.

(mil. Kč)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Ceniny vč. kolků a losy	9 039	9 937
Najatý majetek	2 822	2 196
Drobný hmotný majetek	1 344	1 443
Drobný nehmotný majetek	39	38

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu operativního leasingu a nájmu budov je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

(mil. Kč)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Do jednoho roku	532	489
Od jednoho roku do pěti let	1 138	678
Nad 5 let	311	366
<b>Celkem</b>	<b>1 981</b>	<b>1 533</b>

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu finančního leasingu je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč):

(mil. Kč)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Do jednoho roku	148	95
Od jednoho roku do pěti let	416	347
Nad 5 let	0	0
<b>Celkem</b>	<b>564</b>	<b>442</b>

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Skupinu, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2023 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III s.r.o.	Nájemní smlouva	10. 9. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5

Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	1. 8. 2024	12
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Centrum Chodov, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Košířská brána s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 3. 2025	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	New Karolina Shopping Center Development, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	7
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Albert Česká republika, s.r.o.	Nájemní smlouva	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Prologis Czech Republic LX s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	3
Platební	UniCredit Bank, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2024	6
					<b>48</b>

Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 – zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č. Budějovice-VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachatice 70	30. 9. 2026	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	Nostica a.s.	DSPU Praha – rekonstrukce kanceláří	31. 3. 2028	1
Platební	BNP Paribas S.A., pobočka Česká republika	INFINITE STYLES ECOMMERCE CO., LIMITED	Podávání zásilek Firemní psaní	30. 11. 2024	12
					<b>25</b>

Poskytnuté a přijaté bankovní záruky za Skupinu, které jsou čerpány dle rámcových smluv o poskytování finančních služeb, jsou k 31. prosinci 2022 následující:

Druh poskytnuté záruky	Ručitel	Věřitel	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CONTERA Investment III. s.r.o.	Nájemní smlouva	10.9.2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Celní úřad pro Jihočeský kraj	Celní záruka	neurčito	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	CENTRUM CHODOV, a.s.	Nájemní smlouva	15. 2. 2023	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Charles Square Center s.r.o.	Nájemní smlouva	15. 2. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Keriani, a.s.	Nájemní smlouva	20. 12. 2023	5
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	Prologis Czech Republic LX, s.r.o.	Nájemní smlouva	20. 12. 2023	3
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	OAMP Hall 2 s.r.o.	Nájemní smlouva	25.8.2023	12
					<b>30</b>

Druh přijaté záruky	Ručitel	Dlužník	Předmět	Platnost do	Částka mil. Kč
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	šmiragroup a.s.	Akce - rekonstrukce Pošta Ostrava 2, SPU Ostrava 02 a Depo Ostrava 71	10. 7. 2023	2
Platební	Komerční banka, a.s.	SSK-stavby s.r.o.	SPU Praha 022, TB-rekonstrukce silniční rampy včetně gatů	24. 4. 2024	1
Platební	Komerční banka, a.s.	SILBA-Elstav s.r.o.	SPU Plzeň 02 - zajištění parkování vozidel	12. 10. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. PHA	31. 12. 2024	2
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. JČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. ZČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SČ	31. 12. 2024	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. VČ	31. 12. 2024	1
Platební	Česká spořitelna, a.s.	NEO BUILDER a.s.	Stavební úpravy – Olšanská, Praha 3	31. 7. 2027	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	ZENOVA services s.r.o.	poskytování úklidových služeb-reg. SM	31. 12. 2024	1
Platební	UniCredit Bank, a.s.	GH-KLIMA s.r.o.	Postservis Č.Budějovice - VZT a klimatizace	31. 1. 2025	1
Platební	Československá obchodní banka, a.s.	LUSPOL SE	Snížení energetické náročnosti – pošta a depo Prachatice 70	30. 9. 2026	1
					<b>14</b>

### 15.2.18 Potenciální závazky

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků Skupiny k 31. prosinci 2023.

### 15.2.19 Tržby a ostatní provozní výnosy

Rozpis Tržeb a ostatních provozních výnosů Skupiny z hlavní činnosti:

	Rok 2023			Rok 2022		
	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč	Tuzemské mil. Kč	Zahraniční mil. Kč	Celkem mil. Kč
Tržby z poštovního provozu	11 637	1 212	12 849	11 386	1 266	12 652
Tržby z obstaravatelské činnosti	2 368	0	2 368	2 239	0	2 239
Tržby za elektronické služby	389	0	389	377	0	377
Tržby za prodej zboží	242	0	242	233	0	233
Tržby za datové schránky	786	0	786	464	0	464
<b>Tržby celkem</b>	<b>15 422</b>	<b>1 212</b>	<b>16 634</b>	<b>14 699</b>	<b>1 266</b>	<b>15 965</b>
Ostatní provozní výnosy	2 559	0	2 559	3 045	0	3 045
<b>Tržby a ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>17 981</b>	<b>1 212</b>	<b>19 193</b>	<b>17 744</b>	<b>1 266</b>	<b>19 010</b>

Oblast čistých nákladů univerzální služby je řešena v samostatné podkapitole 15.2.6 – Čisté náklady univerzální služby. Částka Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb je v rámci výkazu zisku a ztráty vykazována v ostatních provozních výnosech na samostatném řádku III.3.1. Kompenzace čistých nákladů na poskytování základních poštovních služeb.

V průběhu roku 2023 Skupina obdržela dotace na provozní účely v částce 13 mil. Kč. V průběhu roku 2022 Skupina obdržela dotace na provozní účely v částce 11 mil. Kč.

### 15.2.20 Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů Skupiny:

	2023		2022	
	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Skupiny a DR	Celkem zaměstnanci	Z toho: vedení Skupiny a DR
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v mil. Kč	21 113	36	23 629	40
Mzdové náklady	8 804	82	9 273	95
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 859	20	3 025	22
Sociální náklady	300	0	323	0
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>11 963</b>	<b>103</b>	<b>12 621</b>	<b>117</b>

*Mzdové náklady vedení Skupiny obsahují rovněž odstupné a konkurenční doložky.*

### 15.2.21 Transakce se spřízněnými stranami

Kromě odměn uvedených v podkapitole 15.2.20 – Zaměstnanci v roce 2023 a 2022 neobdrželi členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a vedoucí zaměstnanci Skupiny žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody nad rámec kolektivní smlouvy, s výjimkou řídících zaměstnanců Skupiny, kteří mají svěřena motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům.

V rámci své běžné obchodní činnosti Skupina v průběhu roku realizovala řadu transakcí se spřízněnými stranami. Přehled transakcí realizovaných v roce 2023, resp. 2022, a souvisejících pohledávek a závazků vůči spřízněným stranám je následující:

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2023		k 31. 12. 2023	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
ČEPRO, a.s.	4	294	0	30
Česká správa sociálního zabezpečení	497	2 032	0	2254
Český metrologický institut	0	7	0	2
ČEZ Distribuce, a. s.	10	0	2	0
ČEZ Prodej, a.s.	256	17	42	50
ČEZ, a. s.	10	0	1	0
Digitální a informační agentura	578	0	456	0
Generální finanční ředitelství	116	15	0	7
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	468	11	4	5
Ministerstva	493	0	4	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	28	397	1	92
Úřad práce České republiky	403	0	2	5
Vězeňská služba České republiky	1	25	0	2
Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	196	0	12	10
<b>Celkem</b>	<b>3 064</b>	<b>2 798</b>	<b>524</b>	<b>2 462</b>

Spřízněné strany	za rok končící 31. 12. 2022		k 31. 12. 2022	
	Výnosy mil. Kč	Náklady mil. Kč	Pohledávky mil. Kč	Závazky mil. Kč
ČD Cargo, a.s.	1	44	0	6
ČEPRO, a.s.	6	422	0	33
Česká správa sociálního zabezpečení	519	2154	0	1721
Český metrologický institut	0	6	0	2
ČEZ Prodej, a.s.	157	3	27	26
ČEZ, a. s.	76	16	23	0
Generální finanční ředitelství	141	15	0	1
Hlavní město Praha	423	2	3	253
Ministerstva	476	0	46	3
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	2	0	0	0
Pardubický kraj	1	0	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	23	319	2	70
Ředitelství silnic a dálnic ČR	3	21	0	2
Úřad práce České republiky	345	0	2	5
Vodovody a kanalizace Hodonín,	2	0	0	2
Zdravotní pojišťovny	180	0	10	9
Vězeňská služba České republiky	1	13	0	1
<b>Celkem</b>	<b>2 356</b>	<b>3 015</b>	<b>113</b>	<b>2 134</b>

### 15.2.22 Odměna auditorské společnosti

Celkové náklady na odměnu auditorských společností za statutární audit účetních závěrek, včetně auditu konsolidované účetní závěrky, činily v roce 2023 částku 2 mil. Kč a v roce 2022 částku 2 mil. Kč.

### 15.2.23 Svěřené prostředky

Analýza svěřených prostředků k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 je následující:

(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>AKTIVA</b>		
Krátkodobé pohledávky	173	169
Peníze, účty v bankách	3 667	3 435
<b>Aktiva celkem</b>	<b>3 840</b>	<b>3 604</b>



(mil. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>PASIVA</b>		
Krátkodobé závazky	3 813	3 351
Krátkodobé bankovní úvěry	27	253
<b>Pasiva celkem</b>	<b>3 840</b>	<b>3 604</b>

Krátkodobé pohledávky vznikají především z obstaravatelské činnosti prováděné pro společnost ČSOB, a.s., (např. transakce prováděné čipovými kartami, šekovými poukázkami atd.).

Skupina obdržela koncem roku 2023, resp. 2022 zálohovou platbu na výplatu důchodů v lednu roku 2023, resp. 2023 od České správy sociálního zabezpečení ve výši 1 900 mil. Kč, resp. 1 400 mil. Kč.

Všechny závazky vyplývající ze svěřených prostředků byly ve lhůtě splatnosti.

#### 15.2.24 Přehled o peněžních tocích

Skupina pro účely sestavení konsolidovaného přehledu o peněžních tocích nepovažovala k 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022 čerpané kontokorentní úvěry za peněžní ekvivalenty (viz podkapitola 15.2.13 – Bankovní úvěry a výpomoci).

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

(mil. Kč)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Pokladní hotovost	3 481	3 468
Účty v bankách	420	393
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>3 901</b>	<b>3 861</b>

#### 15.2.25 Následné události

Podnik vyčíslí čisté náklady na poskytování základních služeb za zúčtovací období roku 2023 a požádá ČTÚ o úhradu těchto nákladů, které představují pro Podnik jako držitele poštovní licence nespravedlivou finanční zátěž. Termín pro podání žádosti je 31. srpna 2024.

V souladu s §12 odst. 2 zákona č.77/1997 Sb., o státním podniku, byl dne 15. února 2024 jmenován Ing. Miroslav Štěpán ředitelem státního podniku Česká pošta, s.p.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele ČP byl ke dni 26. února 2024 odvolán z pozice zástupce generálního ředitele Ing. Jaroslav Hloušek a jmenován další zástupce generálního ředitele Ing. Lukáš Rampas, MBA.

Na základě rozhodnutí generálního ředitele ČP ze dne 27. února 2024 bylo určeno nové pořadí, ve kterém generálního ředitele zástupci zastupují.

Z výroční zprávy společnosti Česká pošta Security, s.r.o., vyplývá, že došlo k vývoji soudních sporů. V soudním sporu se společností Alkom Security, a.s., o zaplacení smluvních pokut za porušení povinností mlčenlivosti společností Alkom soud opětovně v plném rozsahu vyhověl žalobě, přiznal společnosti Česká pošta Security, s.r.o., nárok na zaplacení částky 2.000.000,- Kč spolu s úrokem z prodlení ve výši 8,05% p.a. od 17. srpna 2016 do zaplacení. Žalovaný přiznanou částku uhradil v únoru 2024. Ve sporu v souvislosti s nedokončeným dohledovým centrem se společností Alkom Security, a.s. sp. zn. 20 C 55/2016 o zaplacení 11.699.426,- Kč Společnost stále aktivně pokračuje v soudním sporu v rámci prvoinstančního soudního jednání.

Ke dni 1. března 2024 byla jmenována ředitelkou divize státní poštovní služby Martina Ivanová.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku ICT a eGovernment Ing. Jaroslav Hloušek.

Ke dni 8. března 2024 byl odvolán z pozice ředitele úseku generálního ředitele JUDr. Martin Najman.

Ke dni 11. března 2024 byl jmenován ředitelem úseku ICT a eGovernment Ing. Martin Götz.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení konsolidované účetní závěrky nedošlo k žádné jiné významné události, která by měla vliv na konsolidovanou účetní závěrku vykázanou za účetní období 2023.

22. března 2024

**Ing. Miroslav Štěpán**

Digitálně podepsal  
Ing. Miroslav Štěpán  
Datum: 2024.03.22  
09:37:36 +01'00'

**Ing. Miroslav Štěpán, generální ředitel České pošty, s.p.**  
statutární orgán České pošty, s.p.

**Ondřej Škorpil**

Digitálně podepsal Ondřej Škorpil  
Datum: 2024.03.22 09:20:10 +01'00'

**Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA, ředitel divize sdílené služby**  
osoba odpovědná za účetnictví České pošty, s.p.

**Ing. Mgr. Milan Hladík**

Digitálně podepsal Ing.  
Mgr. Milan Hladík  
Datum: 2024.03.22  
09:13:39 +01'00'

**Ing. Mgr. Milan Hladík, ředitel úseku finance**  
osoba odpovědná za sestavení účetní závěrky České pošty, s.p.

